

Techexport på
rekordnivåer

Teknik i centrum för den
geopolitiska utvecklingen

Sverige
ledstjärna i EU

Svenska tech- branschen 2025

Digitala möjligheter och globala hinder
i ett nytt geopolitiskt landskap

EN RAPPORT FRÅN TECHSVERIGE

 TechSverige

Om rapporten

Rapporten *Svenska tech-branschen 2025 – Digitala möjligheter och globala hinder i ett nytt geopolitiskt landskap* är den tredje upplagan av TechSveriges rapportserie *Svenska tech-branschen*. Rapporten publiceras årligen för att ge en aktuell bild av den svenska techbranschens nuläge och framtidsutsikter. Rapporten är resultatet av ett samarbete mellan TechSverige och analysföretaget Makrologik.



"Teknik har blivit den nya arenan för global konkurrens, där innovation och digital infrastruktur avgör nationers handlingsfrihet."

Svenska techbranschen 2025

Digitala möjligheter och globala hinder i ett nytt geopolitiskt landskap

Innehåll

Förord

Framtiden formas i teknikens kraftfält 05

Kapitel 1

Techföretagens roll i samhällsekonomin 08

Kapitel 2

Människorna i techbranschen 36

Kapitel 3

**Tekniken, geopolitiken och den internationella handeln
– hur står sig svensk tech i ett nytt geopolitiskt landskap?** 46

Kapitel 4

Omvärldsbild, framtidsscenarier och prognoser 82

"Våra prognoser visar att techbranschen kan växa med mellan 20 och 27 procent fram till 2028"

Förord

Framtiden formas i teknikens kraftfält

Världen befinner sig i ett nytt skede i teknikutvecklingen och en ny geopolitisk situation. Krig, blockbildning i världsekonomin och handelsrestriktioner har gjort teknik till en strategisk resurs – en fråga om både ekonomi och säkerhet. Samtidigt förändras de globala värdekedjorna i takt med att innovation, data och mjukvara får större betydelse. 70 procent av allt värdeskapande i världsekonomin under det kommande decenniet väntas bygga på digitalt möjliggjorda, plattformsbaserade affärsmodeller.

I denna nya verklighet växer svensk tech fram som en av landets mest dynamiska branscher, där techföretagen – såväl lokalt som internationellt – arbetar i nära partnerskap med sina kunder i andra sektorer för att höja produktivitet, öka motståndskraften och skapa fler affärsmöjligheter. Trots den svaga konjunkturen under 2024 växte techbranschens export till rekordnivåer. Techexporten närmar sig 400 miljarder kronor, varav merparten utgörs av tjänster – datatjänster, telekomtjänster och annan immateriell export. Branschen har passerat 1 100 miljarder kronor i omsättning och består av över 60 000 företag och fler än 260 000 sysselsatta.

Men utvecklingen handlar inte bara om tillväxt. Teknik har blivit den nya arenan för global konkur-

rens, där innovation och digital infrastruktur avgör nationers handlingsfrihet. USA:s dominans inom molntjänster och AI, EU:s försök till digital suveränitet och Kinas råvarukontroll och satsning på att bli självförsörjande inom teknik visar hur handel och säkerhet vävs samman. För svenska företag innebär det nya möjligheter – men också ökad komplexitet och växande hinder i form av exportkontroller, datalagar och säkerhetskrav.

Framåt väntas fortsatt stark tillväxt inom AI, cybersäkerhet, molntjänster, elektrifiering och industriella 5G-lösningar. Våra prognoser visar att techbranschen kan växa med mellan 20 och 27 procent fram till 2028, vilket skulle ytterligare förstärka dess roll som ett strategiskt nav i det svenska näringslivet – både ekonomiskt och säkerhetspolitiskt.

Sveriges styrka ligger i kombinationen av en positiv inställning till ny teknik, öppenhet och innovationskraft. Den kombinationen är viktigare än någonsin i en tid då innovation globaliseras och handeln politiseras. Med rätt förutsättningar – däribland stärkta villkor för forskning, kompetensförsörjning, entreprenörskap och digital infrastruktur – kan svensk tech fortsätta vara motorn som driver landet genom nästa epok av teknisk och geopolitisk omvandling.



Christina Ramm-Ericson
chefsekonom TechSverige



Åsa Zetterberg
vd TechSverige

Techbranschen och dess utsikter i siffror¹

1 133

miljarder kronor

Branschens omsättning 2024,
en ökning med 1,6 procent

194

miljarder kronor

Skattebetalningar till välfärd och
offentliga tjänster under 2024

336

miljarder kr

Branschens BNP-bidrag 2024*

20–27 %

Prognosticerad branschtillväxt
fram till 2028

¹ I rapporten förekommer olika statistiska definitioner av techbranschen beroende på tillgången till data. Om ingenting annat uttryckligen anges i texten åsyftar techbranschen företag branschklassificerade enligt SNI-koderna 26.110, 26.120, 26.200, 26.300–400, 26.510, 26.800, 42.220, 46.142, 46.510, 46.521–522, 58.210, 58.290, 61.100, 61.200, 61.300, 61.900, 62.010, 62.020, 62.030, 62.090, 63.110, 63.120, 82.200 och 95.110. Avgränsningen underskattar sannolikt omfattningen av techbranschen i bredare mening, bland annat avseende produkter och tjänster i branscher som uppstår i gränslandet mellan den traditionella it- och telekombranschen och andra traditionella branscher.

*Avser i fasta priser och med 2015 som referensår



263
000

Antalet sysselsatta under andra kvartalet 2025, en minskning med 0,7 procent jämfört med motsvarande period 2024

387

miljarder kronor

Branschens export 2024, en ökning med 3,4 procent jämfört med 2023

34 %

Andel export av techtjänster som direktlevererades digitalt över gränser 2022 – en ökning från 13 procent 2005

7,8 %

Branschens BNP-andel 2024 som förväntas öka till 8,7–9,2 procent 2028*

0,2 %

Offentliga myndigheters andel inköp från techbranschen, i relation till sektorns förädlingsvärde

Kapitel 1

Techföretagens roll i samhällsekonomin

Svenska techföretag är motorn bakom den tillväxt och innovation som driver landet framåt. I kapitlet analyseras techbranschens struktur, geografiska spridning och framtida tillväxtmöjligheter. Vi belyser:

- Hur techföretagen växer och hur betydelsen varierar mellan olika regioner.
- Branschens struktur, nyföretagande och dynamik.
- Var kunderna finns – och vilka segment som väntas växa snabbast under kommande år.





Den svenska techbranschen fortsätter att växa

Under 2024 omsatte svenska techföretag varor och tjänster till ett värde av 1 133 miljarder kronor, en ökning med 1,6 procent jämfört med 2023. Som jämförelse växte svensk BNP med 0,8 procent motsvarande period.² Trots att techbranschens tillväxt är lägre än vi vant oss vid befäster branschen ändå sin roll som en motor i svensk ekonomi. Under den senaste tioårsperioden har den strukturella tillväxten varit hög och omsättningen har nästan fördubblats, med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 6,4 procent. Branschomsättningen 2024 motsvarar runt tre fjärdedelar av den svenska statsbudgeten för 2026.³

Att techbranschen fortsätter att växa trots en orolig omvärld – präglad av handelshinder, ett spänt säkerhetspolitiskt läge och en utdragen lågkonjunktur – understryker hur avgörande digi-

talisering och ny teknik blivit för både företag och konsumenter. Nya produkter och tjänster inom AI, molntjänster och cybersäkerhet används för att effektivisera verksamheter, öka produktiviteten, trygga kritisk infrastruktur och förbättra samhällets hållbarhet och motståndskraft. Tillsammans driver dessa områden tekniskiften som just nu står för en stor del av branschens tillväxt.

Svenska techföretag bidrar också med betydande skatteintäkter. År 2024 betalade branschen in 194 miljarder kronor i skatter till stat, kommuner och regioner.⁴ Den summan skulle räcka till att täcka anslaget till Sveriges militära försvar och kostnaden för sänkningen av matmomsen 2026.⁵ För varje procents branschtillväxt genereras ungefär två miljarder kronor i nya skatteintäkter.

² I fasta priser.

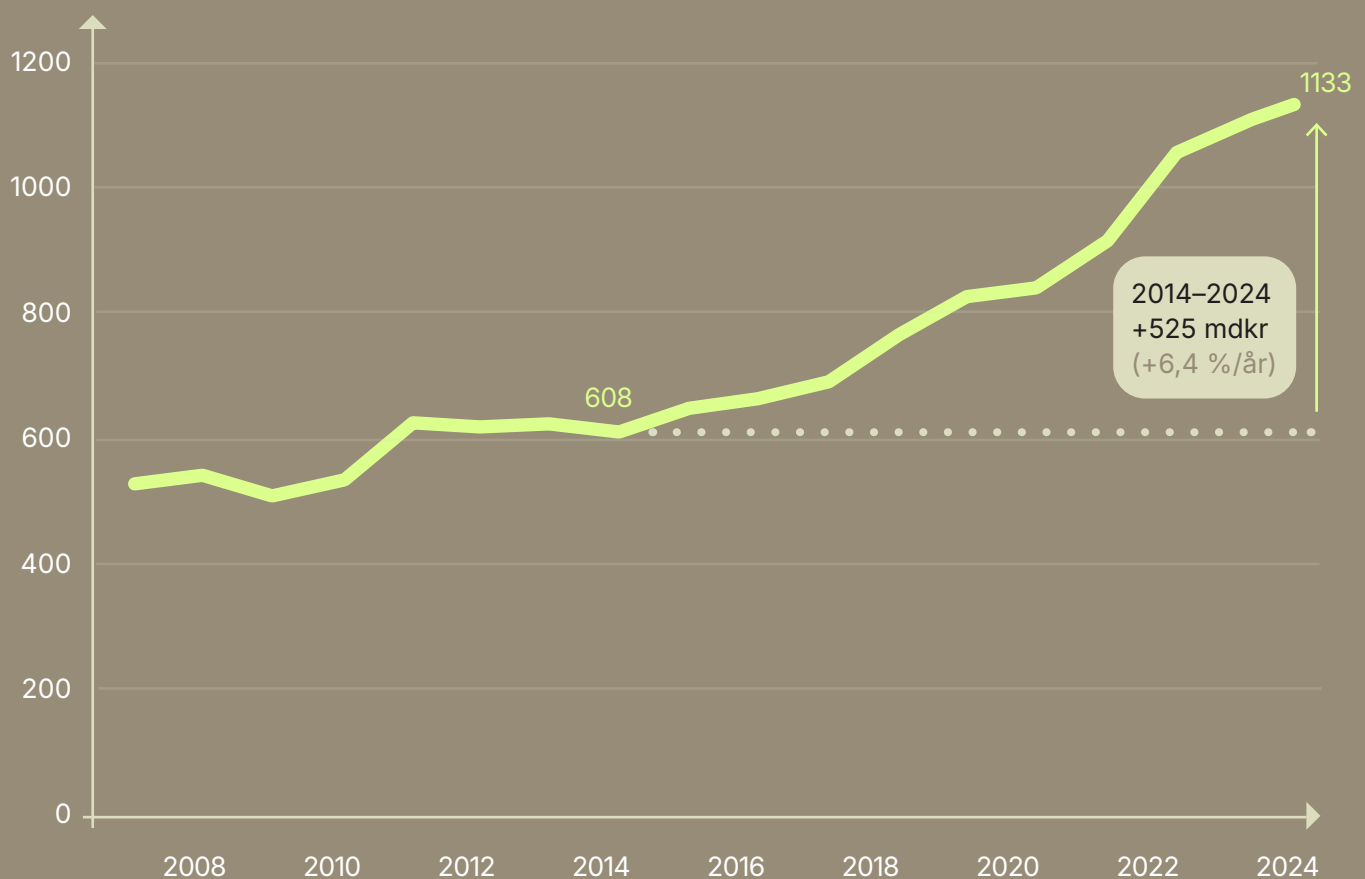
³ Summan av utgiftsområden i statsbudgeten för 2026 uppgår enligt regeringen till 1 543 miljarder kronor. Se Regeringen, Budgetpropositionen för 2026, prop. 2025/26:1, Finansdepartementet, Stockholm 18 september 2025.

⁴ Av skatteinbetalningarna på 194 miljarder kronor beräknas 88 miljarder komma från moms, 44 från löneskatter, 42 från arbetsgivaravgifter och 19 från bolagsskatter.

⁵ Källa: Regeringskansliet. Anslaget till det militära försvaret 2026 beräknas enligt regeringen uppgå till 175 miljarder kronor (exkl. stöd till Ukraina). Matmomsens sänkning väntas kosta 16 miljarder kronor 2026.

Svagt stigande omsättning under 2024 men hög strukturell tillväxt

Techföretagens omsättning 2007–2024 i miljarder kronor⁶



⁶ Källa: SCB, Företagens ekonomi (2007–2023), Skatteverket och egna beräkningar (2024). 2024 års uppgift är preliminär och baseras på momsstatistik för företag inom SNI-koderna 26 och 61–63.



En tillväxtmotor i svensk ekonomi

Tech har vuxit mycket snabbt under de senaste decennierna och står för en allt större del av värdeskapandet i svensk ekonomi. Techbranschens förädlingsvärde – det vill säga dess bidrag till Sveriges BNP – har ökat exponentiellt sedan år 1980, medan utvecklingen i övriga delar av näringslivet har följt en linjär kurva.

År 2024 stod techbranschen för 7,8 procent av Sveriges totala BNP, motsvarande 336 miljarder kronor i förädlingsvärde – en ökning med 0,1 procentenheter jämfört med 2023.⁷ Under 2000-talet har techbranschen utvecklats till Sveriges nya basindustri – en bärande del av dagens och morgondagens samhällsinfrastruktur. BNP-bidraget från techföretag har med god marginal passerat bidraget från företag inom den traditionella basindustrin.⁸

Utöver sitt direkta bidrag till svensk ekonomi driver techbranschen tillväxt i andra sektorer genom att – som leverantör och samarbetspartner – skapa nya marknader, höja produktiviteten och möjliggöra effektiviseringar. Genom alltmer avancerade digitala tjänster och produkter – som i dag är avgörande för modern produktion, kompetensförsörjning och logistik – kan företag använda resurser mer effektivt, nå fler kunder och skapa större värde. Exempelvis visade en utvärdering från myndigheten Tillväxtanalys att nära hälften av den svenska produktivitetstillväxten mellan 2006 och 2013 kunde kopplas till digitalisering och teknikinvesteringar.⁹

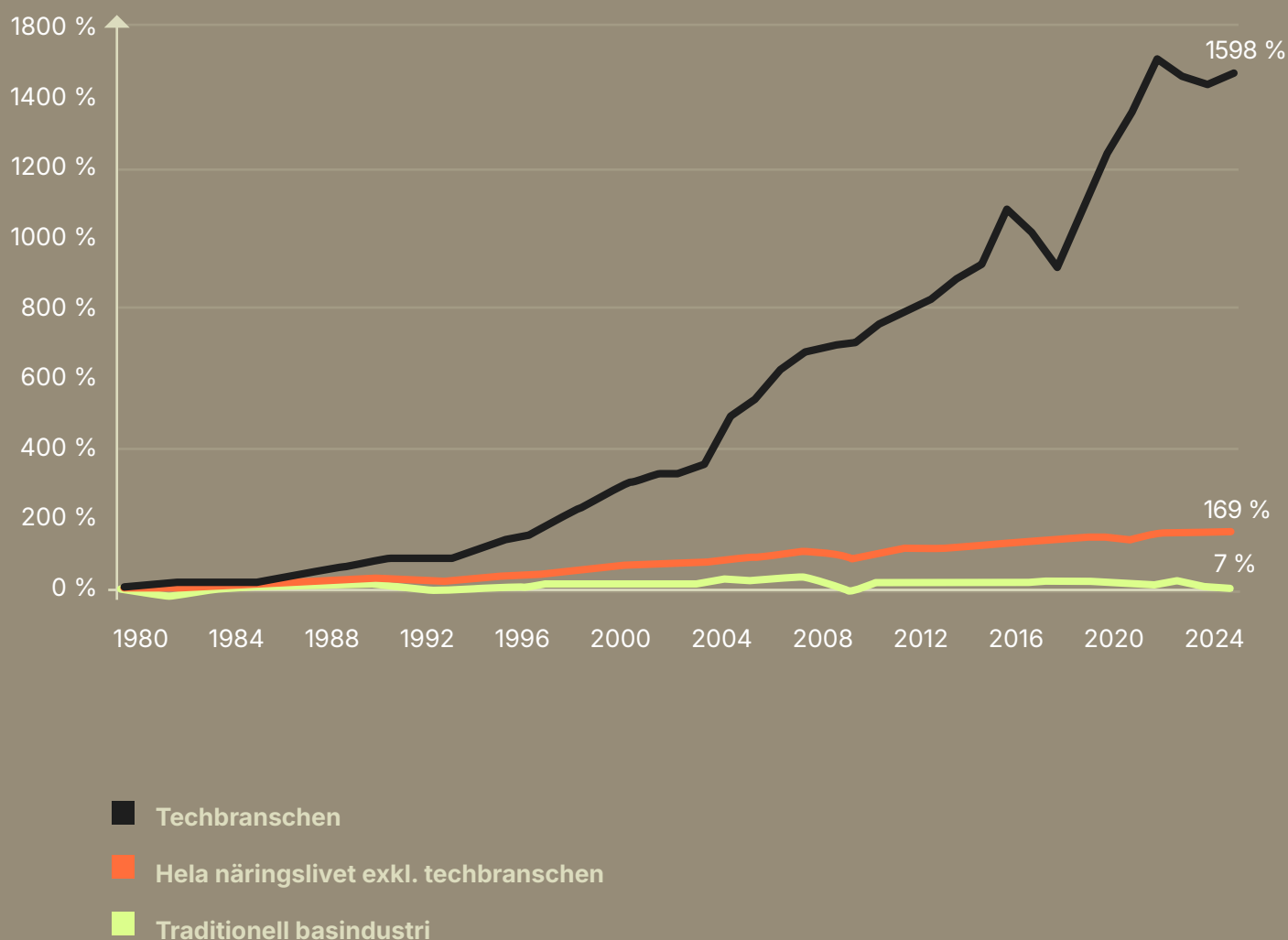
⁷ Siffrorna i kronor avser 2015 års prisnivå. I fjolårets rapport angavs att techbranschens andel av BNP var 8,0 procent. Revideringar av BNP-statistiken till följd av en översyn av SCB har lett till en nedjustering av 2023 års tal till 7,7 procent.

⁸ Källa: SCB, Nationalräkenskaperna. Avser fasta priser med referensår 2015. Techbranschen avser SNI-koderna 26 och 61–63.

⁹ Källa: Tillväxtanalys (2014). Digitaliseringens bidrag till tillväxt och konkurrenskraft i Sverige. Åren 2006–2013 stod IKT-sektorn och IKT-investeringar för 42 procent av produktivitetstillväxten.

Techbranschens förädlingsvärde har växt exponentiellt sedan 1980

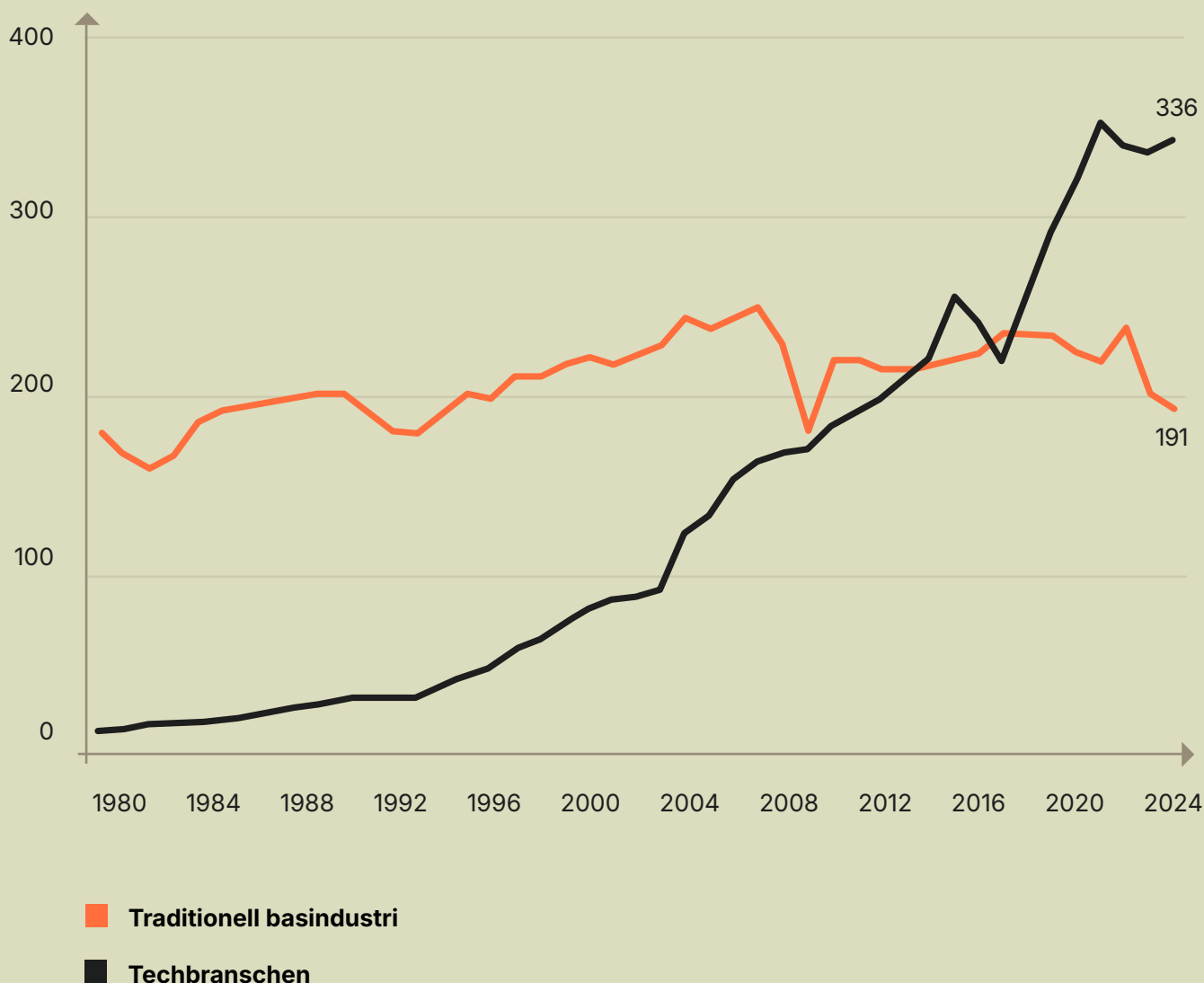
Förädlingsvärdets utveckling inom tech, traditionell basindustri samt näringslivet¹⁰



¹⁰ Källa: SCB, Nationalräkenskaperna. Avser ackumulerad utveckling 1980–2024 i fasta priser. Techbranschen avser SNI-koderna 26 och 61–63.

Tech är Sveriges nya basindustri

BNP-bidrag från tech respektive traditionell basindustri, 1980–2024¹¹



¹¹ Avser fasta priser med referensår 2015. Källa: SCB, Nationalräkenskaperna samt egna beräkningar. Techbranschen avser SNI-koderna 26 och 61–63. Till följd av hur nationalräkenskaperna är utformade medför detta en viss underskattning av techbranschen, eftersom definitionen exkluderar vissa techföretag, bland annat återförsäljning och kringservice av it-produkter samt viss programvaruutveckling. Traditionell basindustri definieras i diagrammet som SNI 1–8, 16–18 samt 22–25.

Fler techföretag i fler marknadskluster

Under 2024 landade nettoökningen av antalet aktiva techföretag på cirka 1 500, jämfört med runt 1 000 företag året innan. Av de drygt 6 000 nya techföretag som startades var de flesta aktiebolag. Även under 2025 har nyföretagande fortsatt att öka, vilket gör att techbranschen för första gången har passerat 60 000 aktiva företag.

Techbranschen delas lite förenklat in i fyra huvudsegment: programvara och it-tjänster, telekommunikation och infrastruktur, hårdvarutillverkning samt återförsäljning och service. Programvara och it-tjänster står för omkring två tredjedelar av omsättningen – preliminärt cirka 741 miljarder kronor under 2024 – och är också det segment som trendmässigt har växt snabbast under 2000-talet.

Techföretagens verksamhet skapar nya marknadskluster när tekniken korsar olika samhälls-

sektorer och bidrar till att lösa problem, möjliggöra innovation och effektivisera verksamheter. Exempelvis växer ett kluster av healthtech-bolag fram som integreras i sjukvården där företag utvecklar avancerade AI- och datadrivna vårdlösningar. Inom cleantech driver teknikutvecklingen på den gröna omställningen och inom indtech möts digitalisering och industriell produktion.

Vissa techkluster – däribland *biotech*, *medtech* och *cleantech* – betraktas ibland som delar av den svenska deep tech-sektorn. Begreppet omfattar forskningsintensiva teknikområden som drivs av vetenskapliga genombrott, ofta skyddade av patent eller andra immateriella tillgångar, och som har potential att omvandla branscher och skapa helt nya marknader. Industrifonden bedömer att den svenska deep-tech-sektorn växte med cirka 30 procent per år mellan 2010 och 2023.¹²

60 430

Antal aktiva techföretag
i september 2025¹³

1 454

Fler aktiva techföretag jämfört
med samma månad 2024

9 av 10

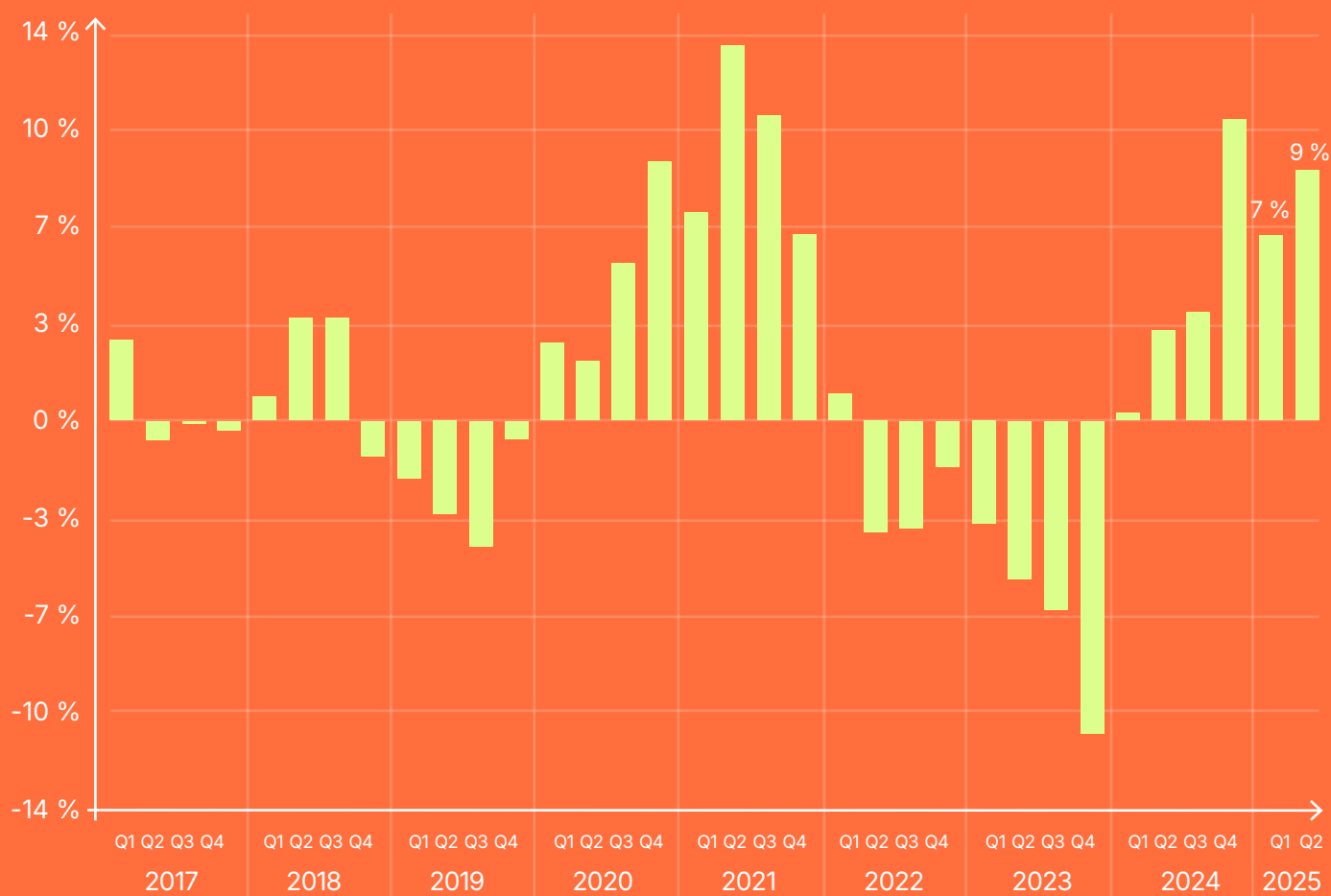
Techföretag återfinns inom
segmentet programvara
och it-tjänster

¹² Frykstrand, S., Bertolino, M. & Sobocki, P. (2024). Deep Tech Funding Landscape in Sweden: Next Wave of Swedish Deep Tech Companies, Industrifonden.

¹³ Källa till samtliga tre nyckeltal är SCB:s Företagsregister. Totalt bedrev 60 430 techföretag aktiv verksamhet i september 2025. Techbranschen definieras i denna statistik som SNI 58–63.

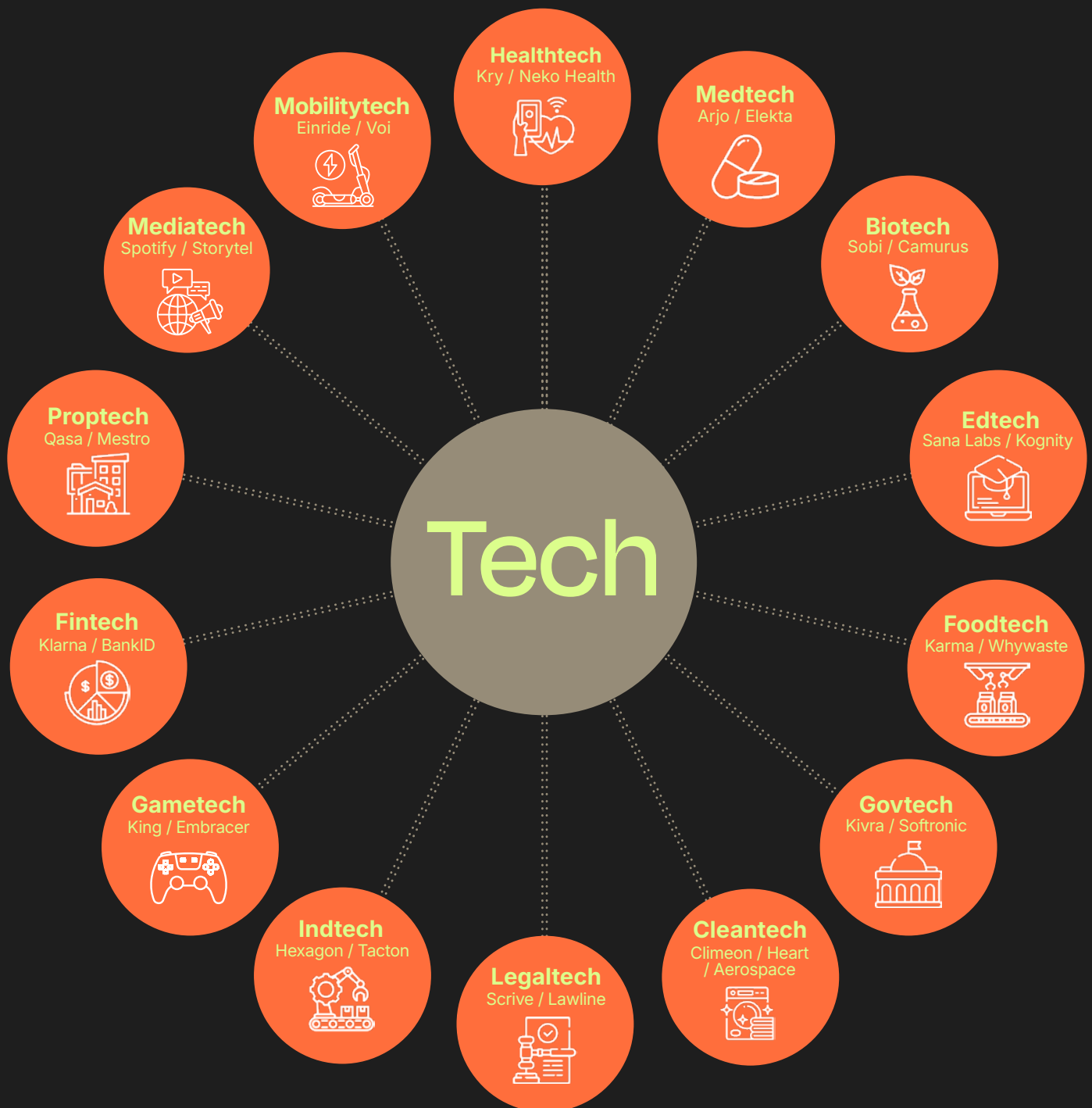
Nyföretagandet inom tech ökar

Utveckling i antal nystartade techföretag 2017–2025, på rullande 12-månadersbasis¹⁴



¹⁴ Källa: Tillväxtanalys. Avser företag inom SNI 58–63.

Marknadskluster inom tech med företagsexempel





"Techföretagens verksamhet skapar nya marknadskluster när tekniken korsar olika samhällssektorer och bidrar till att lösa problem, möjliggöra innovation och effektivisera verksamheter."

Tech skapar tillväxt från norr till söder

Storstadsregionerna fungerar som naturliga hubbar för techbranschen, med en stark dragningskraft på talanger, kapital och entreprenörer. Tillsammans står de tre storstadslänen – Stockholm, Västra Götaland och Skåne – för mer än tre fjärdedelar av techbranschens bidrag till svensk tillväxt, trots att endast drygt hälften av landets befolkning bor där.

Ändå är det tre andra län som toppar listan över var techföretagens bidrag till den regionala tillväxten har ökat mest under den senaste tioårsperioden.

Halland har flera stora arbetsgivare inom tech. Bland dem finns HMS Networks, tillverkare av informationsutrustning till industrin, Mediq – leverantör av medicintekniska produkter och lösningar till sjukvården – samt healthtech-bolaget Phoniro. Högskolan i Halmstad samarbetar med

organisationer som innovationsarenan High Five för att främja innovation och entreprenörskap i länet.

I Västerbotten återfinns bland annat konsultbolaget Data Ductus, programvaruföretaget Vitec och life science-bolaget Sartorius. Umeå universitet och inkubatorn Uminova Innovation har en nyckelroll i att bygga ett starkt regionalt ekosystem, vilket i sin tur bidragit till en växande startup-scen med framgångsrika bolag som Codemill, Photon Sports och Sift.

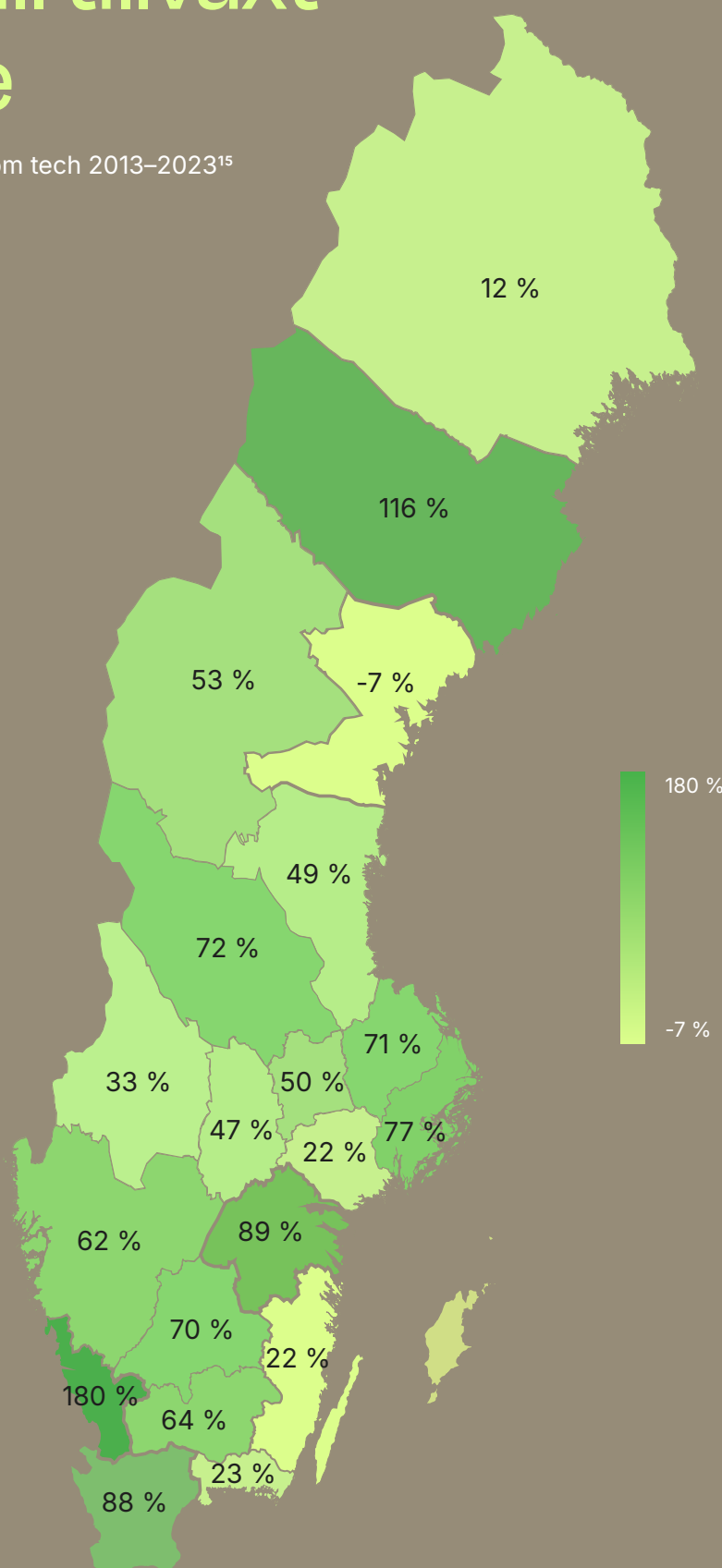
Östergötland rymmer flera välkända teknikföretag som Saab, IFS, Sectra och Cambio, verksamma inom allt från försvar och luftfart till affärssystem, medtech och cybersäkerhet. Här finns också Linköpings universitet med starka tekniska utbildningar och forskning.

Tech bidrar till tillväxt i hela Sverige

Förädlingsvärdets regionala utveckling inom tech 2013–2023¹⁵

Län 2013–2023

Hallands län	180 %
Västerbottens län	116 %
Östergötlands län	89 %
Skåne län	88 %
Stockholms län	77 %
Dalarnas län	72 %
Uppsala län	71 %
Jönköpings län	70 %
Kronobergs län	64 %
Västra Götalands län	62 %
Jämtlands län	53 %
Västmanlands län	50 %
Gävleborgs län	49 %
Örebro län	47 %
Värmlands län	33 %
Blekinge län	23 %
Södermanlands län	22 %
Kalmar län	22 %
Norrbottens län	12 %
Västernorrlands län	-7 %



¹⁵ Avser förädlingsvärdets utveckling i löpande priser inom SNI 26 plus 61–63. Sedan fjolårets rapport har SCB gjort en översyn av och reviderat tidsserierna inom statistiken för BNP och regionala förädlingsvärden. Till skillnad från fjolårets regionala jämförelse används nu en kortare tidsperiod (tio år) och en bredare definition av tech som inkluderar hårdvarutillverkning (SNI 26), vilket gör att länens utveckling inte är direkt jämförbar med fjolårets resultat. Underlag för Gotlands län redovisas inte på grund av otillräckliga data.



Risikkapitalet på väg tillbaka till Sverige

Olika former av riskkapital är avgörande för att techbolag ska kunna utvecklas och växa. Tillgången till riskkapital i Sverige ökade starkt fram till 2021 då snabbväxande svenska techföretag tog in 8,3 miljarder euro i vc-kapital.¹⁶ Sedan dess har summan sjunkit varje år för att landa på 2,6 miljarder euro 2024. Prognosen för 2025 signalerar dock att trenden har vänt: risikkapitalet är på väg tillbaka till Sverige efter ett par år då internationella investerare minskade sin exponering mot landet till följd av ränteuppgångar, hög privat belåning och en stor fastighetssektor. Preliminärt väntas den svenska techbranschen attrahera tre miljarder euro i vc-kapital 2025, vilket motsvarar en ökning med 15 procent för helåret.¹⁷ Som jämförelse minskade de globala vc-investeringarna i tidiga faser med 12 procent under årets tre första kvartal, jämfört med motsvarande period 2024.¹⁸

Återhämtningen kan förklaras med att räntorna har fallit, att investerares riskaptit återigen har ökat och att den svenska kronan blivit attraktiv under 2025 i ett internationellt perspektiv – i synnerhet relativt den amerikanska dollarn. Dessutom har bankernas företagsutlåning börjat växa igen. I februari 2025 vände äntligen utvecklingen, efter 13 raka månader med negativ utlåningstillväxt.

Årets största vc-investeringar i svenska bolag har gjorts i Klarna, AI-drivna healthtech-bolaget Neko Health, Lovable – som utvecklar en AI-baserad plattform där användare kan skapa appar och webbplatser med hjälp av naturligt språk – samt cleantech-bolaget Aira, som vill ersätta gas- och oljepannor i europeiska hem med intelligenta, hållbara värmepumpslösningar.

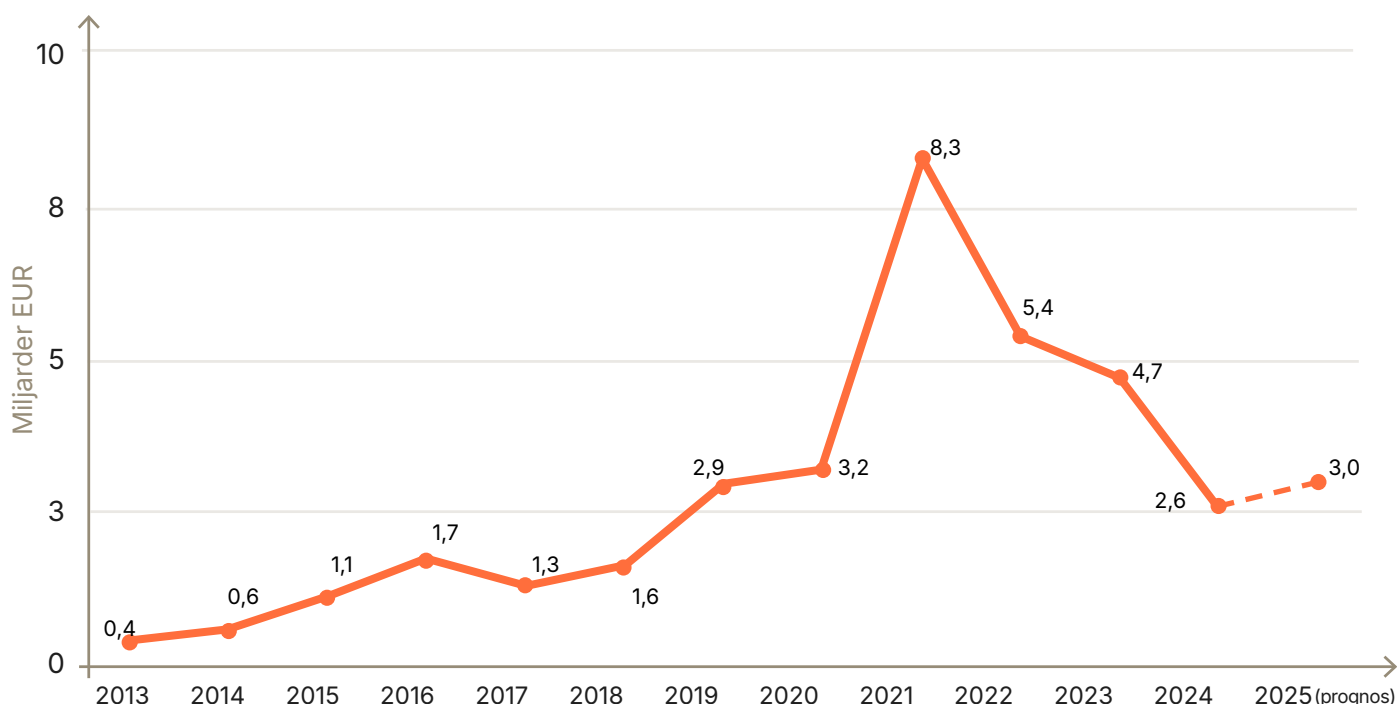
¹⁶ Se förklaring av "vc-kapital" i faktaruta på nästa sida.

¹⁷ Dealroom, september 2025.

¹⁸ Källa: Crunchbase.

Riskkapitalet visar tecken på återhämtning

Riskkapitalinvesteringar i unga svenska bolag (venturekapital) 2013–2024¹⁹



FAKTA

Venturekapital under tillväxtfasen

I uppstartsfasen av ett företags utveckling skjuter ägaren ofta till egna pengar, ibland tillsammans med informellt kapital från släkt och vänner eller så kallade ängelinvesteringar. Under tillväxtfasen, när bolaget har en utvecklad produkt och har bevisat sin affärsmodell, kan riskkapital tillföras i form av venturekapital (vc-kapital) eller genom partnerskap med mer etablerade aktörer. I mognadsfasen, när företaget börjar generera tillförlitliga intäktsströmmar, blir det vanligare med bankfinansiering eller private equity-investeringar (pe-kapital).

¹⁹ Källa: Dealroom samt egen prognos. Avser investeringar i bolag med huvudkontor i Sverige.

De största vc-investeringarna 2025

De största vc-investeringarna i svenska techbolag till och med september månad²⁰



1. Klarna

300 miljoner USD

2. Neko Health

260 miljoner USD

3. Lovable

200 miljoner USD

4. Aira

150 miljoner EUR

5. Quantum

93 miljoner EUR

6. Legora

80 miljoner USD

7. Evroc

50,6 miljoner EUR

8. Alight

46 miljoner EUR

9. Einride

51,1 miljoner USD

10. Tandem Health

50 miljoner USD

²⁰ Källa: Dealroom.

Tech handlar med tech – och driver framtidens digitala ekonomi

Digitala tjänster och produkter skapar värde för företag och myndigheter genom att effektivisera verksamheter, öka driftsäkerheten, möjliggöra produktutveckling och innovation samt öppna nya tillväxtmöjligheter. Techföretagens kunder återfinns i hela ekonomin, bland såväl privata företag och hushåll som inom offentlig sektor.

Den enskilt största köpargruppen av digitala tjänster och produkter är dock andra företag inom techbranschen – med bred marginal. Techbranschen kan beskrivas som ett tätt sammanlänkat ekosystem där företag är både leverantörer och kunder i olika led. Techföretag handlar med varandra – molntjänster, dataanalys, AI-lösningar, utvecklingsverktyg, cybersäkerhetstjänster och hårdvara – i ett ständigt kretslopp av innovation. Eftersom techföretag är digitalt mogna, innovationsdrivna och ofta anlitar tekniskt specialiserad

kompetens finns en ständig efterfrågan på nya lösningar.

Techbranschens näst största intäktsström är direktförsäljning till svenska hushåll. År 2022 köpte konsumenter produkter direkt från techbranschen till ett värde av 85 miljarder kronor. Det innebär att Sveriges cirka fem miljoner hushåll²¹ i genomsnitt spenderade 17 400 kronor på bredband, mobilabonnemang, streamingtjänster som Spotify och Viaplay, smarta hem-lösningar som Tibber samt konsumentelektronik.²²

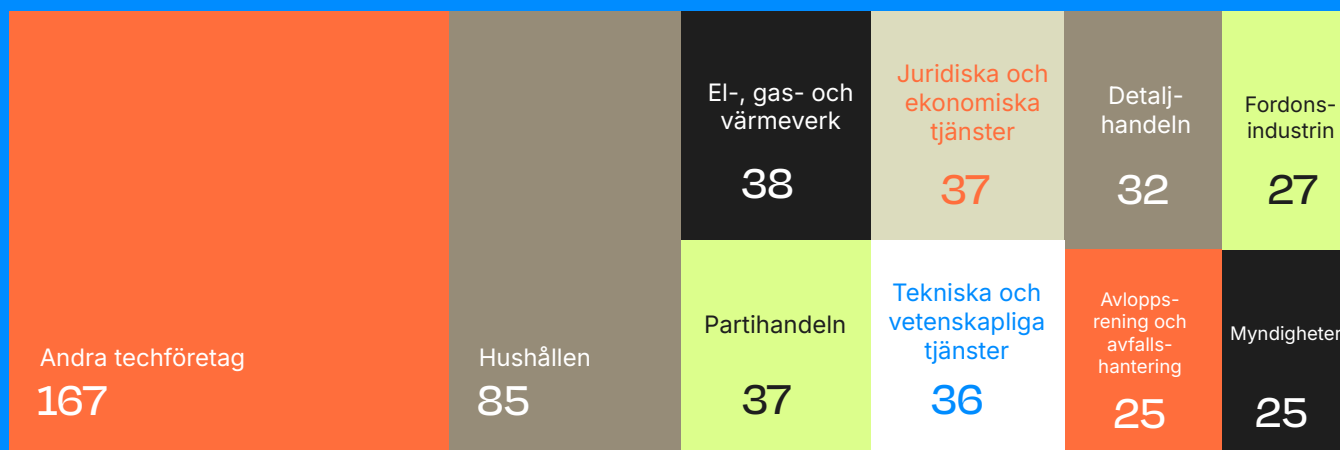
Analysen av techbranschens största kundsegment visar även att kapitalintensiva sektorer inom infrastruktur investerar tiotals miljarder kronor årligen i digital teknik, liksom handeln, tjänstesektorn och fordonsindustrin.

²¹ Enligt SCB fanns det 4 883 816 hushåll i Sverige 2022.

²² Exklusive produkter inhandlade från företag klassificerade inom detaljhandeln.

Omfattande branschintern försäljning

Topp 10 köpare av techbranschens produkter (inhemsk omsättning i miljarder kronor)²³



²³ Källa: SCB input-outputtabeller, nationalräkenskaperna samt egna beräkningar. Uppgifterna avser år 2022 och exkluderar export. Inhemska företag i branscher utanför topp 10-listan beräknas under 2022 ha köpt produkter och tjänster från techbranschen för cirka 200 miljarder kronor.



"Mellan 1993 och 2022 ökade arbetsproduktiviteten inom tech med 386 procent"

Digitaliseringspotentialen stor i flera tunga sektorer

Andelen av förädlingsvärdet (BNP-bidraget) som en bransch spenderar på inköp av tjänster och produkter från techbranschen utgör en indikator på dess digitala mognad. Flygbolag är de största inköparna av tech i förhållande till sitt förädlingsvärde. Livsmedelsindustrin, som också lägger en relativt hög andel av sitt förädlingsvärde på techinköp, befinner sig i en digital transformation där produktion, lagerhantering och logistik snabbt automatiseras och digitaliseras. Privat hälso- och sjukvård, gruvindustrin och tjänstesektorn uppvisar också en hög grad av techmognad, sett till inköpens andel av förädlingsvärdet.

I andra änden av listan återfinns offentliga myndigheter, försäkringsbolag samt jordbruk, skogsbruk och fiske. Försäkringsbolagens och bankernas låga placering kan förklaras med att de ofta utvecklar sina it-lösningar internt och därmed kan vara relativt teknikmogna även om deras externa inköp är små i förhållande till branschens förädlingsvärde. För många andra branscher är emellertid den låga andelen techinköp en tydlig indikation på att digitaliseringspotentialen är stor.

Techbranschens egen utveckling visar samtidigt hur kraftfullt teknikanvändning och digitalisering kan lyfta produktiviteten. Mellan 1993 och 2022 ökade arbetsproduktiviteten inom tech med 386 procent – nästan fyra gånger på tre årtionden – medan motsvarande ökning inom övriga näringsli-

vet var 70 procent. Skillnaden illustrerar hur digital teknik driver effektivisering och hur en bredare spridning av techlösningar kan höja produktiviteten i andra delar av ekonomin.²⁴

Flera strategiska sektorer i den svenska ekonomin – inte minst offentliga myndigheter, jordbruket och byggsektorn – har mycket att vinna på att öka digitaliseringstakten. Produktivitetskommissionens slutbetänkande från 2025 bekräftar att den offentliga sektorn i Sverige släpar efter jämförbara länder och ligger under OECD-genomsnittet i digital utveckling.²⁵

Bland de segment som techföretagen säljer mest till i dag väntas omsättningstillväxten fram till 2035 vara störst för handeln och privata hushåll, enligt Konjunkturinstitutet. Det innebär att techbolag med tydlig konsumentinriktning har särskilt goda tillväxtförutsättningar. Tjänstesektorns tillväxtutsikter pekar också på att tjänsteföretag kommer att fortsätta vara en central kundgrupp för techbranschen, medan fordonsindustrin och offentlig sektor bedöms växa något svagare. Skiftet till eldrivna transporter, industriella 5G-tillämpningar, satsningar på försvarsteknik och cybersäkerhet, samt offentliga myndigheters låga digitaliseringsgrad talar dock för att även dessa sektorer kommer att fortsätta ha ett starkt behov av digitala tjänster och produkter.

²⁴ Källa: SCB Nationalräkenskaperna, egna beräkningar. Kumulativ utveckling i förädlingsvärdet per arbetad timme, fasta priser. Techbranschen i beräkningarna avser SNI-koderna 26 och 61–63.

²⁵ Produktivitetskommissionen, Fler möjligheter till ökat välbefinnande, SOU 2025:96, Finansdepartementet, Stockholm 2025.

Branscherna som köper mest respektive minst tech

Kostnadsförda inköp som andel av respektive branschers förädlingsvärde²⁶

Högst andel

1. Flygbolag	55 %
2. Livsmedelsindustri	22 %
3. Hälso- och sjukvård (privat)	21 %
4. Mineralutvinning	18 %
5. Juridiska och ekonomiska tjänster	18 %
6. Bilindustri	17 %
7. Reklam och marknadsundersökning	16 %
8. Tekniska och vetenskapliga tjänster inkl. arkitekter	15 %
9. Avloppsrening, avfallshantering och återvinning	13 %
10. Detaljhandel	13 %

Lägst andel*

1. Offentliga myndigheter	0,2 %
2. Försäkringsbolag	0,4 %
3. Jordbruk, skogsbruk och fiske	1,0 %
4. Fastighetsförvaltning	2,1 %
5. Trävaruindustri	2,8 %
6. Landtransporter	2,8 %
7. Hotell och restaurang	3,3 %
8. Banker och kreditinstitut	3,4 %
9. Textilindustri	3,6 %
10. Byggverksamhet	3,7 %

FAKTA

Technomagnad

Andelen av förädlingsvärdet (BNP-bidraget) som en bransch spenderar på inköp av tjänster och produkter från techbranschen utgör en indikator på branschens technomagnad. En hög andel kostnadsförda inköp från techföretag, det vill säga inköp som förbrukas under samma räkenskapsår, indikerar att techlösningar är en central insats i produktionen. Måttet ger en fingervisning om hur långt en bransch har kommit vad gäller att utnyttja extern (men inte egenutvecklad) teknik för att driva tillväxt, skapa effektiviseringsvinster, öka driftsäkerheten och höja innovationstakten.

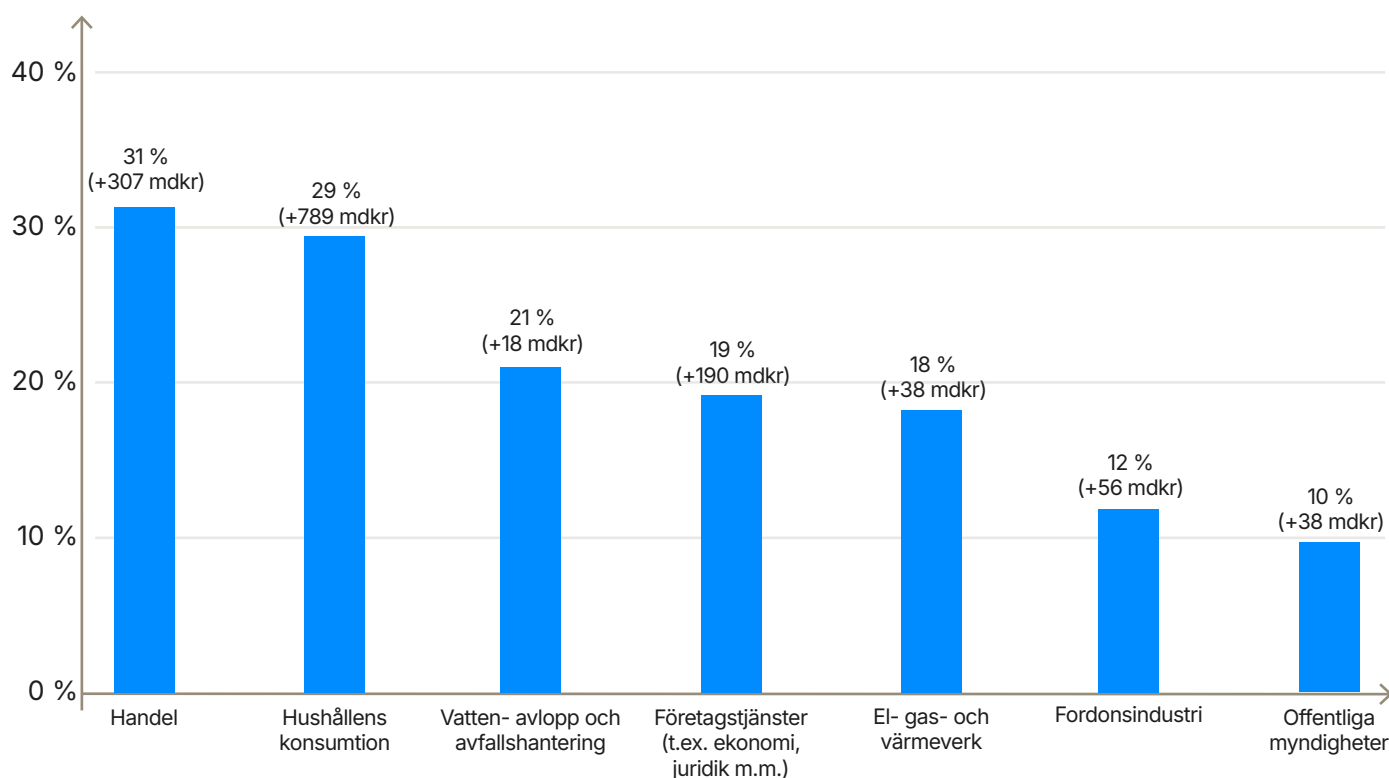
*Offentliga myndigheter, banker och försäkringsbolag utvecklar ofta sina it-lösningar internt och kan därmed ha relativt omfattande kostnader för teknikutveckling även om deras externa techinköp är små i förhållande till förädlingsvärdet. Inköpsandelen avser vidare direkta inköp från svenska företag inom SNI-koderna 26 respektive 61–63. Statistiken fångar inte teknikimport och heller inte indirekta inköp, exempelvis i den mån Försvarsmakten (inom kategorin "offentliga myndigheter") köper in teknik från företag med underleverantörer i techbranschen samtidigt som leverantören är klassificerad utanför de nämnda SNI-koderna. Försvarsutbyggnaden i Sverige leder huvudsakligen till att techinköp bokförs som investeringar, samtidigt som kostnadsandelen av offentliga myndigheters förädlingsvärde (som redovisas i tabellen) främst påverkas på längre sikt.

²⁶ Källa: SCB input-outputtabeller, Nationalräkenskaperna samt egna beräkningar. Avser år 2022. Listorna exkluderar köparsegment inom techbranschen.

"Flera strategiska sektorer i den svenska ekonomin – inte minst offentliga myndigheter, jordbruket och byggsektorn – har mycket att vinna på att öka digitaliseringstakten."

Utsikter för de största köparsegmenten av tech

Konjunkturinstitutets prognosticerade tillväxt 2025–2035 bland stora köpare av techbranschens produkter, procentuellt och i miljarder kronor²⁷



²⁷ För branscherna avses tillväxt i bruttoproduktionen i fasta priser (exklusive prisökningar). Kategorin handel inkluderar partihandel, detaljhandel och bilhandel.



Intervju

LUKAS SAARI, VD TANDEM HEALTH

Framtidens vård kräver framtidens AI

Hur ser ni på utvecklingen i er del av techsektorn just nu – vilka trender eller faktorer påverkar er tillväxt mest under de kommande åren?

"Sjukvårdskostnaderna ökar för varje år som går och vi har brist på läkare och sköterskor i alla länder. Vår åldrande befolkning innebär samtidigt att utmaningarna bara kommer att växa. Ifall inget görs för att signifikant förbättra detta kommer hälso- och sjukvården inte kunna bibehålla samma kvalitet under kommande år. Vi ser att AI har potentialen att möjliggöra den förbättring som krävs. En viktig del av lösningen är medicinska AI-assistenter likt det vi utvecklar på Tandem, för vilket vi ser att intresset idag växer explosionsartat i alla de 10+ länder vi redan är verksamma."

Vilka teknikområden prioriterar ni i era investeringar framåt, och vad driver dessa val?

"Vi satsar idag på att röra oss från en administrativ AI-assistent inom sjukvården till en fullständig medicinsk AI-assistent som stöttar vårdpersonalen med allt de behöver i sin vardag. En kritisk del i

detta är hur man utvecklar kliniskt säkra AI-produkter som inte bara minskar den administrativa bördan, utan även förbättrar kvaliteten på vården. Exempelvis att hjälpa vårdpersonalen med att följa rätt behandlingsriktlinjer, snabbt utföra alla uppföljande uppgifter efter ett patientbesök och presentera rätt information från patientens medicinska historik inför besöket."

Hur påverkar utvecklingen inom internationell handel och geopolitik era möjligheter att växa på globala marknader?

"Utvecklingen inom AI-reglering påverkar våra globala tillväxtmöjligheter på flera sätt. Sjukvården är fortfarande väldigt lokal, vilket kräver att vi anpassar oss till olika nationella regelverk. Samtidigt är regelverken ofta skrivna långt innan dagens AI-modeller existerade, och nya regelverk likt EU AI Act innebär att nya frågor skapas från de 1000+ vårdgivarna vi idag jobbar med. Vi hanterar detta genom att bygga teknik som redan från start är redo för regelefterlevnad. Den växande efterfrågan på tillförlitlig och etisk teknik gynnar aktörer med långsiktighet och förtroende – och blir en viktig konkurrensfördel framåt."

Kapitel 2

Människorna i techbranschen

I detta kapitel står människorna i techbranschen i fokus.
Vi belyser:

- Hur branschen utvecklas ur ett sysselsättningsperspektiv.
- Hur varsel påverkar företagen och arbetsmarknaden.
- Hur utvecklingen skiljer sig mellan regioner – och vilken kommun som är Sveriges mest techtäta.





30 000 fler arbetstillfällen inom tech sedan 2020

Sedan pandemiåret 2020 har antalet sysselsatta i den svenska techbranschen ökat med över 30 000 personer – en uppgång på 13 procent. Antalet arbetstillfällen inom techbranschen växte under denna period 2,5 gånger snabbare än i övriga delar av ekonomin.

Under andra kvartalet 2025 sysselsatte techsektorn ungefär 263 000 personer. Det motsvarar en minskning med 0,7 procent – cirka 2 000 personer – jämfört med samma period 2024. Nedgången är en effekt av den utdragna lågkonjunkturen som har resulterat i ett skifte i fokus från tillväxt till lönsamhet bland företagen. Kundernas investeringsvilja har varit dämpad, it-budgetarna har pressats av prisökningar och ökade säkerhetskostnader. Sammantaget har detta bromsat rekryteringstakten och många företag har valt att avvakta och fokusera på kostnadskontroll.

Det finns tecken på ljusning, men arbetsmarknaden har en tendens att släpa efter andra indikatorer vid en konjunkturåterhämtning. Det totala antalet lediga tjänster hos Arbetsförmedlingen var i augusti 2025 fyra procent lägre än under motsvarande period 2024, medan minskningen inom it-området uppgick till åtta procent. Att hitta rätt kompetens är däremot en växande utmaning för techföretagen. I Tillväxtverkets senaste före-

tagsundersökningar uppger nära en tredjedel av alla svenska företag att bristen på kompetens och kvalificerad arbetskraft är ett allvarligt hinder för tillväxt.²⁸

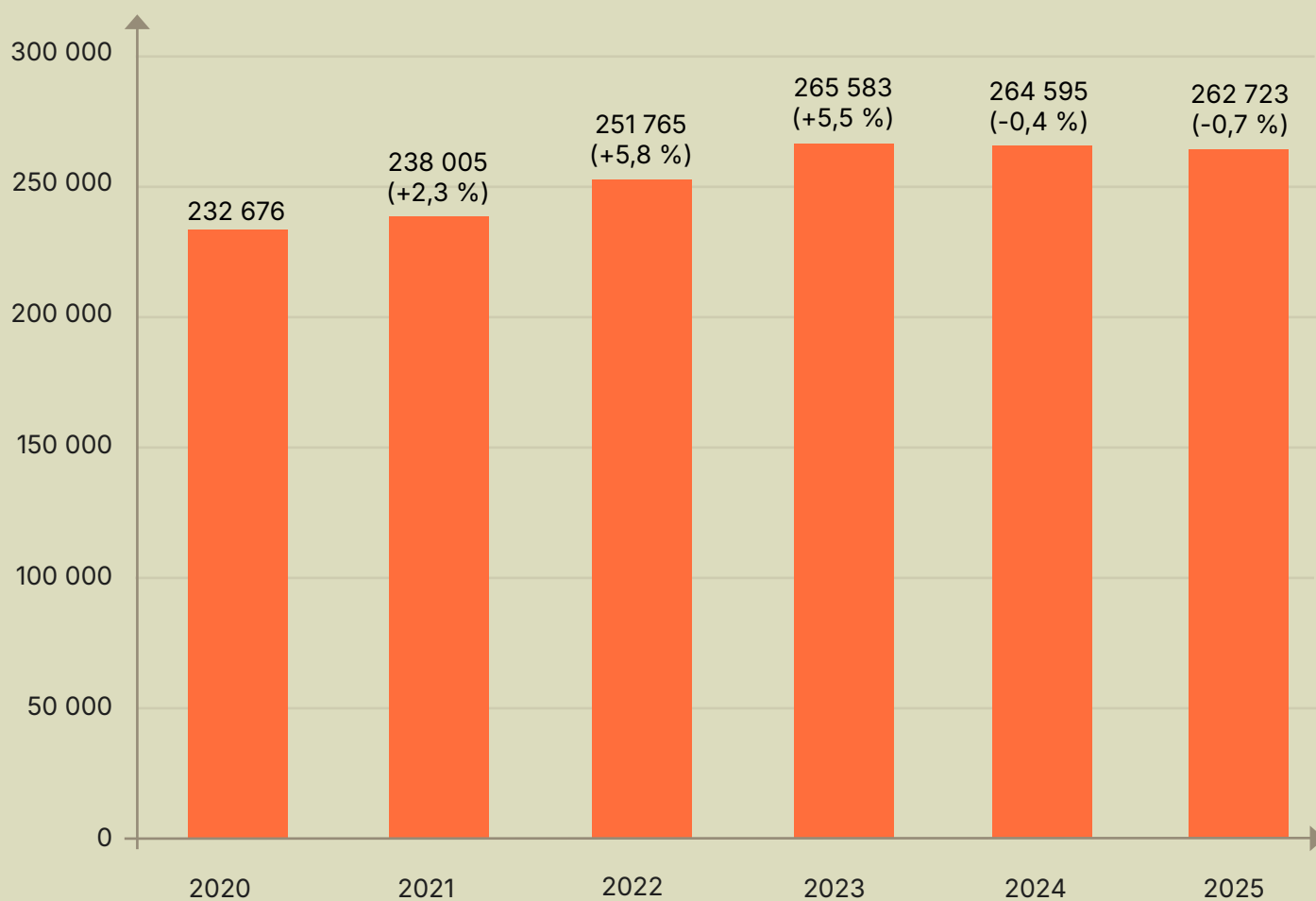
Den snabba utvecklingen inom AI beskrivs ibland som ett hot mot sysselsättningen – inte minst inom tech. Den måttliga nedgången i sysselsättning jämfört med 2024 är dock främst kopplad till makroekonomisk osäkerhet, geopolitiska risker och en naturlig avmattning efter pandemins digitaliseringsboom – snarare än till AI. Vad effekterna av AI på längre sikt kommer att innebära för sysselsättningen går dock inte att förutsäga, och sannolikt påverkas olika befattningar i olika grad. Forskning och analyser under de senaste åren pekar på att tekniken främst förändrar och kompletterar arbetsuppgifter snarare än att ersätta hela yrken. En OECD-studie från 2021 visade att det inte finns några belägg för att AI skulle minska den totala sysselsättningen.²⁹ AI-användning bidrar till högre produktivitet och effektivare processer, vilket på sikt kan skapa nya affärsmöjligheter och stärka techföretagens konkurrenskraft – och därigenom fler högkvalitativa arbetstillfällen. Företagens behov av olika typer av kompetens kommer att förändras i takt med att AI implementeras på fler och fler områden.

²⁸ Tillväxtverket, 2023.

²⁹ OECD, 2021.

Något färre sysselsatta inom tech jämfört med 2024

Antalet sysselsatta inom techbranschen 2020–2025 samt utvecklingen jämfört med föregående år³⁰



³⁰ Källa: SCB Befolkningens arbetsmarknadsstatus. Avser sysselsatta under andra kvartalet.

Antalet varsel minskar från höga nivåer

Den svenska arbetsmarknaden har under de senaste åren präglats av en svag utveckling, med en stigande arbetslöshet som i september 2025 uppgick till 8,7 procent.³¹ Techbranschen har sedan 2024 följt denna utveckling och befunnit sig i en avmattningsfas med vissa personalneddragningar.

Under 2025 har dock varseltalen minskat och flera indikatorer pekar på att arbetsmarknaden inom tech är på väg att stabiliseras. Många techföretag har redan genomfört de kostnadsbesparande organisationsförändringar som inleddes under de senaste åren. Kapitalmarknaden visar nu tecken på återhämtning och ur ett makroekonomiskt perspektiv har fokus skiftat från inflationsbekämpning till att stimulera tillväxt och sysselsättning – bland annat genom räntesänkningar.

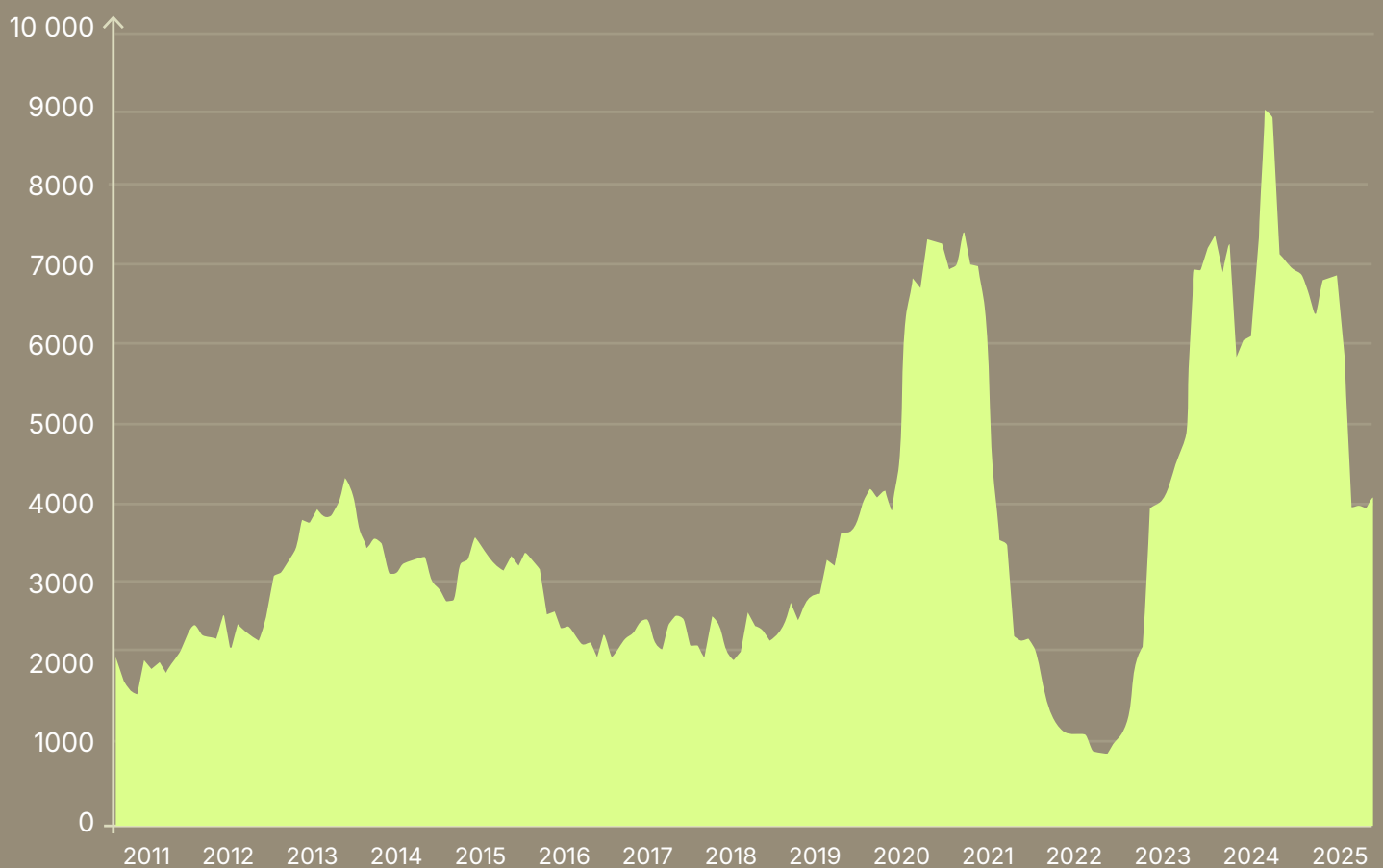
Trots att varseltalen minskat ligger nivån fortfarande omkring 25 procent över det historiska genomsnittet under det senaste årtiondet. Den geografiska koncentrationen är påtaglig: Stockholms län stod 2024 för hela 85 procent av alla varsel inom tech, vilket understryker regionens centrala roll i det svenska techecosystemet. Även Göteborgsregionen har upplevt varsel under senaste tid, bland annat kopplade till neddragningar på Volvo Cars som aviserades under våren 2025.

Det är dock viktigt att notera att varsel inte alltid leder till faktiska uppsägningar, eftersom företag ofta lyckas hitta interna lösningar på problem med tillfällig överkapacitet. Detta blev tydligt under 2020 och 2021, då många varsel drogs tillbaka när efterfrågan snabbt återhämtade sig efter pandemin första fas.

³¹ Källa: SCB AKU, säsongsrensade och utjämnade tal.

Lågkonjunkturrens varseltopp har passerats

Antal personer berörda av varsel om uppsägning inom tech³²



³² Källa: Arbetsförmedlingen. Avser SNI 58–63, rullande 12 månader.

A woman with glasses and a patterned jacket stands in a city street, looking upwards. The background is a blurred scene of people walking past a large glass building. The lighting is warm, suggesting late afternoon or early morning.

"Techbranschen
har under den senaste
femårsperioden bidragit
med ett stort antal nya
arbetstillfällen i hela landet."

Solna är Sveriges techtätaste kommun

Techbranschen har under den senaste femårsperioden bidragit med ett stort antal nya arbetstillfällen i hela landet. Sedan 2020 har sysselsättningen inom tech ökat i 17 av 21 län. Lågkonjunkturen bröt dock denna positiva trend tillfälligt under 2024–2025, då 17 av 21 län i stället noterade en minskning av antalet arbetstillfällen inom tech.

Bland landets mest techtäta kommuner utmärker sig Solna – med 167 sysselsatta inom tech per 1 000 invånare. Kommunen har ett starkt kluster av tech- och it-tjänsteföretag kring Arenastaden och Solna Business Park, med stora arbetsgivare som CGI, Tietoenvry, CGI, Telia och Siemens. Detta skapar en ovanligt hög koncentration av kvalificerade arbeten inom tech.

Kommunerna i storstadsregionerna Stockholm, Göteborg och Malmö, liksom universitetsstäderna Lund och Linköping, placerar sig inte oväntat högt upp på listan. Dessa kommuner har tillgång

till specialiserad kompetens, forskning och starka innovationsmiljöer, vilket driver fortsatt tillväxt inom it-konsulttjänster, mjukvaruutveckling och digitalisering av både näringsliv och offentlig sektor.

Samtidigt har techhubbar växt fram utanför storstadsregionerna. Regionala centrum som Karlstad, Borlänge, Umeå, Sundsvall och Jönköping har etablerat sig som viktiga nav för digital utveckling.

Även mindre kommuner tar plats på Sveriges techkarta. Vårgårda och Munkfors är exempel på hur enskilda teknikintensiva arbetsgivare kan få ett stort genomslag på den lokala arbetsmarknaden. I Vårgårda utvecklar Magna Electronics framtidens fordonsteknik och i Munkfors finns elektroniktilverkaren Inission. Även mindre orter kan alltså bygga konkurrenskraftiga teknikkluster – förutsatt att infrastrukturen är på plats, att näringslivet samverkar och att kompetensförsörjningen fungerar långsiktigt.

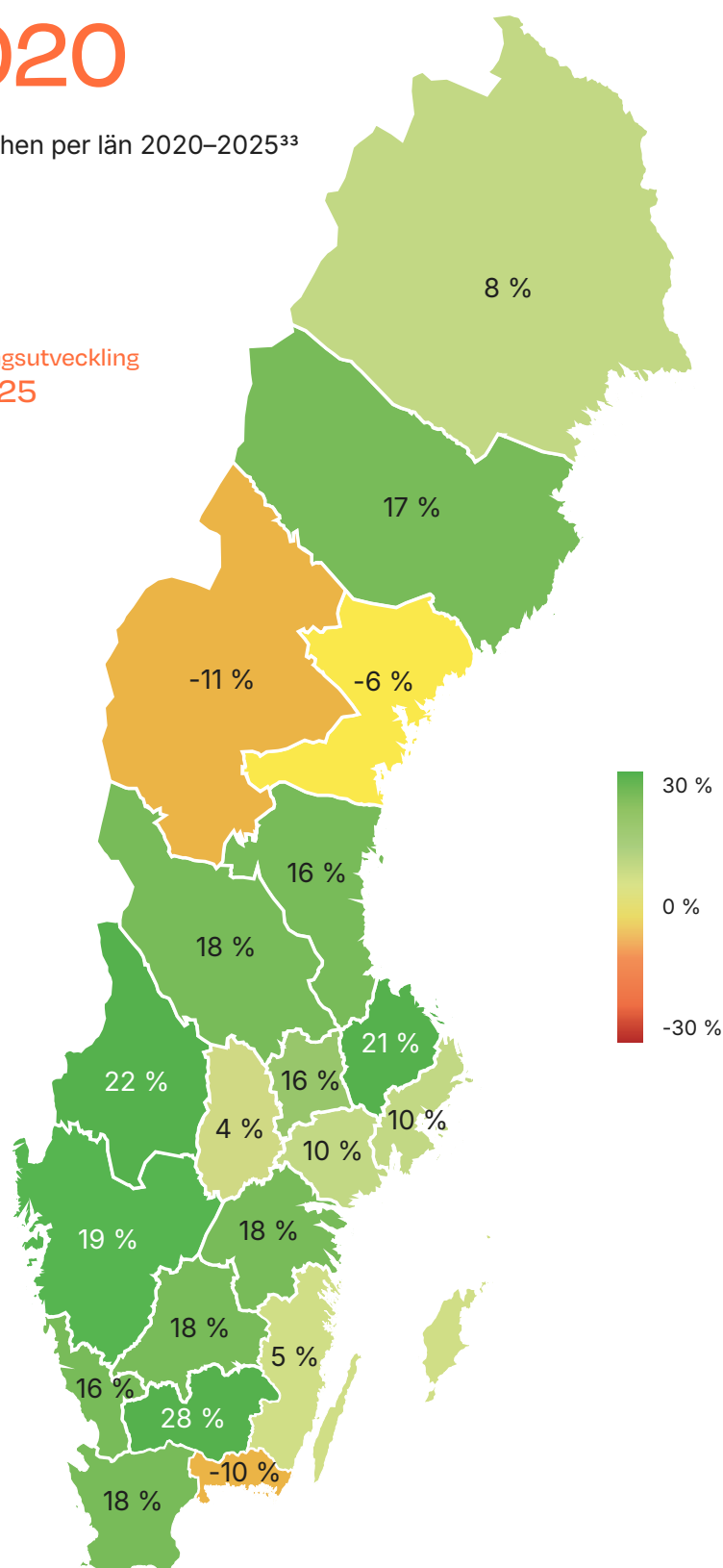
Sysselsättningen har ökat i 17 av 21 län sedan 2020

Sysselsättningsutveckling inom techbranschen per län 2020–2025³³

Län

Kronobergs län	28%
Värmlands län	22%
Uppsala län	21%
Västra Götalands län	19%
Dalarnas län	18%
Jönköpings län	18%
Skåne län	18%
Östergötlands län	18%
Västerbottens län	17%
Hallands län	16%
Gävleborgs län	16%
Västmanlands län	16%
Södermanlands län	10%
Stockholms län	10%
Norrbottnens län	8%
Kalmar län	5%
Örebro län	4%
Gotlands län	0%
Västernorrlands län	-6%
Blekinge län	-10%
Jämtlands län	-11%

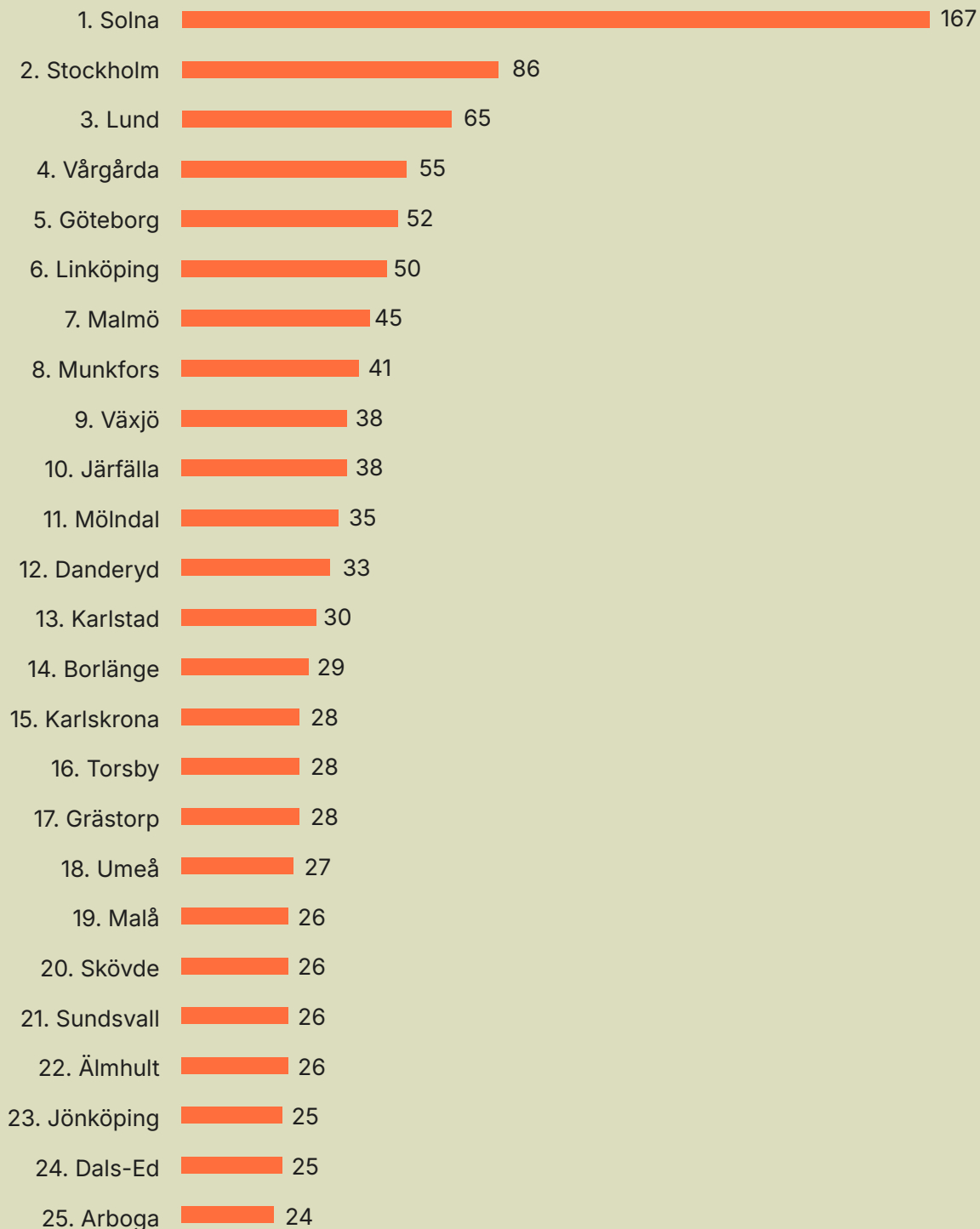
Sysselsättningsutveckling 2020–2025



³³ Källa: SCB, Befolkningens arbetsmarknadsstatus. Förändringar avser mellan andra kvartalet för respektive år.

Sveriges techtätaste kommuner 2025

Antalet arbetstillfällen i kommunen inom techbranschen per 1000 invånare³⁴



³⁴ Källa: SCB Befolkningens arbetsmarknadsstatus, befolkningsstatistik samt egna beräkningar.

Kapitel 3

Tekniken, geopolitiken och den internationella handeln – hur står sig svensk tech i ett nytt geopolitiskt landskap?

I detta kapitel analyseras Sveriges roll i den internationella techhandeln, under en tid präglad av växande geopolitiska spänningar och blockbildning i världsekonomin. Vi belyser:

- Den svenska techexportens position, konkurrenskraft och framtidsutsikter.
- Hur relationer mellan de stora ekonomiska blocken – USA, Kina och Europa – påverkar handel, investeringar och tillgången till kritiska resurser.
- De framväxande handelshinder som formar villkoren för svensk tech i det globala ekosystemet.





Geopolitikens skiftande maktbas – från jord till data

Genom historien har ekonomins strategiska tyngdpunkt skiftat i takt med tekniksprång. I det förindustriella samhället vilade välståndet i hög grad på kontroll över naturresurser såsom jord, skog, mat och vatten. Industrialiseringen försköt maktbasen mot energi och råvaror som kol, olja och stål. Länder med rik tillgång till energi och fossila bränslen fick stort inflytande över världsekonomins spelregler. I det framväxande tjänstesamhället blev kunskap, kompetens och relationer de nya strategiska resurserna – en ekonomi där värde skapas inte främst genom att tillverka saker, utan genom att omsätta kunskap i handling och bygga relationer.

Dagens samhälle är ett techsamhälle. Geopolitiska frågor kretsar ofta kring tillgång till data, immateriella tillgångar och elektroniska komponenter. Exempelvis har Taiwan blivit en global nyckelaktör i världsekonomin genom sin dominans inom avancerad halvledarproduktion. Grönland väcker uppmärksamhet till följd av bland annat sina fyndigheter av sällsynta jordartsmetaller, nödvändi-

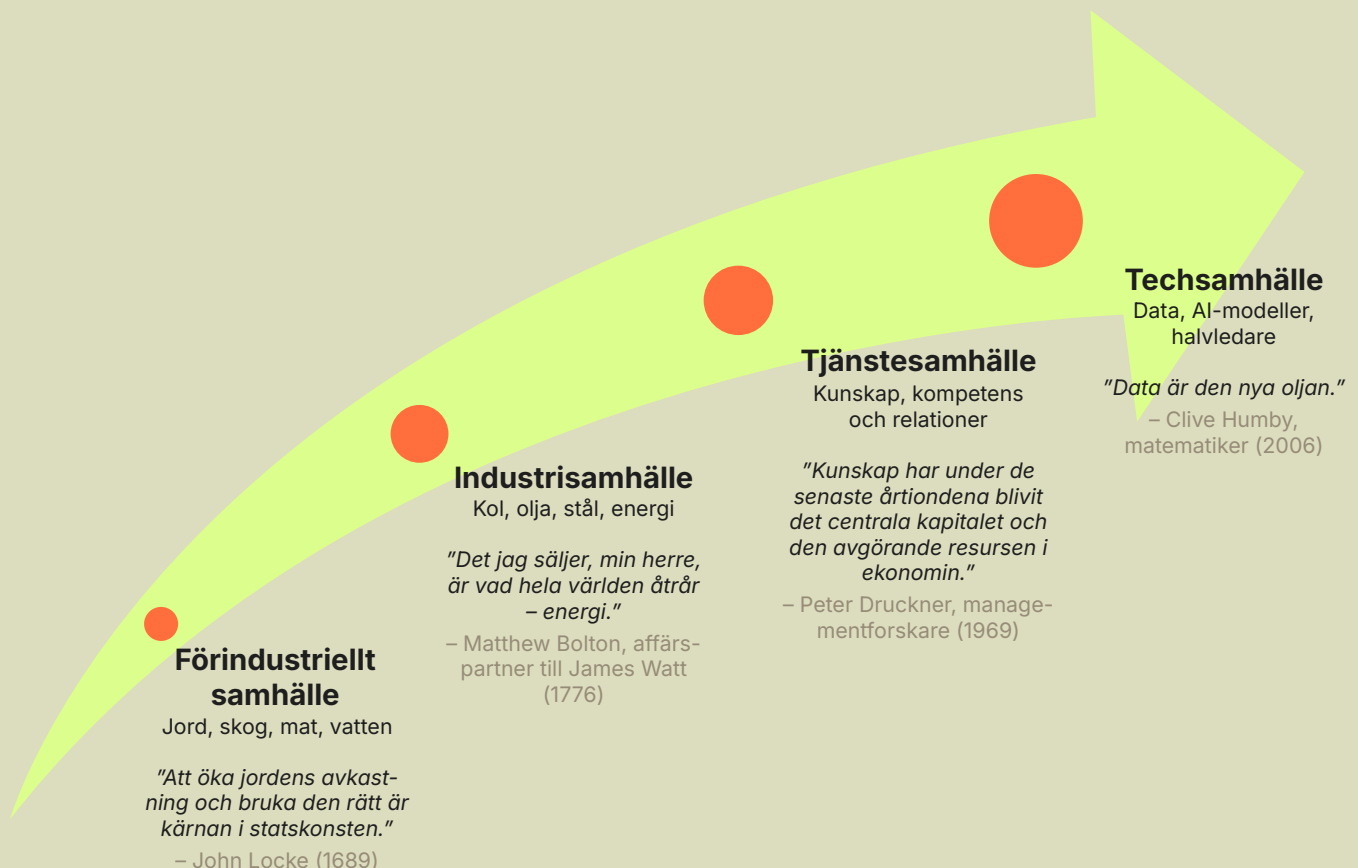
ga för elektronik och batterier. Inom EU sjösätts initiativ som European Chips Act och Critical Raw Materials Act i syfte att öka unionens ”strategiska autonomi” och minska beroendet av kinesiska och ryska leveranskedjor.

Handel och investeringar utgör i regel de mest effektiva sätten för länder att säkra tillgången till kritiska resurser. Men i ett säkerhetspolitiskt spänt läge försvagas tilliten till marknaden som försörjningsgarant. Beroenden till andra stater tolkas som strategiska risker och politiken förskjuts mot större nationell kontroll. Självförsörjning blir alltmer politiskt populärt, även om det ofta är kostsamt och samhällsekonomiskt ineffektivt. När inhemsk produktion inte är realistisk söker länder säkra handelsförbindelser med politiska partners eller investerar utomlands för att få tillgång till kritiska tillgångar. I ett läge med hög rivalitet kan även dessa mekanismer uppfattas som otillräckliga, vilket ökar risken för politiska eller territoriella konflikter.

"Dagens samhälle är ett techsamhälle. Geopolitiska frågor kretsar ofta kring tillgång till data, immateriella tillgångar och elektroniska komponenter."

Från jord till data – techsamhällets framväxt och skiften av strategiska resurser

Historiska utvecklingsfaser med exempel på strategiska resurser i respektive fas (råvaror, tillgångar eller infrastruktur som är kritiska för länders ekonomi, säkerhet och samhällsfunktioner)



"Sverige och Norden
har på flera områden
visat att konkurrens
med amerikanska
och kinesiska aktörer
är möjlig."



Dragkamp om strategiska resurser när världsekonomin delas upp i block

Under 2025 har polariseringen i världsekonomin tilltagit, där handelskonflikten mellan USA och Kina hamnat i världens blickfång tillsammans med den säkerhetspolitiska utvecklingen i Ukraina och Mellanöstern. Protektionistiska åtgärder och motåtgärder från stormakterna har avlöst varandra genom höjda tullar och nya exportrestriktioner.

Det globala maktförhållandet i techhandeln har blivit allt tydligare: två stora geopolitiska block – USA och Kina – dominerar de mest strategiska delarna av värdekedjan, medan Europa halkar efter. Kina har byggt sin styrkeposition på en materiell bas, genom kontroll över sällsynta jordartsmetaller, stora delar av halvledarförsörjningen och en högteknologiskt effektiv produktionskapacitet, vilket gör landet oomstritt som industri- och hårdvarumakt. USA dominerar inom data, innovation och finansiell kapacitet. Med tre fjärdedelar av världens privata AI-investeringar, nästan halva den globala datacenterkapaciteten och dollarns ställning som reservvaluta i centralbanker har USA en position som än så länge är svårutmanad.

I sammanhanget framstår Europa som en distanserad mellanaktör. I Europa finns industrikompetens och regleringskapacitet men det saknas central teknikutveckling, riskkapital och kritiska råvaror i en omfattning som krävs för att konkurrera med de två supermakterna. EU:s strategi har

blivit att reglera snarare än konkurrera – att försöka skapa förutsägbarhet och etiska ramar i en värld där andra driver teknikutvecklingen.

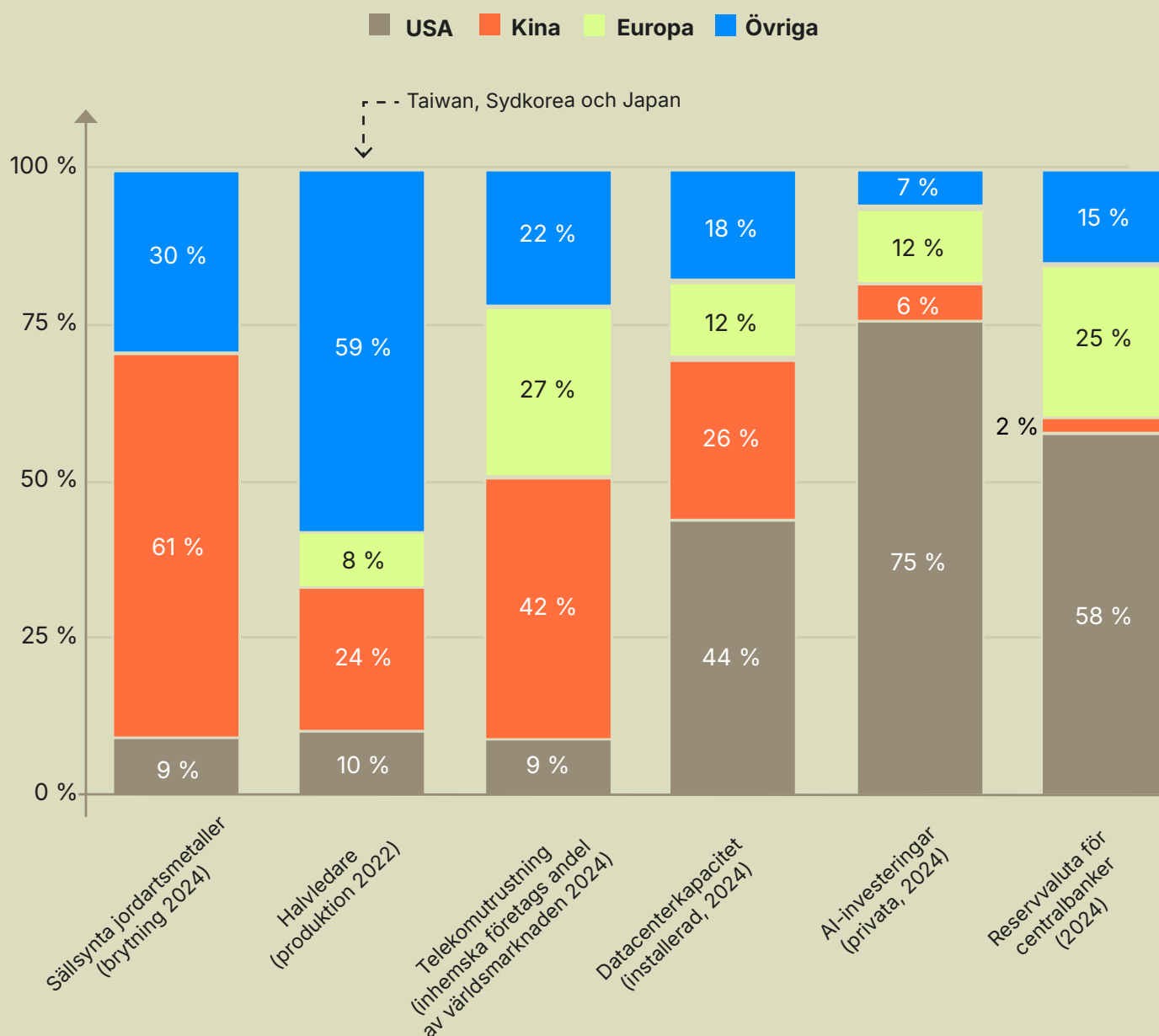
Samtidigt har Sverige och Norden på flera områden visat att konkurrens med amerikanska och kinesiska aktörer är möjlig, särskilt högre upp i den digitala värdekedjan. Svenska bolag som Spotify, Klarna och en lång rad unicorns har lyckats bygga globalt erkända plattformar inom mjukvara och digitala tjänster.³⁵ På infrastruktursidan står Ericsson och Nokia som europeiska motvikter till asiatiska jättar inom telekom. Även vad gäller tillgång till kritiska metaller har Sverige en strategisk tillgångsbas – med fyndigheter av bland annat sällsynta jordartsmetaller – men produktionen har hittills begränsats av komplexa tillståndsprocesser, motstånd till nya gruvetableringar och konkurrens från billigare utvinning i Kina.

För svenska techföretag innebär den geopolitiska dragkampen om resurser både risker och möjligheter. Marknaden för avancerad digital infrastruktur och AI styrs i allt högre grad av amerikanska och kinesiska standarder. Svenska företag står ibland inför valet att strategiskt välja sida i partnerskap, agera snabba följare till utländska konkurrenter eller positionera sig som diplomatiska brobyggare mellan blocken.

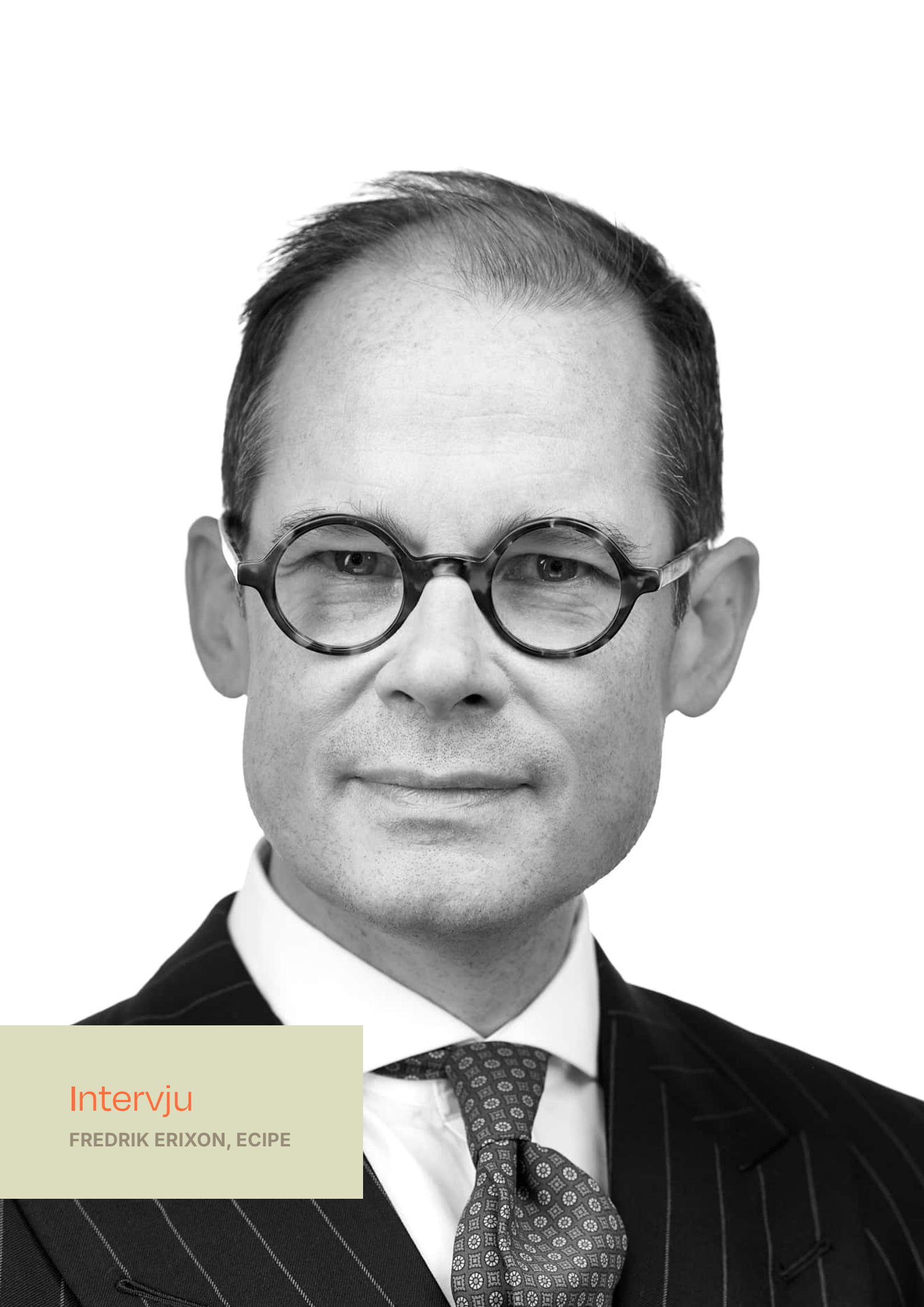
³⁵ Unicorn är ett begrepp som används om onoterade startup-företag med en värdering på över en miljard amerikanska dollar.

Från råvarumark till datamakt

Andel av global kontroll per ekonomiskt block³⁶



³⁶ I telekomutrustning ingår bredbandsaccess, mikrovågs- och optisk överföring, mobilnätsskärnor och radioaccessnät (RAN) samt routrar och switchar för nätoperatörer. För halvledare avses wafer production, tillverkningen av kiselplattor (wafers) som utgör basen för mikrochip och därmed används som indikator på halvledarproduktionens omfattning. I reservvalutor för Europa inkluderas euron, det brittiska pundet och den schweiziska francen, medan den japanska yenen utgör den största valutan för "övriga världen". Källor: IAE (sällsynta jordartsmetaller, datacenterkapacitet), USA:s handelsdepartement, SEMI, Boston Consulting Group (halvledare), Dell'Oro Group (telekomutrustning), Stanford AI Index report (AI-investeringar) och IMF (reservvalutor).



Intervju

FREDRIK ERIXON, ECIPE

"EU försöker reglera fram konkurrenskraft, men det går inte."

Svensk och europeisk konkurrenskraft är beroende av öppenhet, ett attraktivt investeringsklimat och förmågan att skapa förtroende över gränser. Fredrik Erixon, direktör för tankesmedjan ECIPE i Bryssel, ser en europeisk techsektor som står starkt i många handelsflöden men som alltmer pressas av regulatoriska och geopolitiska krafter.

Sveriges styrka: industrins digitala omvandling

Erixon menar att Sveriges styrka ligger i kombinationen av traditionell industri och digitaliseringskompetens. Svenska företag som Volvo, Scania och Ericsson har gradvis flyttat fokus från hårdvara till att bygga affärsmodeller kring data och tjänster. Samtidigt saknas en bred flora av nya bolag inom exempelvis AI och deep tech, något han menar gör den svenska sektorn mindre motståndskraftig vid snabba teknikskiften.

"Sverige har en techhandel som är väldigt stark, men mycket av den har vuxit ur andra branscher – från tillverkning, telekom och finans till dataintensiva tjänster. Vi har varit duktiga på att gradvis öka teknologiintensiteten snarare än att bygga en renodlad techsektor."

Transatlantisk balansgång

Relationen mellan EU och USA blir enligt Erixon alltmer komplex – där både samarbetet och motsättningarna ökar. Dataöverföringar, exportrestriktioner och olika syn på digitala regleringar skapar spänningar som påverkar svenska techföretag direkt.

"Med en mer konfrontativ amerikansk politik riskerar europeiska bolag att pressas att lokalisera investeringar i USA för att kunna delta i samma ekosystem."

I EU:s korridorer är Erixon välrespekterad men anses ibland besvärlig, eftersom han ofta manar till självreflektion inom unionen. Även om han identifierar tydliga europeiska problem kopplade till både USA:s alltmer protektionistiska linje och Kinas statsstödsstrategi, skiftar han i regel tillbaka fokus till behoven på hemmaplan. ekrytera från varandra. I Ohio däremot hade aktörerna mindre koll på varandra och såg sig inte alltid som delar av samma bransch eller teknikområde."

Reglering har blivit det nya handelshindret

Erixon beskriver hur EU:s snabbt växande regelverk ofta är lösryckt från en tydlig industristrategi. I värsta fall leder det till att dataförbindelser bryts, att forskningsmiljöer försvagas och att företag flyttar investeringar. Han ser också en kulturell skiljelinje mellan Europa och USA: i EU kombineras en defensiv syn på ny teknik med en vilja att bevara befintliga industristrukturer, vilket skapar en "besvärlig regulatorisk portfölj":

"De flesta av våra handelshinder i dag är inte tullar utan regleringar. AI-akten, GDPR, investeringstester och digitala skatter är delar av en integrerad apparat som få förstår konsekvenserna av. Europa försöker reglera fram konkurrenskraft, men det går inte."

Med suveränitet och autonomi som modeord

Säkerpolitiska realiteter kan underblåsa riskerna med regelverk som försvårar Europas interna konkurrenskraft. Erixon varnar för en långtgående politisk fixering vid att bryta beroenden av Kina, eftersom en sådan frikoppling inte bedöms ekonomiskt möjlig utan enorma kostnader. Han menar också att vissa modeord – i strid med den inre marknadens grundläggande principer – används för att legitimera nationella stöd eller regleringar som gynnar särintressen.

"Begrepp som 'strategisk autonomi' eller 'teknologisk suveränitet' är ofta politiska narrativ snarare än strategier. Ingen vet riktigt vad de betyder, och de betyder olika saker i olika länder."

För att uppnå verklig autonomi krävs enligt Erixon att Europa bygger en stark inre innovationsmiljö och attraktiva villkor för företag att växa – inte fler förordningar eller statliga fabriksprojekt. Han exemplifierar med EU:s Chips Act, som kodifierar målsättningen att EU ska stå för 20 procent av den globala halvledarproduktionen 2030.

"Chips Act var ett fantasifoster redan när den skapades. Det räcker med att läsa den för att förstå att den inte kommer fungera. Pengarna kommer när det finns intressanta saker att investera i – inte tvärtom."

Sveriges roll: öppet, förutsägbart och med energin som nyckel

Erixon uttrycker således misstänksamhet mot centraliserade försök att skapa självförsörjning avseende teknik inom utpekade ekonomiska segment. I stället anser han att EU bör fokusera på välfungerande kapitalmarknader, forskning och utveckling av humankapital. Långsiktig konkurrenskraft och innovation växer, menar han, ur miljöer som lockar investeringar – inte ur politiskt formulerade sektormål.

"Det viktigaste Sverige kan göra är att fortsätta skapa goda lokala villkor för investeringar och forskning. Den enskilt viktigaste åtgärden är antagligen att säkra energiförsörjningen. Det är ingen mening att prata om digitalisering, data-center eller elintensiv industri om vi inte har stabil och konkurrenskraftig el. Där börjar allt – utan det kommer investeringarna inte hit," avslutar Fredrik Erixon.

A photograph of a man with light-colored hair, wearing a dark blue ribbed sweater, looking down at a document. Another person's hand is visible, pointing at the document. The background is dark and out of focus.

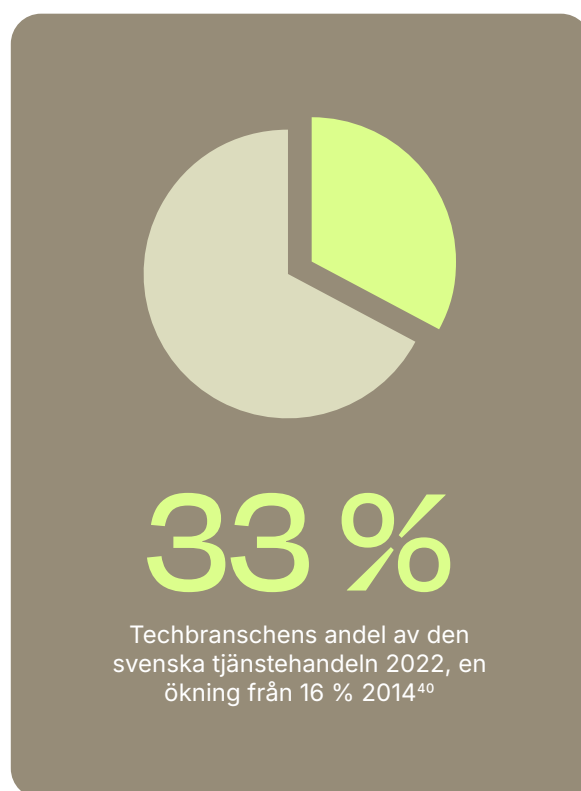
"De flesta av våra
handelshinder i dag
är inte tullar utan
regleringar."

Svenska techföretag expanderar selektivt i oroliga tider

För svenska techföretag innebär turbulensen i världshandeln att det blir alltmer komplext att navigera. Under 2025 har osäkerheten ökat och it-budgetar omprioriteras – både till storlek och användningsområde – där säkerhet och licenskostnader fått större tyngd.

De svenska techföretagen expanderar nu mer selektivt i den skakiga ekonomiska miljön. Den svenska techexporten uppgick till 387 miljarder kronor 2024, vilket motsvarade 11 procent av den totala svenska exporten.³⁷ Ur ett historiskt perspektiv innebär det en måttlig ökning med 13 miljarder kronor, eller 3,4 procent, jämfört med 2023.

Den svenska techbranschens export består till omkring två tredjedelar av tjänster. Enligt SCB stod företag i techbranschen 2022 för en tredjedel av Sveriges totala tjänstehandel – en fördubbling av branschens andel på åtta år. Det innebär också att techbranschen i dag har ungefär dubbelt så stor betydelse för den svenska tjänstehandeln med omvärlden som den traditionella industrin.³⁸

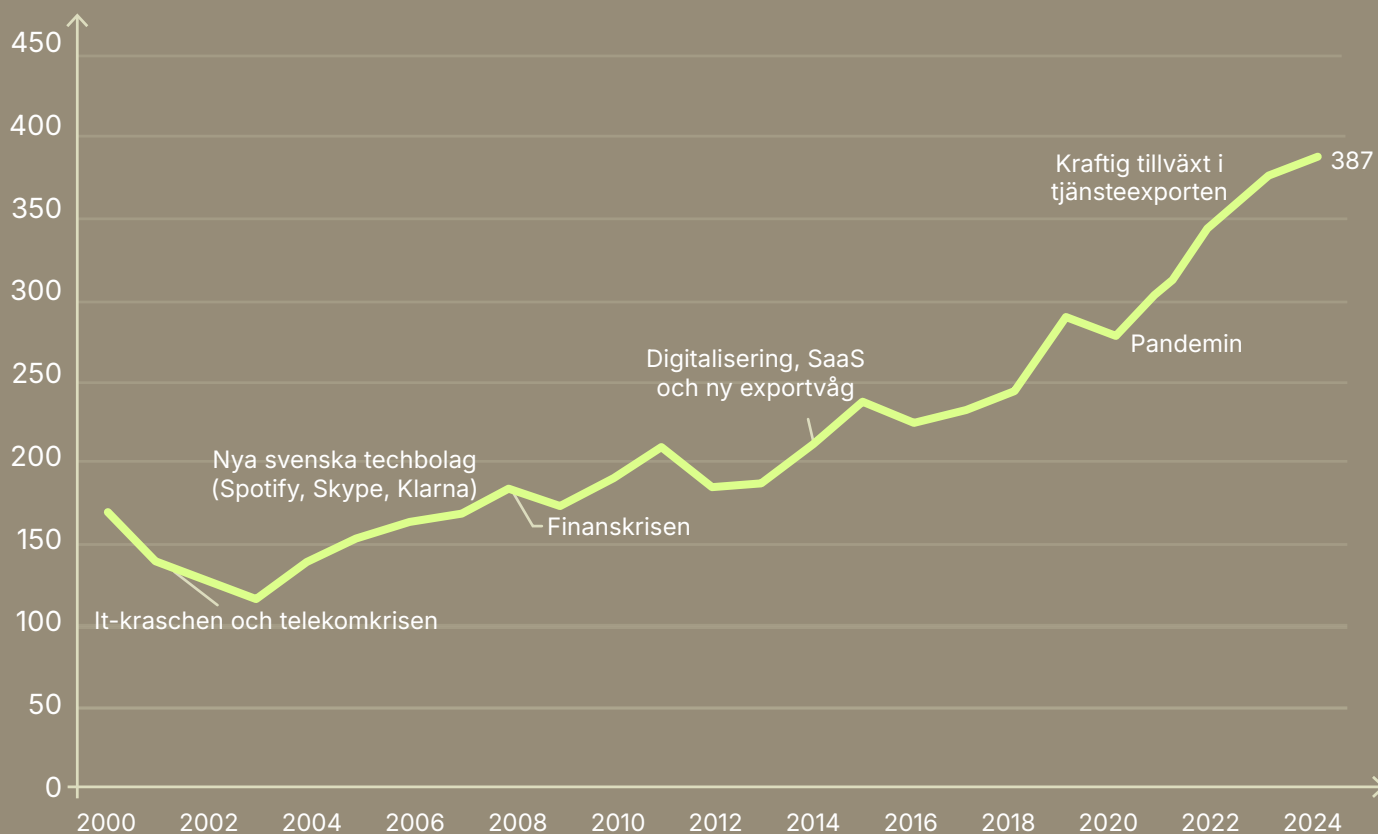


³⁷ I fjolårets rapport angavs en exportandel för tech på 12 procent. Denna uppgift baserade sig emellertid på preliminära uppgifter för den totala exporten som senare har reviderats upp betydligt av SCB. Den justerade andelen för 2023 – baserad på den slutgiltiga siffran för utrikeshandeln – är 11 procent, vilket är samma andel som 2024. Andelen för 2024 baserar sig på preliminära uppgifter.

³⁸ Källa: Eurostat (STEC) enligt Statistiska centralbyrån, SCB (2025). Sveriges ekonomi – Statistiskt perspektiv, nummer 6 2025: Ekonomin mättes av första kvartalet 2025. Stora och utlandsägda företag präglar svensk tjänstehandel, Stockholm: SCB. Techbranschen avser i detta sammanhang SNI 58–63.

Den svenska techexporten närmar sig 400 miljarder kronor

Export av techprodukter (både varor och tjänster), 2000–2024 i miljarder kronor³⁹



³⁹ Avser löpande priser. Källa: SCB Utrikeshandelstatistiken.

"Merparten av de värden som exporteras från den svenska tech-branschen – 57 procent – utgörs av datatjänster."

Dataflöden är techhandelns olja

Globalisering, digitalisering och tjänsteutveckling har under 2000-talet utmanat den traditionella bilden av internationell handel. Medan den digitala tjänsteförsäljningen är snabbväxande och lätttrölig har den globala varuhandeln bromsat in sedan Finanskrisen 2008. Immateriella och digitala värden har fått en allt större betydelse för tillväxten. Enligt World Economic Forum bedöms 70 procent av det värde som skapas i världsekonomin under det kommande årtiondet bygga på digitalt möjliggjorda, plattformsbaserade affärsmodeller.⁴⁰

Merparten av de värden som exporteras från den svenska techbranschen – 57 procent – utgörs av datatjänster, vilket bland annat omfattar mjukvarulicenser, SaaS-tjänster och it-konsulttjänster. Svenska techföretag med export inom denna kate-

gori inkluderar exempelvis Spotify, Klarna, Tie-toevry och Sinch. Till skillnad från den traditionella varuhandeln, som bygger på samlade leveranser vid förutbestämda tidpunkter, bygger datatjänster oftast på kontinuerliga realtidsflöden där värde skapas och överförs varje sekund – exempelvis när Scania samlar in fordonsdata, Spotify streamar musik eller Klarna behandlar betalningar i realtid.

Datatjänsternas dominans i exportens sammansättning blir tydlig vid en jämförelse med den näst största exportkategorin – kommunikationsutrustning – som utgör en åttondel av techexporten. Denna inkluderar exempelvis nätverksutrustning, basstationer och fiberoptik, inte minst genom Ericssons fysiska export.

⁴⁰ Källa: Eurostat, SEC enligt SCB (2025). Se tidigare fotnot.

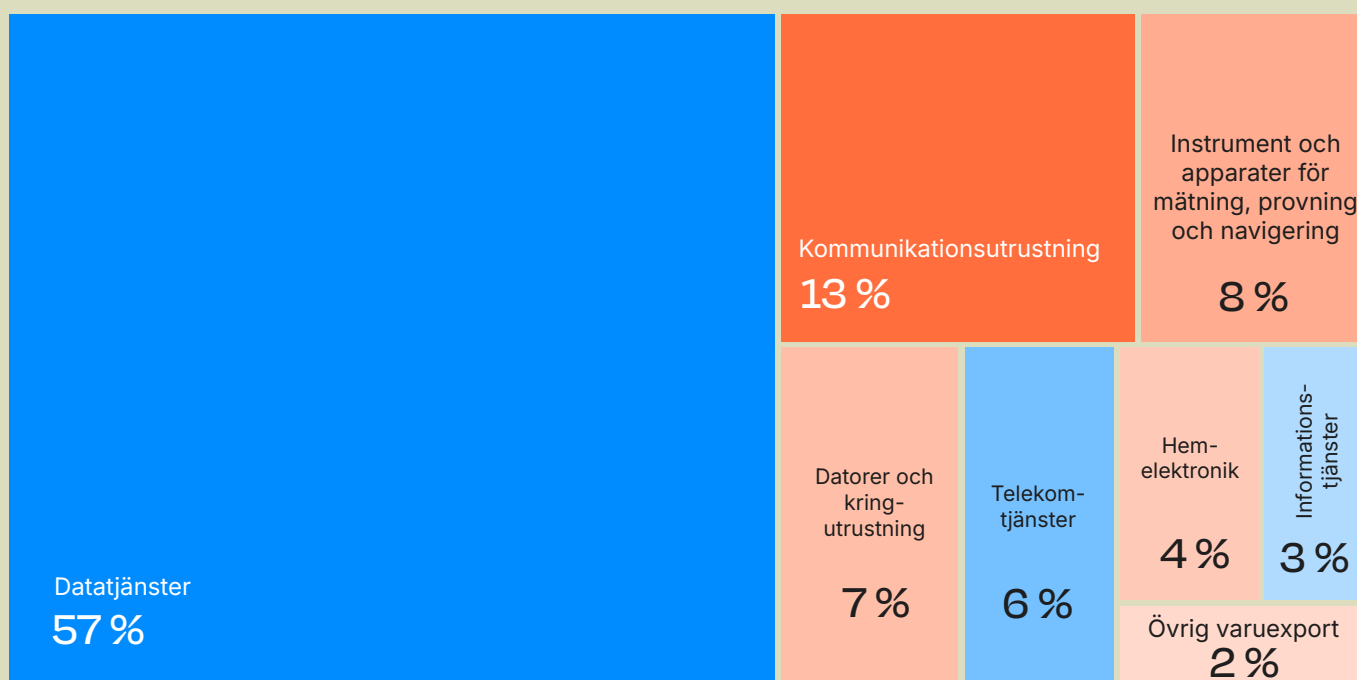
⁴¹ World Economic Forum (2023). Digital Transition Framework: An Action Plan for Public-Private Collaboration. Geneva: World Economic Forum.

"Storföretagen
spelar en huvudroll
i den svenska
exporten av
datatjänster"



Datatjänster står för merparten av techexporten

Den svenska techexportens sammansättning, där varor = rött/orange, tjänster = blått⁴²



70 %

...av allt värdeskapande i världsekonomin under det kommande decenniet väntas bygga på digitalt möjliggjorda, plattformsbaserade affärsmodeller.⁴³
- World Economic Forum

⁴² Källa: SCB, utrikeshandelstatistiken.

⁴³ World Economic Forum (2023). Digital Transition Framework: An Action Plan for Public-Private Collaboration. Geneva: World Economic Forum.

Digitala direktleveranser på stark frammarsch i Kina och Europa

Techtjänster exporteras huvudsakligen på två sätt: antingen levereras tjänsten digitalt och korsar landsgränser direkt till kunden, eller så sker exporten genom att företaget etablerar fysisk utlandsnärvaro via dotterbolag som levererar lokala tjänster.⁴⁴

Andelen techexport av tjänster som direktleveras digitalt över gränser har ökat kraftigt under 2000-talet. Sverige – med en andel på 34 procent – och Europa (39 procent) följer denna trend mot alltmer gränsöverskridande digital handel, medan USA:s export (14 procent) fortsatt domineras av försäljning via lokala dotterbolag – inte minst genom de stora techbolagens omfattande utlandsetableringar. Kina har däremot gått från låg till mycket hög andel digital direktexport, vilket speglar landets snabba digitalisering.

Storföretagen spelar en huvudroll i den svenska exporten av datatjänster, till följd av deras struktur som internationella koncerner. Moderbolaget i Sverige tenderar att kontrollera de tidiga leden i värdekedjan – inklusive forskning och utveckling,

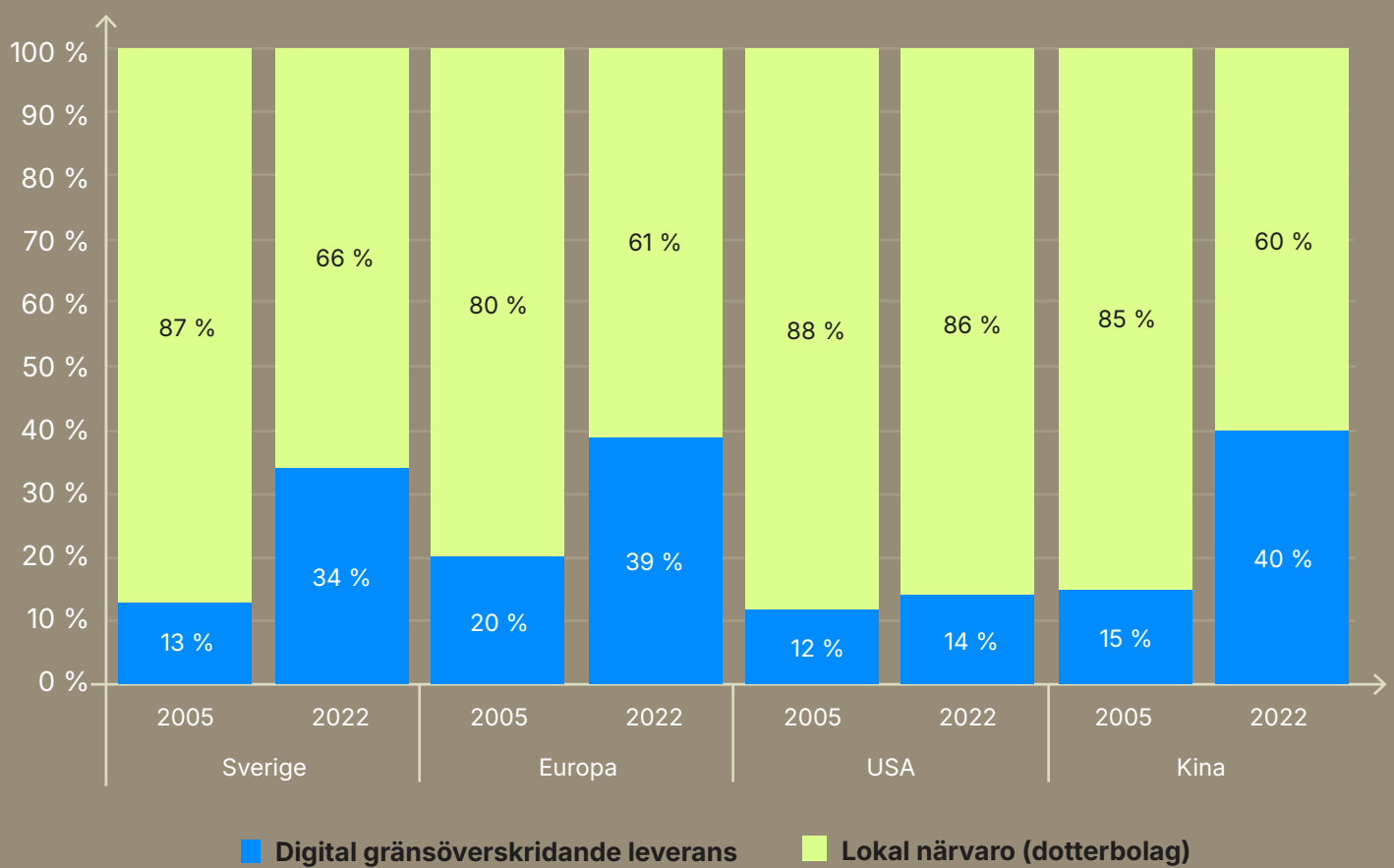
varumärken och produktdesign – liksom de sena leden (marknadsföring och försäljning). Samtidigt sker mellanled som produktion, support och logistik ofta på andra håll i världen. Mönstret illustreras ibland av den så kallade Smilekurvan, som visar hur de högförädlade delarna av verksamheten koncentreras till huvudkontoret på hemmamarknaden och därigenom ger upphov till stora exportvärden. Globaliseringen av företagens flöden får också konsekvenser för arbetsmarknaden, där den inhemska efterfrågan i allt högre grad skiftar mot högspecialiserad kompetens.

Den växande andelen digitala gränsöverskridande leveranser innebär att allt större delar av handeln sker utan fysisk närvaro i mottagarlandet. Det gör att nationella regler för dataflöden, molntjänster och cybersäkerhet får direkt betydelse för svensk export. På politisk nivå innebär utvecklingen att frågor som rör datadelning, internationella skatteregler och handelsavtal behöver hanteras med samma tyngd som mer traditionella exportfrågor, eftersom digital öppenhet i praktiken blivit en förutsättning för fortsatt tillväxt.

⁴⁴ Ytterligare två exportsätt av tjänster förekommer. Dels kan arbetskraft från det exporterande landet tillfälligt vara stationerad på uppdrag utomlands utan att företaget har kommersiell närvaro där. Dels kan utländska medborgare vara på besök i exportörlandet (för turism eller i affärssyfte) och inhandla produkter på resan. Dessa två exportfenomen är dock procentuellt obetydliga i fallet med techexporten.

Tjänsteexporten blir alltmer digital

Andel techexport av tjänster som levererades digitalt och gränsöverskridande respektive via lokala dotterbolag, 2005 och 2022⁴⁵



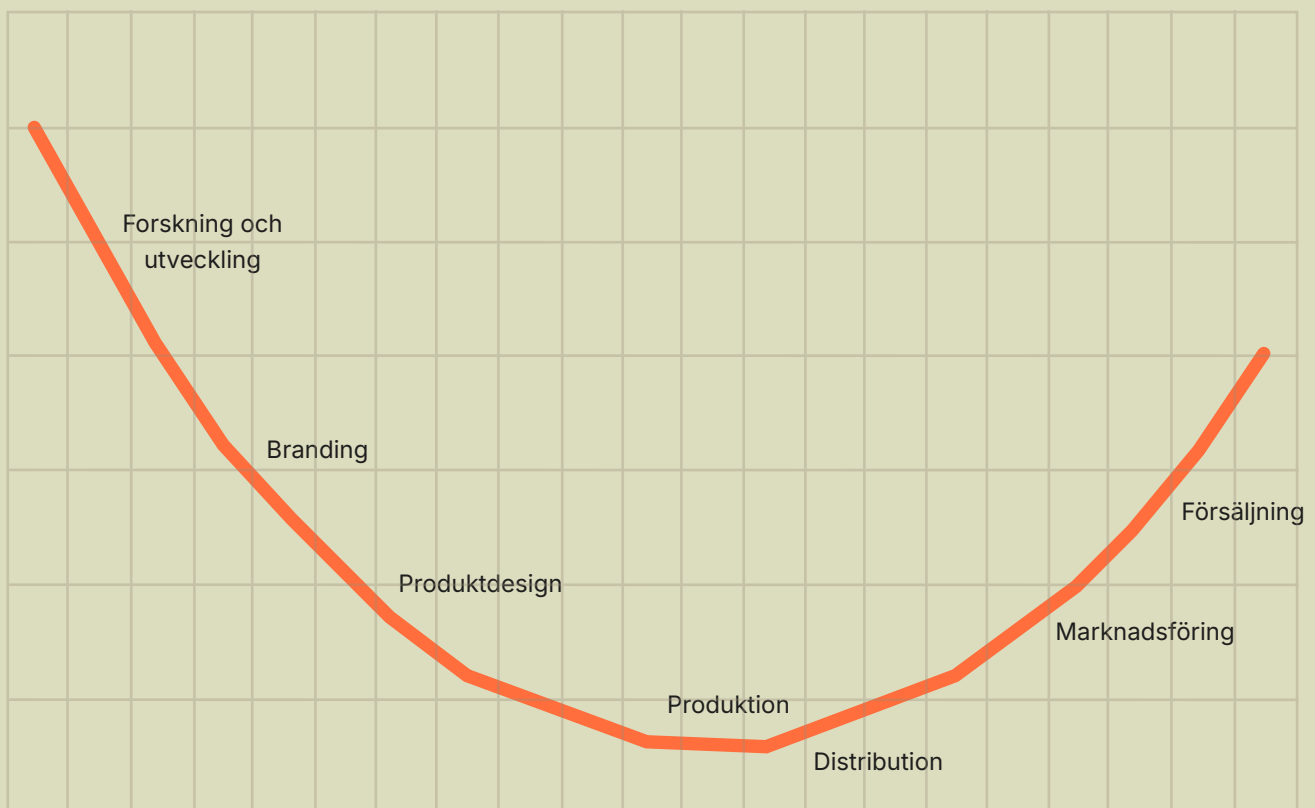
⁴⁵ Källa: WTO:s estimat.



Värdeskapandet i globala techföretag följer "Smilekurvan"

Störst förädlingsvärde uppstår i värdekedjans tidiga och sena led – i innovation, utveckling, skapandet av immateriella tillgångar och i kundrelationer, snarare än i löpande produktion och logistik.

Tillskott i
förädlingsvärde (y)



Tidpunkt i värdekedjan (x)

Snabbast exporttillväxt i Asien, Polen och Storbritannien

Exporten av techprodukter är mer global än svensk utrikeshandel i stort. Merparten av techexporten – 57 procent – går till länder utanför EU. För tjänsteorienterade techföretag är den geografiska närheten till marknaden mindre avgörande än för den traditionella industrin.

USA utgör techbranschens enskilt största exportmarknad, med ett exportvärde på 59 miljarder kronor 2024. Trots senare tids spänningar i den transatlantiska relationen förblir USA, med sin bredd och spets inom bland annat SaaS, molntjänster och AI, en stor och betydelsefull destination för svenska techföretag. Trumpadministrationens konfrontativa hållning i handelsrelationer har dock ökat pressen på svenska företag att investera och skapa arbetstillfällen i USA för att kunna exportera sina produkter.

För att säkerställa ökad tillväxt inom tech behöver svenska exportstrategier balansera etablerade marknader med proaktiva satsningar på snabbväxande regioner. En stor del av tillväxten för den svenska techexporten drivs i dag av dynamiska marknader som Indien, Kina och Polen, vilka har uppvisat en imponerande genomsnittlig årlig tillväxt på över 15 procent under de senaste fem åren – ett tecken på snabb expansion och stark framtidspotential.

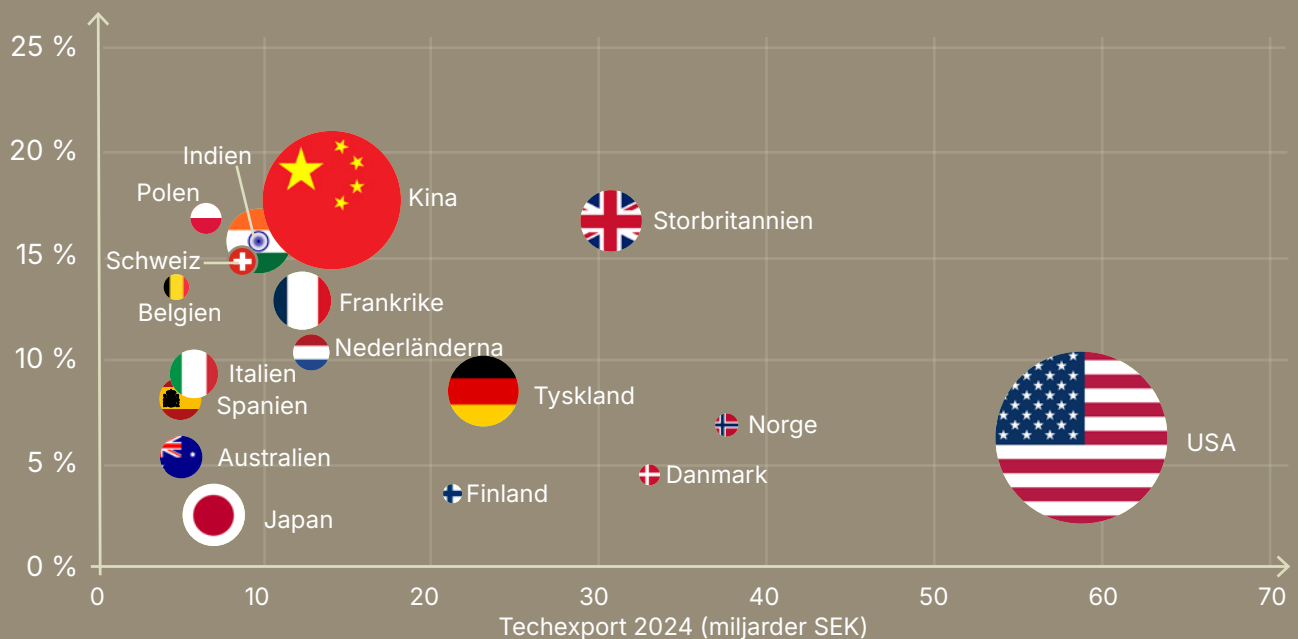
Sveriges nordiska grannländer, liksom Storbritannien och Tyskland, representerar också betydande exportvolym. Särskilt exporten till Storbritannien har ökat kraftigt efter Brexit. Trots makroekonomisk och politisk turbulens är den brittiska marknaden hem för Europas största startup-scen, en djup kapitalmarknad, starka kluster inom bland annat fintech och cleantech – samt en liberal hållning till AI och dataflöden.

"Under 2024 gick 57 procent av techexporten till länder utanför EU."

Störst export till USA men andra marknader växer snabbare

Flaggans storlek = marknadsstorlek i BNP 2024⁴⁶

Genomsnittlig årstillväxt
2019-2024 (CAGR)



⁴⁶ Källa: SCB, IMF.

"Den globala
techhandeln går
mot en utveckling
präglad av allt fler
och skarpare
handelshinder"

Fler tekniska barriärer pressar techhandeln

Den globala techhandeln går mot en utveckling präglad av allt fler och skarpare handelshinder. Exportrestriktioner, krav på lokal datalagring, nationell standardisering, digitala skatter, varutullar och bakgrundskontroller vid investeringar skapar ett alltmer komplext operativt landskap för techföretag.

Bolag kan behöva skapa flera olika versioner av samma produkt och investera i marknadsanpassning av enbart regulatoriska skäl. Det innebär att skalfördelar går förlorade, eftersom enhetliga lösningar blir svåra eller omöjliga att sälja utan lokala modifieringar. Kostnader ökar, riskpremier för investerare stiger och vinstmarginaler pressas. I värsta fall kan företag förlora tillgången till betydelsefulla marknader.

När länder inför egna tekniska standarder, ställer krav på säkerhetsprövningar, lokal produktion eller gynnar inhemska leverantörer, ökar kostnaderna och risken för uteblivna affärer. Financial Times rapporterar exempelvis att Ericssons och Nokias

anbud i Kina försvåras genom långa och svår-förutsägbara säkerhetsprövningar – så kallade "black box"-granskningar som fördröjer avtalsprocesser.⁴⁷ För Ericsson och Nokia innebär sådana fördröjningar och osäkerhet att kundbeslut skjuts upp och att konkurrenskraften försämras – särskilt om lokala aktörer slipper samma krav. Omsättning och marginaler riskerar därmed att krympa på en strategiskt viktig marknad.

Tekniska handelshinder motiveras ofta med mål som nationell säkerhet, konsumentskydd eller miljö men kan medföra stora problem när de blir komplexa, diskriminerande eller oproportionerliga. Enligt en analys från ECIPE finns betydande vinster att hämta i att minska tekniska handelshinder. En tioprocentig ökning i den samlade effekten av tekniska handelshinder inom tjänster och användningen av digital teknik är förknippad med en minskning av ekonomins förädlingsvärde med 1,3 procent.

⁴⁷ McMorro, R. & Smith, K. Financial Times. "China curbs use of Nokia and Ericsson in telecoms networks," 2 oktober 2025.

⁴⁸ Ghodsi, Impact of Technical Barriers to Trade on the Trade in Goods in the Information and Communications Technology Sector: Differentiating by Aim of the Regulatory Measure, Working Paper 208, The Vienna Institute for International Economic Studies, September 2021.

⁴⁹ Guinea, O. et al. (2025). Breaking Barriers, Boosting Growth: Unlocking the Power of Digital Technology for Europe's Competitiveness, ECIPE Policy Brief No. 14/2025, Brussels: European Centre for International Political Economy (ECIPE).

Exempel på handelshinder för svenska techbolag och deras effekter



Exportkontroller och sanktioner

- **Effekt:** Förlorad tillgång till tillväxtmarknader, behov av produktanpassning eller alternativa leverantörer
- **Exempel:** USA:s exportrestriktioner kan försvåra för svenska techbolag att sälja till kinesiska kunder.



Lokaliseringskrav för data

- **Effekt:** Högre driftskostnader, minskad skalbarhet, svårare dataanalys
- **Exempel:** Restriktioner för överföring och lagring av användardata påverkar Spotify i t.ex. Indien.



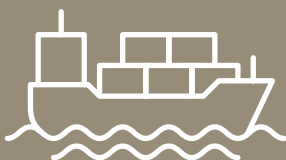
Digitala skatter

- **Effekt:** Minskad lönsamhet, svårare att konkurrera med lokala aktörer
- **Exempel:** OECD:s förslag om global digitalskatt, nationella digitala skatter i t.ex. Frankrike och Italien



Bakgrundskontroller av direktinvesteringar i kritisk teknik

- **Effekt:** Svårare kapitalanskaffning, lägre värderingar, sämre expansionsmöjligheter
- **Exempel:** Expanderande svenska AI-bolag som Lovable kan tvingas genomgå bakgrundskontroller.



Varutullar

- **Effekt:** Dyrare insatsvaror, minskad konkurrenskraft, svårare att planera investeringar.
- **Exempel:** EU:s tullar på kinesiskt stål påverkar svenska exportörer av techutrustning.



Intervju

PATRICK JOHANSSON, CHEF FÖR MARKNADSOMRÅDET
EUROPA, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA PÅ ERICSSON

"Kritisk teknologi som digital infrastruktur står i dag i centrum för den geopolitiska utvecklingen"

Hur ser ni på utvecklingen i er del av techsektorn just nu – vilka trender eller faktorer påverkar er tillväxt mest under de kommande åren?

Efter en period av utrullning av 5G-nät ser vi nu att slutanvändarna börjar ta till sig de nya möjligheter som 5G kan erbjuda. Utöver att 5G-näten levererar stor kapacitet och erbjuder bra kvalitet för konsumentanvändare så ser vi att differentierad uppkoppling – det vill säga en möjlighet att anpassa nätverket för att garantera en viss prestandanivå för olika tjänster och användare, främst inom områden som kan anses affärs- och samhällskritiska – är ett område där nya möjligheter med 5G kommer att realiseras. Det kan vara

robusthet och förutsägbarhet i uppkopplingen som möjliggör nya användningsområden inom kritiska områden som blåljusmyndigheter och försvar, eller bättre upplänkskapacitet som kan möjliggöra exempelvis uppkoppling av video, eller positioneringsfunktionalitet som kompletterar GPS och i vissa fall som inomhus överhuvudtaget erbjuda möjlighet till positionering.

Vi ser också att de uppkopplade AI-glasögon som kommer till marknaden kräver mycket av näten för att fungera bra. Detta kan potentiellt förändra hur vi använder uppkoppling för att skapa värden som vi hittills bara börjat att förstå. Förutom differentierad uppkoppling ser vi också en stor möjlighet att tillhandahålla access till 5G-näten genom öppna API:er som möjliggör användning av differentierad uppkoppling på ett globalt plan.

"Vi har full fokus på att stödja våra kunder i att adressera deras marknader med 5G på bästa sätt."

Vilka teknikområden prioriterar ni i era investeringar framåt, och vad driver dessa val?

Vi har full fokus på att stödja våra kunder i att adressera deras marknader med 5G på bästa sätt. Vi ser att programmerbara nät och öppenhet kommer att driva värdeskapande, vilket är prioriterat för våra investeringar. Vidare handlar mycket i den nära framtiden om AI och autonoma nät, där vi lägger mycket kraft då det skapar stora värden för hela telekombranschen. Ericsson har varit aktiva inom AI sedan lång tid tillbaka, något vi ser löna sig nu i hur vi kan utveckla näten.

Om vi tittar framåt så fokuserar vi på 6G där standardisering nu har börjat och där vi just nu definierar vad teknologin ska möjliggöra. I 6G kommer AI att vara helt integrerat för att möjliggöra extrema egenskaper och helt automatiserad drift.

Hur påverkar utvecklingen inom internationell handel och geopolitik era möjligheter att växa på globala marknader?

De ökade geopolitiska spänningarna innebär förstås utmaningar för Ericsson i form av nya handelshinder och ökad protektionism, men situationen öppnar samtidigt för nya möjligheter genom ett växande fokus på säkerhet och strategiska bilaterala partnerskap.

I en snabbt föränderlig handelspolitik med stigande tullnivåer påverkas ett globalt företag som Ericsson som har leverantörer och produktion runtom i världen. Men vi ser också en växande efterfrågan på säker och pålitlig digital infrastruktur, vilket stärker Ericssons position som en betrodd 5G-leverantör. Kritisk teknologi som digital infrastruktur står i dag i centrum för den geopolitiska utvecklingen, vilket gör Ericssons innovationsförmåga och globala närvaro strategiskt viktigare än någonsin.

Olika förhållningssätt till dataflöden skapar en komplex handelsmiljö

Allt fler länder begränsar överföringen av data över nationsgränser. Europa och Nordamerika har relativt öppna system med reglerad kontroll, medan flera stora tillväxtekonomier inför lokaliseringskrav som tvingar företag att lagra data inom landets gränser. I Kina och Ryssland råder omfattande statlig kontroll, vilket i praktiken stoppar flöden av digital information. Denna fragmentering hotar den internationella handeln med datatjänster – den kategori som står för merparten av tech-branschens exportvärde.

Några av de techsegment som drabbas hårdast av datarestriktioner är fintech, molntjänster och SaaS-plattformar, där konkurrenskraften bygger på skalbarhet och global databehandling i realtid. För bolag som Klarna, Spotify och Tink kan krav på lokal datalagring leda till ökade driftkostnader, högre energianvändning och svårigheter att erbjuda användaranpassat innehåll. En företagsundersökning från OECD visar att lokaliseringskrav typiskt sett leder till ökade datahanteringskostnader med 16 procent. Om sådana krav på lokal lagring kombineras med dataflödesrestriktioner stiger den typiska merkostnaden till 55 procent.⁵⁰ Studier har också kopplat datarestriktioner till betydande produktivitetsförluster för lokala företag som använder digital teknik.⁵¹

Samtidigt kan den europeiska dataskyddsförordningen GDPR ge svenska bolag ett försprång på marknader där dataskydd blivit ett konkurrensvillkor, i den mån regelverket stärker kundförtroendet. Samspelet med andra rättssystem är dock komplext. Det bilaterala avtalet EU-US Data Privacy Framework (DPF) möjliggör exempelvis dataöverföringar till godkända företag i USA, medan överföringar till Storbritannien i dagsläget kan ske fritt genom EU:s beslut om adekvat skyddsnivå. Planerade regeländringar i Storbritannien kan dock skapa osäkerhet framöver.

Om trenden mot fragmentering av dataregler fortsätter riskerar EU att hamna i ett mellanläge – varken lika öppet som USA eller lika slutet som Asien. Svenska techföretags behov är emellertid mångfacetterade. Många företag är starkt beroende av öppenhet och internationella molnleverantörer som erbjuder kostnadseffektivitet, driftsäkerhet och global skalbarhet, medan andra efterfrågar ökade möjligheter till lokal datalagring och datahantering för att uppfylla kund- och säkerhetskrav. Förbättrade villkor för datacenter i Sverige – exempelvis genom pålitlig tillgång till fossilfri energi, snabbare tillståndsprocesser och konkurrenskraftiga elpriser – skulle kunna öka företagets flexibilitet utan att äventyra möjligheten till internationellt samarbete.

⁵⁰ OECD, The Nature, Evolution and Potential Implications of Data Localisation Measures, Paris: OECD Publishing, 2023

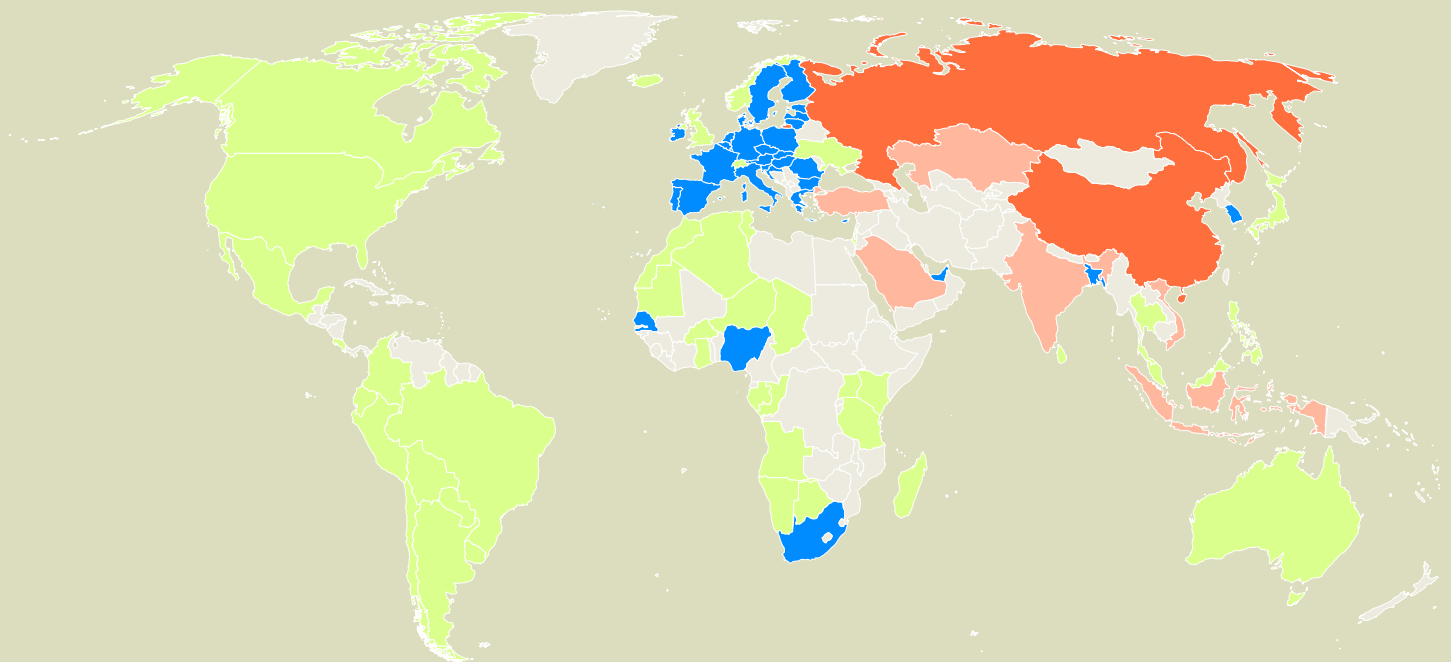
⁵¹ World Bank, Trading for Development in the Age of Global Value Chains, Washington, D.C.: World Bank, 2020.

"Studies show that countries would gain on average about 4,5 percent in productivity if they removed their restrictive data policies, whereas the benefits of reducing data restrictions on trade in services would on average be about 5 percent."
– Världsbanken⁵³

Gränsöverskridande dataflöden begränsas i allt fler länder

Grad av restriktioner för gränsöverskridande dataöverföringar⁵²

- Nivå 1** – Öppen datahandel, låg restriktivitet
- Nivå 2** – Måttlig reglering, viss kontroll
- Nivå 3** – Restriktiv, stora databarriärer
- Nivå 4** – Auktoritär, omfattande statlig kontroll



⁵² Källa: Cross-Border Data Policy Index, Global Data Alliance.

⁵³ World Bank, Trading for Development in the Age of Global Value Chains, Washington, D.C.: World Bank, 2020.

SAMMANFATTNING OCH SLUTSATSER AV TEMAKAPITLET

Svenska techföretags utmaningar och möjligheter i en osäker värld

Sverige står mitt i en global dragkamp där makten successivt förskjuts från råvaror till data. USA och Kina dominerar teknikens värdekedjor och har under 2025 testat varandras ekonomiska uthållighet genom tullar och exportrestriktioner. I den osäkra miljön söker Europa sin roll – ofta som följare eller reglerande kraft.

För ett starkt exportberoende land som Sverige har tillgången till öppna marknader med fria dataflöden – möjliggjorda av fungerande digital infrastruktur från sjökablar till datacenter – blivit minst lika central som tillgången till energi under industriepoken. När länder inför krav på lokal data lagring eller egna tekniska standarder påverkas svenska företag direkt genom ökade kostnader och minskad skalbarhet. Medan mer statiska dataflöden ibland kan hanteras lokalt kräver dynamiska och realtidsbaserade tjänster som moln, IoT och AI oftast kontinuerliga dataflöden mellan länder. Begränsningar i dessa flöden kan därmed snabbt hämma innovation och konkurrenskraft.

Den svenska techhandeln blir alltmer digital, immateriell och tjänstebaserad. Merparten av export-

värdet utgörs i dag av datatjänster, mjukvarulicenser och digitala plattformar. Bakom utvecklingen står ledande företag som Ericsson, Spotify, Klarna, Evolution, Tietoevry och Sinch – men också snabbväxande aktörer som Lovable, Einride och Doktor.se. De verkar i en värld där digital infrastruktur och informationsflöden har blivit strategiska resurser och där geopolitik, cybersäkerhet och handelspolitik i allt högre grad flätas samman.

Sveriges utmaning framöver blir att förena öppenhet och säkerhet – att skydda data och bygga robusta system utan att isolera sig från omvärlden. För att lyckas med denna balansakt behöver techföretagen bland annat en mer utvecklad inre EU-marknad för tjänster, bättre tillgång till forskningsresurser, know-how och internationell kompetens inom tillväxt drivande teknikområden samt förbättrade villkor för etablering och drift av datacenter. Men det räcker inte att stärka företagens innovationsförmåga och konkurrenskraft i strikt ekonomisk mening. I en tid när teknik och geopolitik växt samman krävs en allt starkare samverkan mellan politik och näringsliv för att navigera mellan världens ekonomiska och digitala blockbildningar.



Kapitel 4

Omvärldsbild, framtids- scenarier och prognoser

I detta kapitel ges en samlad bild av de globala och nationella krafter som formar techbranschens tillväxtutsikter under de kommande åren. Vi belyser:

- Hur konjunkturen, geopolitiken och investeringsklimatet formar marknaden på kort sikt.
- Hur strukturella drivkrafter som AI, cybersäkerhet och industriell teknikintegration påverkar tillväxten.
- Vilka scenarier som väntas för techbranschens omsättning och BNP-andel fram till 2028.





Bräcklig återhämtning kan växla upp 2026

Den ekonomiska återhämtningen är fortfarande bräcklig. Den svaga utvecklingen i svensk ekonomi 2025 väntas dock följas av nära 3 procents BNP-tillväxt under 2026, drivet av stigande reallöner, ökade investeringar och fallande räntor som stimulerar inhemsk efterfrågan.

Svagheten på arbetsmarknaden och risken för inbromsning i världshandeln respektive i USA ger dock skäl till försiktighet. De tvära kasten i handelspolitiken och släpande effekter av tullar och exportrestriktioner gör sig successivt påminda i den amerikanska ekonomin. Enligt Eurostat minskade EU:s varuexport till USA i augusti 2025 med 22 procent jämfört med samma månad 2024, efter en överenskommelse mellan blocken som kraftigt höjde tullarna på de flesta varor från EU.⁵⁴ Tecken på inbromsning i USA föranledde under hösten den första räntesänkningen sedan december 2024.

Historiskt har större protektionistiska ingrepp ofta fått långvariga effekter på tillväxten. USA:s tullhöjarpolitik i början av 1930-talet ledde exempelvis

till kraftigt minskad världshandel och en djupare recession än nödvändigt.⁵⁵ Dagens mer utvecklade handelssystem bygger i hög grad på tjänsteflöden och riskerar inte samma kollaps men erfarenheten visar att även selektiva handelshinder kan dämpa investeringsviljan under flera år. Den nuvarande politiken av konfrontativ och ryckig protektionism utgör därför ett mångårigt hot mot komplexa värdekedjor, särskilt för exportberoende industribranscher såsom fordonsindustrin.

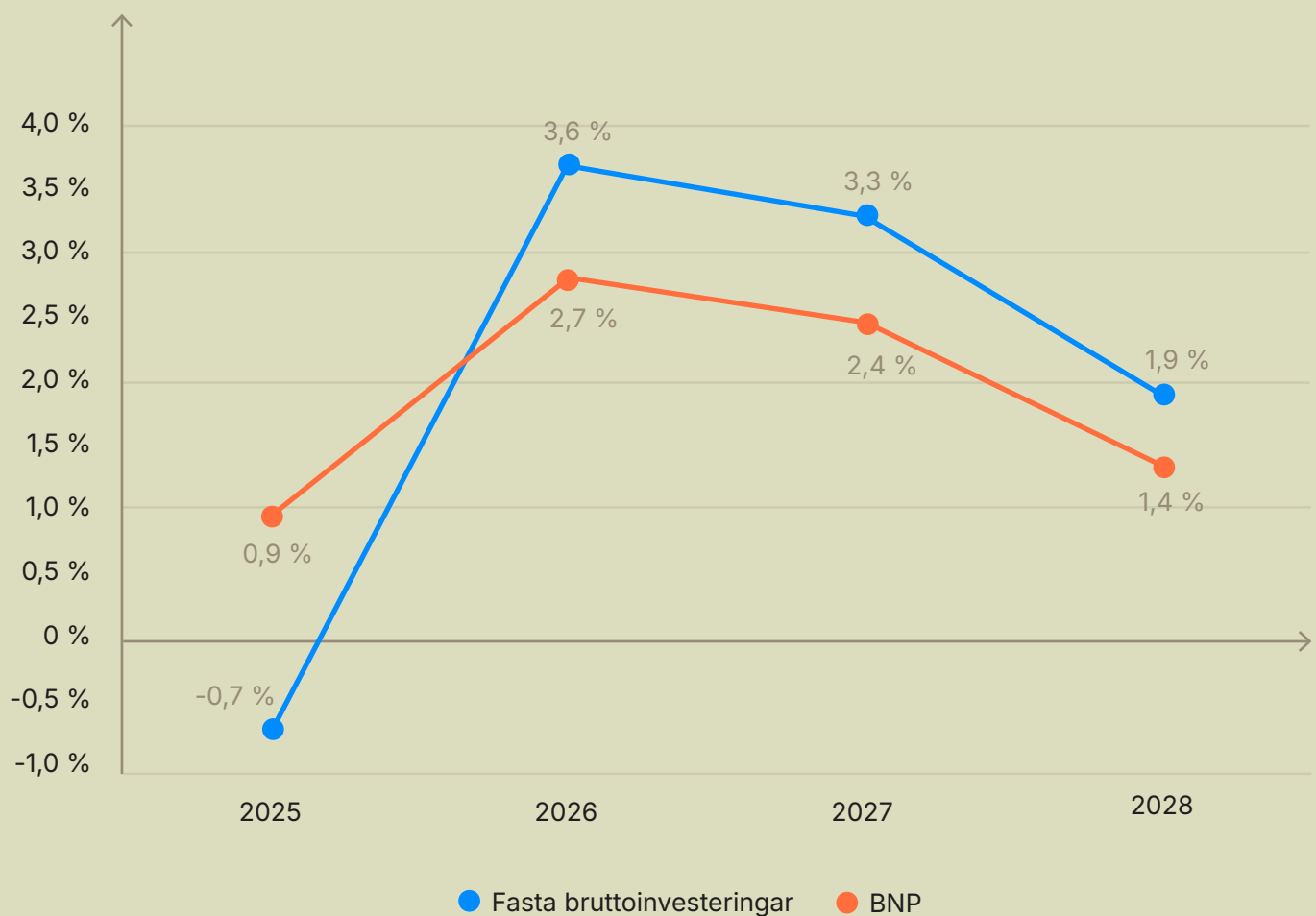
För den svenska techbranschen innebär detta att en dämpad investeringsaktivitet pressar efterfrågan från industrin på kort sikt. Samtidigt ökar behovet av digitalisering, automation och cybersäkerhet. Techföretag som kan erbjuda kostnadseffektiva lösningar som stärker produktivitet och motståndskraft mot störningar i leveranskedjorna står därmed väl positionerade inför nästa konjunkturfas.

⁵⁴ Frankl, Ed (2025), "EU Exports to U.S. Drop Sharply", The Wall Street Journal, 16 oktober 2025.

⁵⁵ Irwin, D. "The Smoot-Hawley Tariff: A Quantitative Assessment," The Review of Economics and Statistics, Vol. 80, nr. 2 (maj 1998), s. 326–334.

Förväntad återhämtning i svensk BNP och investeringar 2026

Medelprognoser för 2025–2028 enligt svenska prognosinstitut⁵⁶



⁵⁶ Källa: Konjunkturinstitutet. Medelprognosen utgår från de fem senaste prognoserna i oktober 2025.



Hårdvarubetonad techtillväxt under 2025

Under 2025 gick den svenska techbranschen in i en ny fas där tyngdpunkten i efterfrågan försköts från mjukvara till hårdvara och återförsäljning. Hårdvarutillverkarna vände från en kraftig nedgång till snabb tillväxt. Återförsäljning och service gjorde en liknande resa efter många kvartal av kräftgång. Utvecklingen inom de hårdvarurelaterade segmenten under första halvåret 2025 bör ses i ljuset av det överhängande hotet om kraftigt höjda tullar, vilket ledde till proaktiv lageruppbyggnad av komponenter bland kunder – sannolikt en viktig drivkraft bakom försäljningsuppgången.

För programvaru- och it-tjänsteföretagen, techbranschens största segment, är läget utmanande. It-konsultmarknaden har mattats av under 2025, drivet av både prispress och minskade projektvolym. En företagsundersökning av Boston Consulting Group visar att teknikköpare under 2025 blev be-

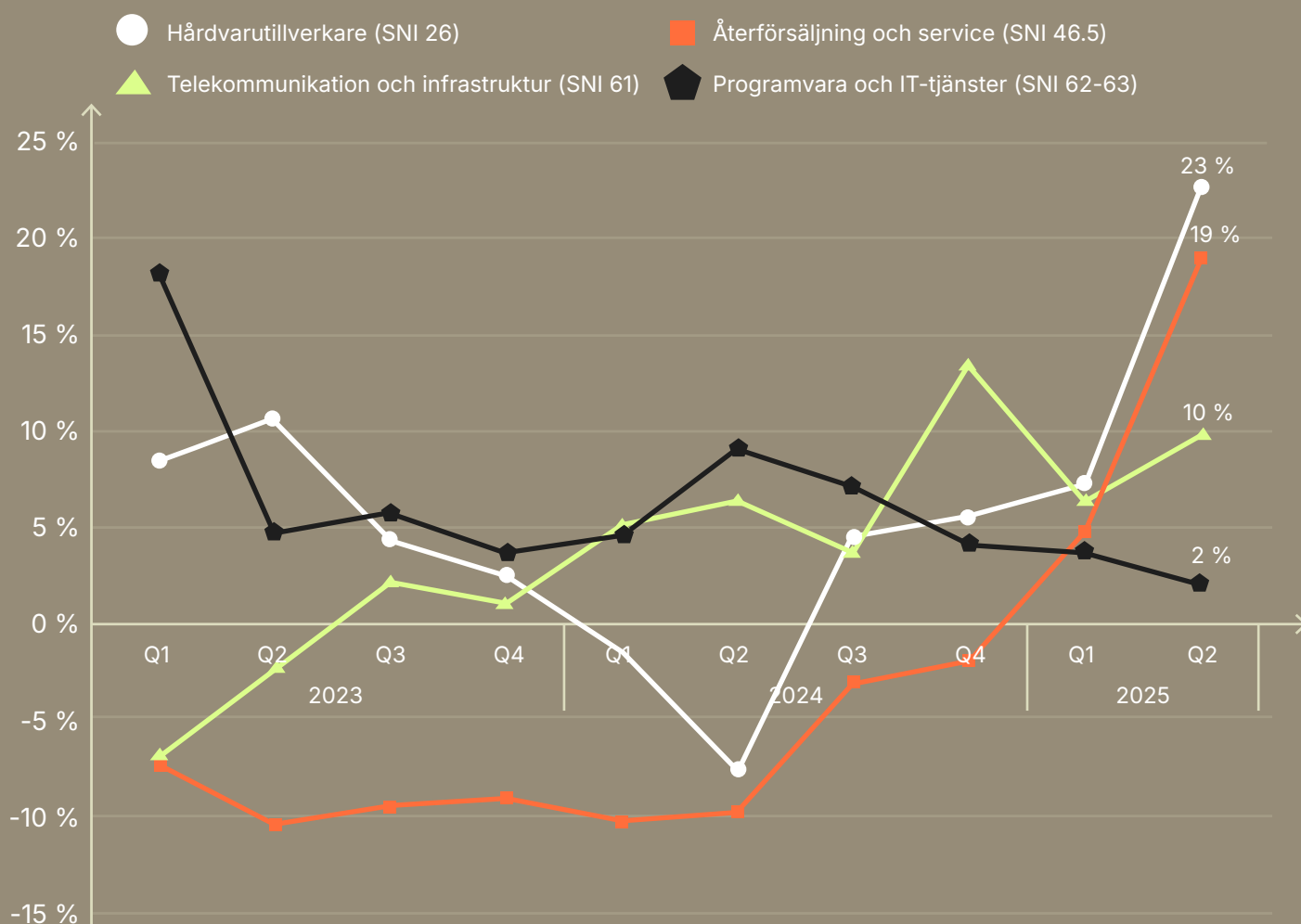
tydligt mer försiktiga mellan april – när omfattande amerikanska tullar för första gången tillkännagavs – och september. Andelen medelstora och stora europeiska samt amerikanska företag som uppgav att deras it-budget växer minskade från 77 till 56 procent. De företag som fortfarande planerade att öka sina it-utgifter räknade med att göra det med ungefär hälften så mycket som före tullbeskedet.⁵⁷

Telekomsektorn uppvisar en stabil och trendmässigt positiv tillväxtbana, men präglas av en avvaktande konsumentmarknad och starkt fokus på kostnadskontroll. Efterfrågan på nya mobiltelefoner är dämpad till följd av konjunkturen men företagsmarknaden återhämtade sig under första halvåret 2025. Tillväxten drevs främst av ökade tjänsteintäkter inom företagslösningar och fasta nät, där operatörerna gynnas av digitalisering, ökad 5G-penetration och växande säkerhetsinvesteringar.

⁵⁷ Boston Consulting Group, Services Are the New Fault Lines in Global Trade, 2025.

Kraftig uppstuds inom hårdvara och återförsäljning

Kvartalsvis omsättningsutveckling i den svenska techbranschen, 2023–2025⁵⁸



⁵⁸ Källa: SCB, Omsättning i tjänstesektorn samt Industrins omsättning och orderingång.

"Telekomsektorn
uppvisar en stabil och
trendmässigt positiv
tillväxtbana, men präglas av
en avvaktande konsument-
marknad och starkt fokus
på kostnadskontroll."

Ökad AI-användning stöper om näringslivet

De globala it-utgifterna väntas enligt Gartner öka med 7,9 procent under 2025, främst drivet av AI-relaterade investeringar och en snabbt växande digital infrastruktur. International Data Corporation (IDC) förutspår att de globala AI-investeringarna mer än fördubblas mellan 2024 och 2028, motsvarande en genomsnittlig årlig tillväxt på 29 procent.

Under det andra kvartalet 2025 gick nära hälften av världens riskkapitalinvesteringar (42 procent) till projekt inom AI och maskininlärning.⁵⁹ Mot bakgrund av den höga tillväxttakten inom AI varnar vissa bedömare för spekulativa risker, då kapitalinflödet ökar snabbare än de hittills observerade produktivetsvinsterna.⁶⁰ Samtidigt råder bred enighet om att tekniken har en enorm potential att effektivisera verksamheter inom allt från industri till offentlig sektor.

AI-användningen ökar snabbt i näringslivet efter genombrottet av generativ AI och det snabbväxande utbudet av kostnadseffektiva modeller och verktyg. Under 2024 uppgav vart fjärde svenskt företag att de använde minst ett AI-verktyg, jämfört med vart tionde 2023.⁶¹ Spridningen mellan branscher var stor. Techbranschen hade kommit längst med omkring sju av tio techföretag som använde AI – vilket speglar både hög digital kompetens och en kultur av innovation och snabb implementering. Även tjänste- och energiföretag hade tagit stora steg, medan traditionell industri, transporter och byggsektorn låg kvar på lägre nivåer. Efterfrågan på lösningar som gör AI enklare och mer skalbart i traditionella branscher väntas öka snabbt under de kommande åren.

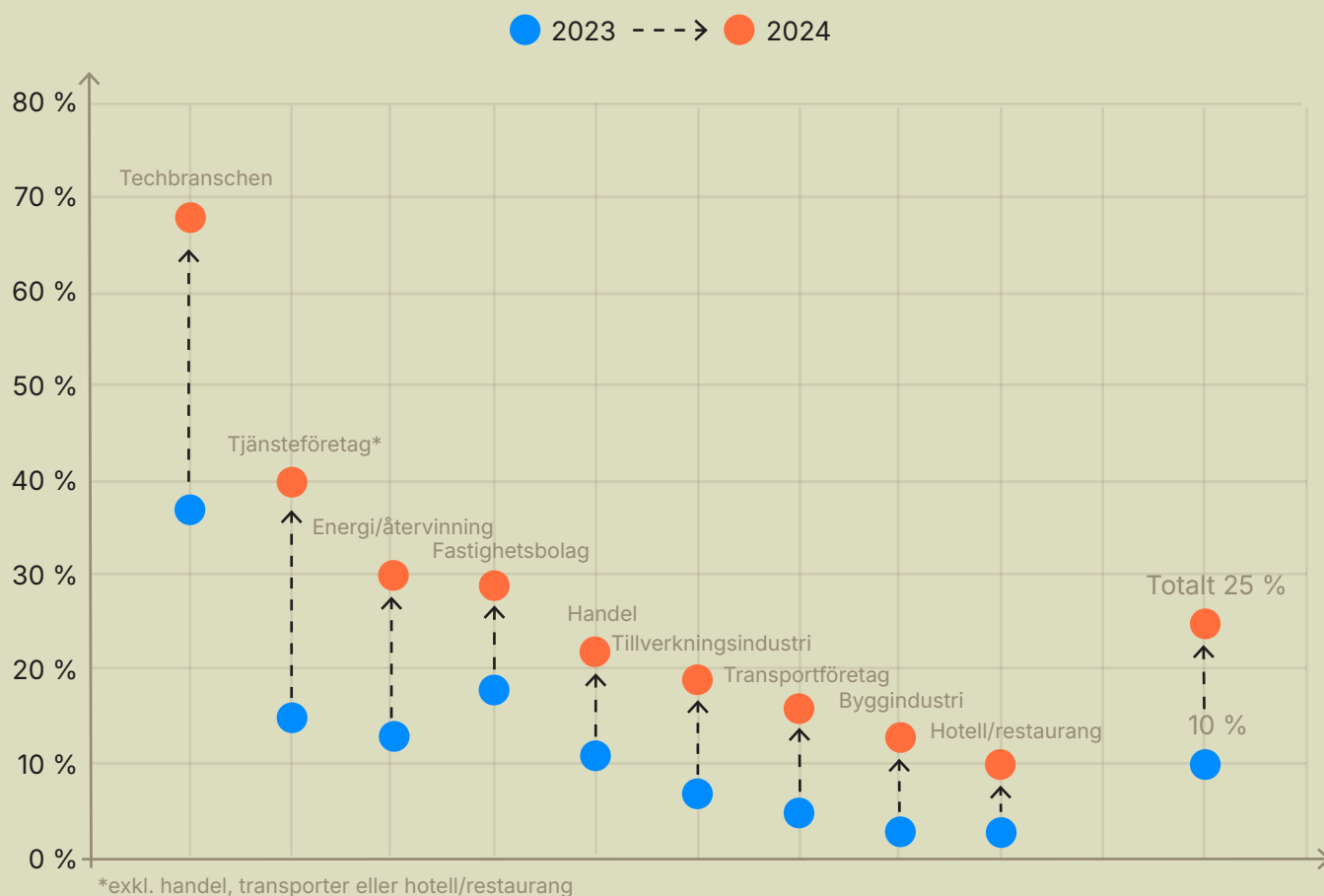
⁵⁹ Källa: PitchBook (2025), Emerging Tech Indicator Q2 2025.

⁶⁰ Brown, E. och Whelan, R. Wall Street Journal (2025), "Spending on AI Is at Epic Levels. Will It Ever Pay Off?", 25 September 2025.

⁶¹ Källa: SCB, It-användningen i företag. Uppgifterna samlades in mellan februari och augusti månad.

Vart fjärde företag använde AI 2024

Andel av svenska företag med 10 eller fler anställda som uppgav att de använde minst en AI-teknik, 2023–2024⁶²



⁶² Källa: SCB, It-användningen i företag.

Växande behov inom molntjänster, säkerhet och 5G-applikationer

Tillväxtutsikterna inom techbranschen drivs inte bara av AI-tillämpningar utan även av en rad andra teknikområden. Bland dessa kan nämnas molntjänster, cybersäkerhet, smart industri, 5G-applikationer och avancerad konnektivitet, elektrifiering och energieffektivisering, autonoma fordon samt deep tech-utveckling.

De globala investeringarna i molninfrastruktur ökade med 22 procent i årstakt under andra kvartalet 2025 och har därmed ökat med över 20 procent fyra kvartal i följd. Även i Sverige sker stora investeringar: Microsoft satsar exempelvis 33,7 miljarder kronor i moln- och AI-infrastruktur i Sverige under en tvåårsperiod och Brookfield byg-

ger ett datacenter i Strängnäs till ett värde av 95 miljarder kronor.⁶³ ⁶⁴ Behoven inom molnsegmentet blir samtidigt alltmer komplexa, vilket kräver ökad kompetenstillförsel inom optimering och systemintegration.

Cybersäkerhet är ett annat snabbväxande område, drivet av ett allt högre säkerhetshot. Den organiserade brottslighetens växande kapacitet och ökade påverkansförsök från främmande makter skapar nya krav på skydd och motståndskraft. Attacker mot kritiska sektorer som utbildning, vård, finans och energi blir både vanligare och mer allvarliga. Enligt Gartner väntas de globala utgifterna för cybersäkerhet öka med 12 procent under 2026.

⁶³ Mukherjee, S. Reuters (2024), "Microsoft to Invest \$3,2 Billion in Swedish Cloud and AI Infrastructure," 3 June 2024.

⁶⁴ Ek, H. Dagens industri (2024), "Rekordinvestering i Sverige – Brookfield satsar 95 miljarder," 4 juni 2024.



22 %

Den globala moln-
marknadens tillväxt under
andra kvartalet 2025⁶⁵

12 %

Förväntad ökning av
de globala utgifterna för
cybersäkerhet 2026⁶⁶

52 %

Andel svenska
mobilabonnemang som använde
5G-nät 2024, att jämföra med 41
procent i Västeuropa och 71
procent i Nordamerika⁶⁷

⁶⁵ Källa: Catalys

⁶⁶ Källa: Gartner.

⁶⁷ Källa: PTS och Ericsson Mobility Report. PTS redovisar antalet aktiva 5G-abonnemang i Sverige baserat på operatörernas rapportering, medan Ericsson Mobility Report bygger på modellering av abonnemangsutvecklingen per världsregion. Uppgifterna är därför inte helt jämförbara, men kan användas för att ge en fingervisning om Sveriges relativa position.



Intervju

KARIN HAGMAN, VD TRUESEC GROUP

Cyberhoten ökar – och öppnar nya tillväxtmöjligheter

Hur ser ni på utvecklingen i er del av techsektorn just nu – vilka trender eller faktorer påverkar er tillväxt mest under de kommande åren?

"Vår sektor – cybersäkerhet – drivs av flera faktorer. Dels påverkas våra kunder av omvärldsläget med oro för fortsatt ökande hotbild mot kritisk infrastruktur och offentlig sektor, dels jobbar alla med AI adaption samtidigt som vi också ser krav på kostnadsmedvetenhet. Sammantaget ger detta att vi har mycket att göra och våra kunder önskar verkligen en partner som hjälper dem att navigera cyberhotlandskapet. Så trots tydlig kostnadsmedvetenhet bland kunderna finns goda tillväxtmöjligheter för oss, eftersom hotbilden också ökar och våra kunder fortsätter investera i att bygga robusthet."

Vilka teknikområden prioriterar ni i era investeringar framåt, och vad driver dessa val?

"För cybersäkerhetsbranschen så handlar det mesta om AI/ML just nu. Både för att åstadkom-

ma automation och därmed snabbare kunna behandla större datamängder men vi ser också en mycket snabb utveckling av agentic AI. Denna utveckling gör också att landskapet kan ritas om och vi investerar aktivt för att kunna vara med att leda utvecklingen i Europa. Agentic AI kommer förändra hur vi gör cybersäkerhet och genom att vara tidiga på vägen kan vi också hjälpa våra kunder att hantera en ökande volym av hot."

Hur påverkar utvecklingen inom internationell handel och geopolitik era möjligheter att växa på globala marknader?

"Vi befinner oss mitt i denna utveckling – varje dag. Vi märker en tydlig vilja i Europa att stärka sin egen motståndskraft. Samtidigt är de flesta kunder djupt inne i de stora amerikanska ekosystemen av ledande cybersäkerhetsprodukter. Så vi ser en begynnande differentiering bland våra kunder där vissa mycket tydligare går mot att välja europeiska alternativ medan andra kunder fortsätter enligt lagd strategi. Helt tydligt är dock att även på cybersäkerhetsområdet är trenden att bygga Europa starkare och där hoppas vi kunna ta en tydlig position."



Möjligheter

för techbranschen under
prognosperioden 2025–2028

1

AI och automation som tillväxtmotor

Tillämpningen av generativ AI väntas höja produktiviteten och skapa nya affärsmodeller.

2

Behovet av framtidssäkring

Svenska techföretag gynnas av global efterfrågan på säkra, hållbara och effektiva digitala lösningar.

3

Stabilisering av kapitalmarknaden

Lägre räntor och förbättrad tillgång till riskkapital stimulerar ny expansion i startups och scaleups.

4

Industrins digitala transformation

Ökad integration mellan tech och industri, inte minst inom försvar, fordon och energi, stärker efterfrågan.

5

Regelförenklingar

för entreprenörer och företag kan främja mer innovation och konkurrenskraft.



Hot

för techbranschen under
prognosperioden 2025–2028

1

Ökad geopolitisk fragmentering

Handelshinder och säkerhetspolitiska spänningar hotar företagens värdekedjor.

2

Pressad lönsamhet inom it-konsultsegmentet

Hög konkurrens och omallokeringar av it-budgetar till säkerhet leder till dämpad tillväxt.

3

Kompetensbrist

Bristen på avancerad teknisk kompetens riskerar att bromsa tillväxten och minska svensk techs konkurrenskraft.

4

Regulatorisk börda

Nya regelverk för AI, cybersäkerhet och bakgrundskontroller av investeringar innebär höga anpassningskostnader.

5

Offentlig egenutveckling

När offentliga aktörer utvecklar egna system istället för att köpa in teknik hämmas innovationskraften och marknaden krymper.

Techbranschen förväntas växa med mellan 20 och 27 procent fram till 2028

Den svenska techbranschen förväntas växa betydligt under kommande år, trots tillfälliga farthinder kopplade till konjunktur och geopolitik. I TechSveriges basscenario ökar techbranschens samlade omsättning från 1 133 miljarder 2024 till 1 357 miljarder kronor 2028 – en ökning med 224 miljarder kronor, motsvarande en total tillväxt på 20 procent. Det innebär en årlig medeltillväxt på 4,7 procent – omkring 2,5 gånger högre än den förväntade tillväxten för näringslivet i stort.

I basscenariot antas den inhemska efterfrågan vara dämpad under 2026 till följd av återhållsamma investeringar, protektionistiska handelspolitiska drag och osäkerhet på exportmarknaderna. Samtidigt kvarstår starka strukturella drivkrafter i form av digitalisering, elektrifiering och ökad AI-användning, särskilt inom privat sektor. När konjunkturåterhämtningen tar fart mot slutet av 2026 stärks tillväxten. Prognosen innebär att techbranschens andel av BNP stiger från 7,8 till 8,7 procent under perioden. Den svenska techbranschens andel av den globala techmarknaden bedöms samtidigt minska något i basscenariot – från 2,1 procent 2024 till 1,8 procent 2028.⁶⁸

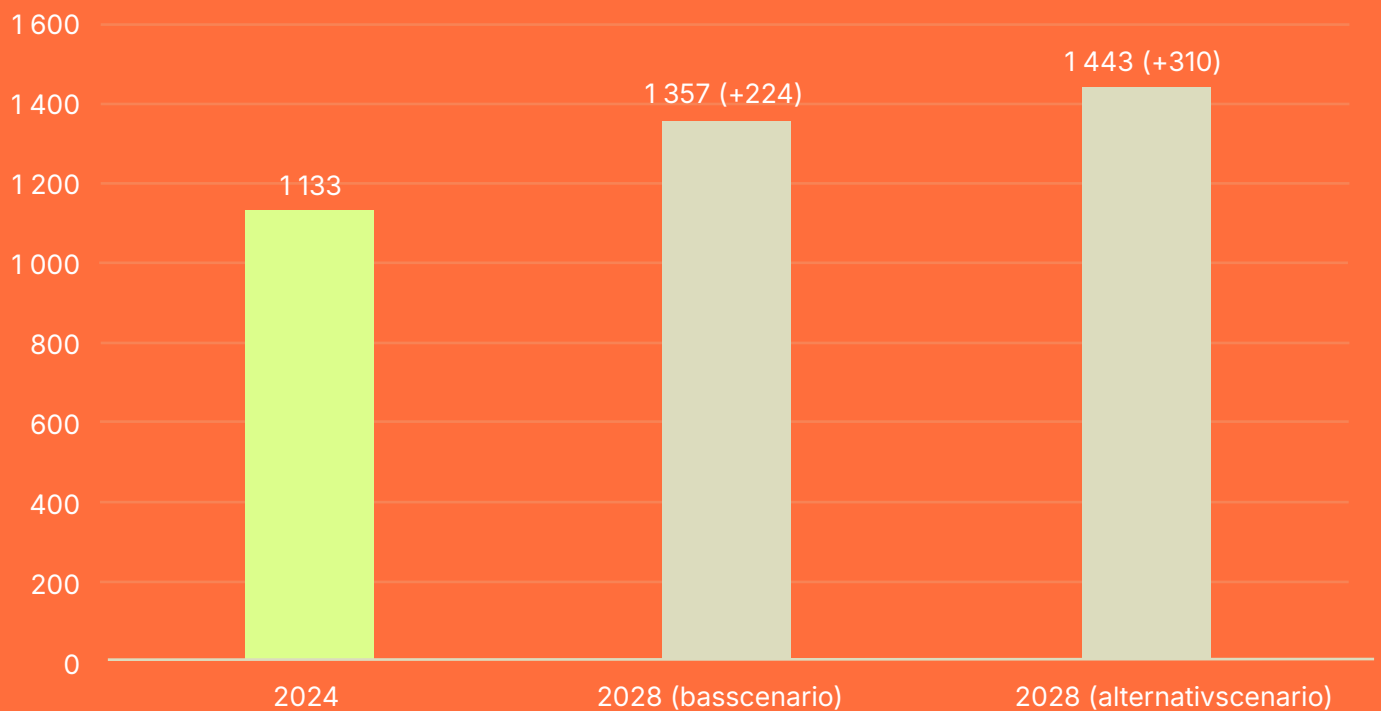
Det alternativa scenariot bygger på en snabbare global återhämtning i ekonomin och en mer konstruktiv handelspolitisk utveckling. Lägre räntor, ökad investeringsvilja och snabbare spridning av AI- och automationslösningar driver en bredare efterfrågeuppgång. I detta scenario stiger techbranschens omsättning till 1 443 miljarder kronor 2028 – en ökning med 277 miljarder kronor eller 27 procent jämfört med 2024. Den högre tillväxttakten drivs främst av exportorienterade företag och en starkare teknikinvesteringstakt i både privat och offentlig sektor. Digitalisering och effektivisering blir avgörande när världshandeln stabiliseras och techbranschens BNP-andel når 9,2 procent år 2028. I alternativscenariot väntas den svenska techbranschens globala marknadsandel minska marginellt – från 2,1 procent 2024 till 2,0 procent 2028. För att Sverige ska hålla jämna steg med omvärlden i det globala techracet krävs därmed en genomsnittlig årstillväxt som överstiger de 6,2 procent som definierar alternativscenariot.

⁶⁸ Skattningarna av den svenska techbranschens andel baseras på Gartners prognoser för den globala it-marknadens utveckling.

Omsättningen inom tech väntas öka med upp till 310 miljarder

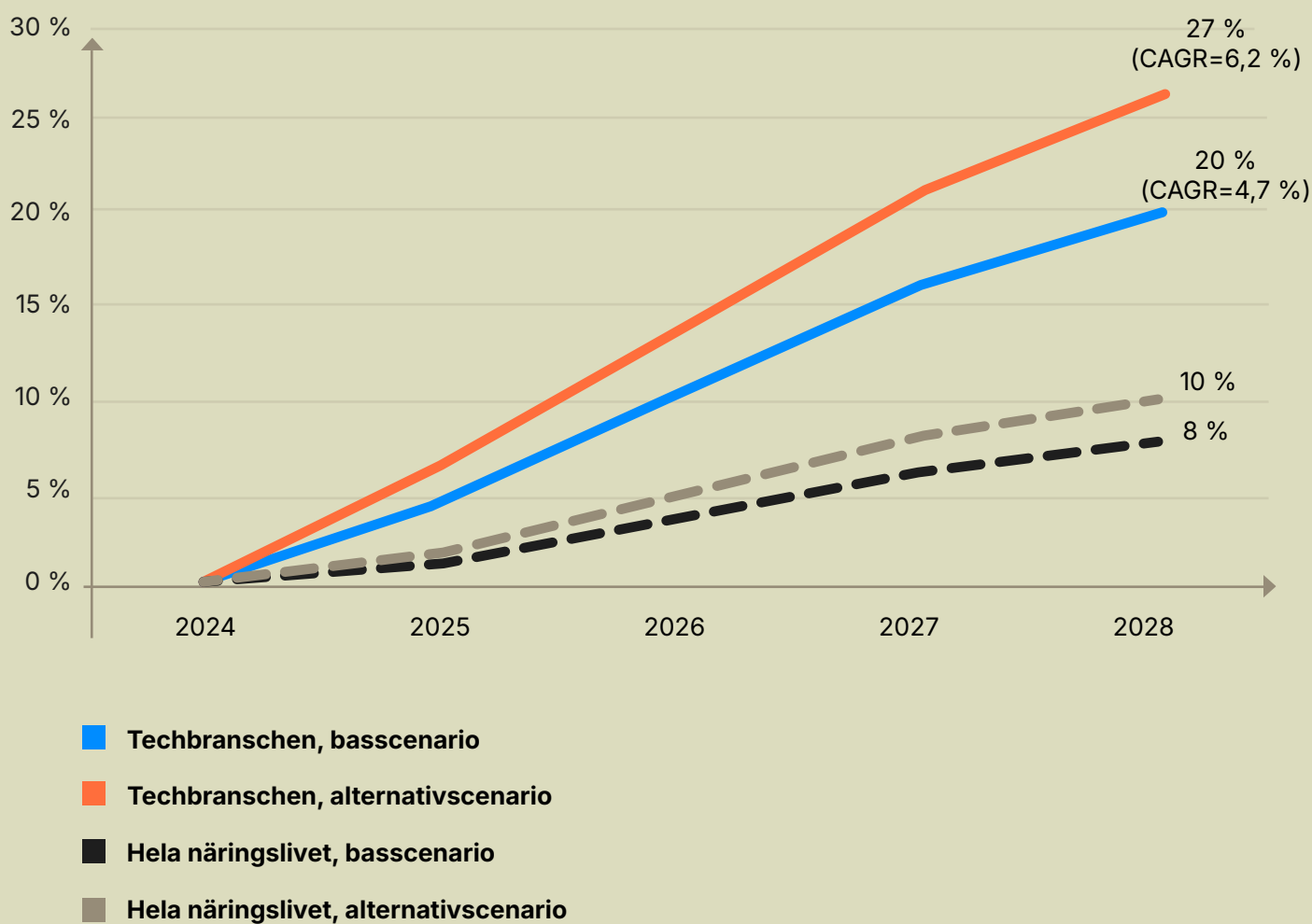
Scenariojämförelse: prognoser för techbranschens omsättning 2028 (mdkr)

Miljarder kronor



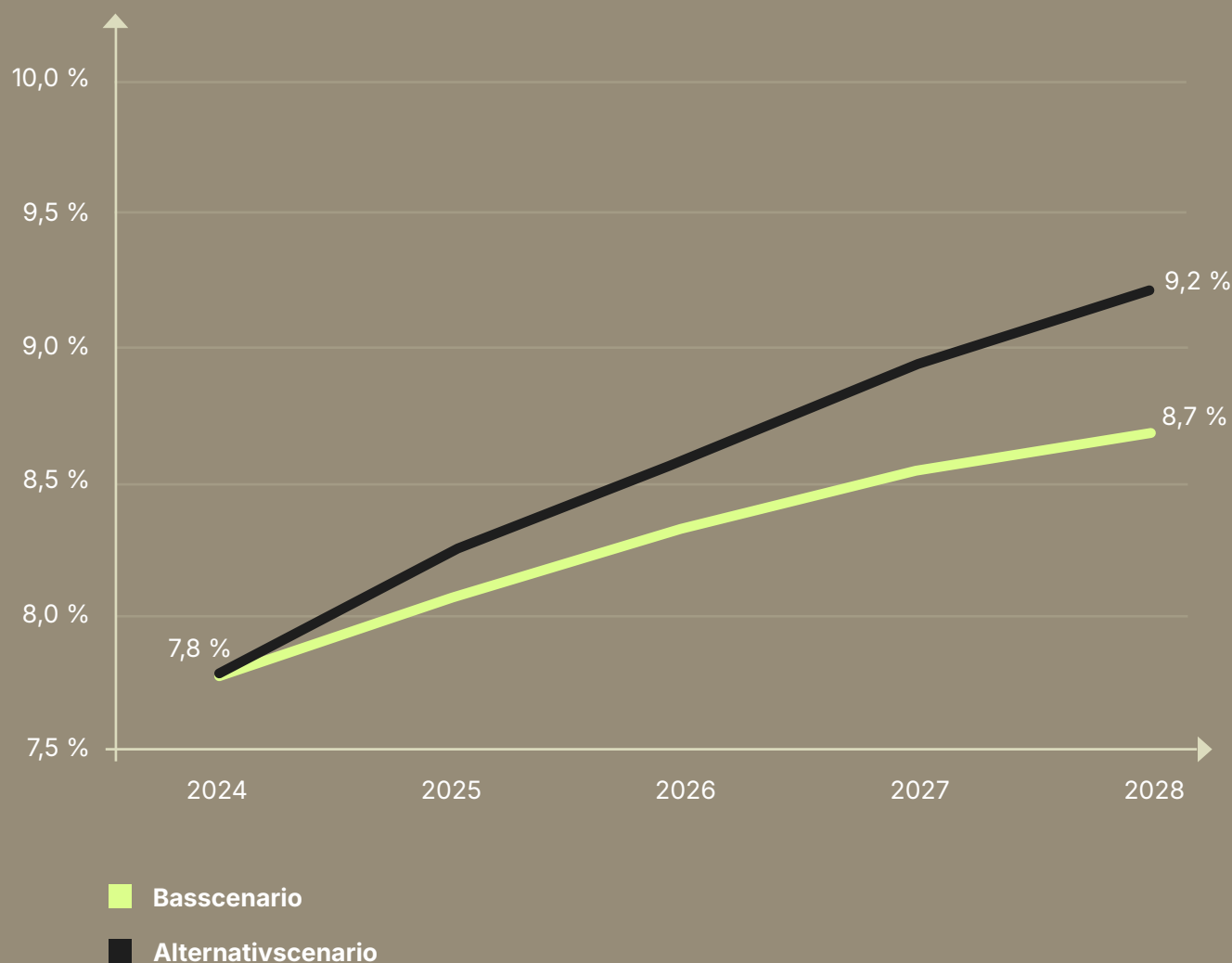
Techbranschen växer två till tre gånger snabbare än näringslivet i stort

Scenariojämförelse: ackumulerad omsättningstillväxt 2024–2028 i techbranschen vs. hela näringslivet. Avser prognosticerad utveckling i fasta priser. CAGR = genomsnittlig årlig tillväxttakt



Techbranschens BNP-andel växer till mellan 8,7 och 9,2 procent

Avser techbranschens förädlingsvärde (SNI 26 samt 61–63) relativt BNP till baspris, i 2015 års priser, prognosticerad utveckling 2024–2028



Tech som tillväxtankare i en ny geopolitisk verklighet

Prognoserna för perioden 2025–2028 visar att den svenska techbranschen fortsätter att stärka sin roll som fundament i den svenska ekonomin – en förutsättning för övriga branschers produktivitet – trots en mer osäker global omgivning. I basscenariot växer techbranschens omsättning till 1 357 miljarder kronor 2028, medan det alternativa scenariot – med snabbare internationell återhämtning och ökad teknikanvändning – når 1 443 miljarder kronor. Det motsvarar en BNP-andel på 8,7 respektive 9,2 procent.

Utvecklingen understryker att svensk tech har etablerat sig som en strategisk framtidsbransch, men också att tillväxten sker i en ny geopolitisk verklighet där handel, dataflöden och techexport i allt högre grad påverkas av säkerhetspolitiska

överväganden. Erfarenhet visar att protektionistiska åtgärder och fragmentering av marknader kan dämpa investeringstakten långt efter att de införts. Samtidigt skapar denna omställning nya möjligheter för företag som kan förena teknikspets med förtroende, cybersäkerhet och hållbarhet.

För att Sverige ska kunna utveckla sin position som en ledande technation krävs nu reformer som säkrar kompetensförsörjning, kapitalflöden och tillgång till internationella marknader. Techbranschen är inte bara en motor för tillväxt utan en avgörande förutsättning för ekonomisk och strategisk flexibilitet i en orolig värld. Med rätt villkor kan svensk tech fortsätta att driva produktivitet, innovation och konkurrenskraft – både på hemmaplan och på de globala marknaderna.

"För att Sverige ska kunna utveckla sin position som en ledande technation krävs nu reformer som säkrar kompetensförsörjning, kapitalflöden och tillgång till internationella marknader."

Appendix

Prognosförutsättningar och tillhörande fördjupning

För att förstå och prognosticera techbranschens framtida utveckling kan omsättningstillväxten betraktas som ett resultat som består av tre tillväxtkomponenter:

- Den strukturella tillväxten som består av en underliggande, trendmässig tillväxttakt.
- Den konjunkturella tillväxten, en tillväxttakt som beror på det allmänna konjunkturläget i ekonomin och techbranschens samvariation med konjunkturen.
- Ekonomiska chocker, händelser eller fenomen av engångskaraktär som antingen kan höja eller sänka tillväxttakten.

Prognosscenarierna i rapporten bygger på en strukturell tillväxt inom tech som ligger i paritet med utvecklingen under de senaste två decennierna. Den långa referensperioden innebär att variationer över konjunkturcykeln till stor del jämnar ut sig. För att skatta konjunkturlägets inverkan på branschutvecklingen har prognoserna dels vägt in befintliga makroprognoser från Konjunkturinstitutet och andra bedömare (publicerade under det tredje kvartalet 2025), dels den normala samvariationen mellan det allmänna konjunkturläget och techbranschens produktionsvärde på historisk basis.

I prognosernas alternativscenario antas en konjunkturutveckling under prognoshorisonten

som är något starkare än i basscenariot. I alternativscenario antas att ny teknik såsom AI och 5G successivt fasas in och höjer den strukturella tillväxten. Såsom disruptiva tekniker antas dessa medföra betydelsefulla produktivitetslyft i ekonomin, vilket ökar omsättningen per sysselsatt arbetstagare och därför den strukturella tillväxttakten.

En möjlig felkälla för branschomsättningen under prognosperioden är, utöver den prognosticerade tillväxttakten, den uppgift som prognosarbetet utgått från vad gäller branschtillväxten 2024. Uppgiften är ett preliminärt utfall med utgångspunkt från beräkningar utifrån Skatteverkets momsstatistik. Om tillväxten visar sig ha varit betydligt lägre eller högre än vad den preliminära siffran utvisar kommer också nivån 2028 att påverkas.

I prognoserna görs vidare ett antagande om nollutveckling för prisutvecklingen för techprodukter sett över hela prognosperioden. Det innebär att tillväxten sett över hela prognosperioden avser både tillväxten i kronor (löpande priser) och för den prisjusterade tillväxten (i volymer). Antagandet är i paritet med hur den långsiktiga utvecklingen sett ut under de senaste 10 till 15 åren men utgör en möjlig felkälla. Detta gäller inte minst om konjunkturutvecklingen utfaller annorlunda jämfört med vad som antagits i prognoserna, eftersom konjunkturutvecklingen i regel är betydelsefull för den allmänna prisutvecklingen.

Referenslista

Boston Consulting Group. Services Are the New Fault Lines in Global Trade. 2025. Tillgänglig på: <https://www.bcg.com/publications/2025/services-are-the-new-fault-lines-in-global-trade> (hämtad 16 oktober 2025).

Brown, E. & Whelan, R. (2025). "Spending on AI Is at Epic Levels. Will It Ever Pay Off?", Wall Street Journal, 25 September 2025. Tillgänglig på: <https://www.wsj.com/tech/ai/ai-bubble-building-spree-55ee6128> (hämtad 20 oktober 2025). Tillgänglig på: <https://www.wsj.com/tech/ai/ai-bubble-building-spree-55ee6128> (hämtad 20 oktober 2025).

Ek, H. (2024). "Rekordinvestering i Sverige – Brookfield satsar 95 miljarder." Dagens industri, 4 juni 2024. <https://www.di.se/digital/rekordinvestering-i-sverige-brookfield-satsar-95-miljarder/> (hämtad 21 oktober 2025).

Frankl, Ed (2025). Wall Street Journal, "EU Exports to U.S. Drop Sharply", The Wall Street Journal, 16 oktober 2025. <https://www.wsj.com/economy/trade/eu-exports-to-u-s-drop-sharply-4b8df211> (hämtad 19 oktober 2025).

Ghods, M. (2021). Impact of Technical Barriers to Trade on the Trade in Goods in the Information and Communications Technology Sector: Differentiating by Aim of the Regulatory Measure. Working Paper 208. Vienna: The Vienna Institute for International Economic Studies. <https://wiiw.ac.at/p-5906.html> (hämtad 17 oktober 2025).

Guinea, O., Sharma, V., van der Marel, E. & du Roy, O. (2025). Breaking Barriers, Boosting Growth: Unlocking the Power of Digital Technology for Europe's Competitiveness. ECIPE Policy Brief No. 14/2025. Brussels: European Centre for International Political Economy (ECIPE). <https://ecipe.org/publications> (hämtad 20 oktober 2025).

Irwin, D. A. (1998). "The Smoot-Hawley Tariff: A Quantitative Assessment." The Review of Economics and Statistics, 80(2), 326–334. Cambridge, MA: The MIT Press. <https://www.jstor.org/stable/2646642>

McMorrow, R. & Smith, K. Financial Times, "China curbs use of Nokia and Ericsson in telecoms networks," 2 oktober 2025. <https://www.ft.com/content/7d08731c-189e-4835-8cfa-048fe68611bd>

Mukherjee, S. (2024). "Microsoft to Invest \$3.2 Billion in Swedish Cloud and AI Infrastructure." Reuters, 3 June 2024. <https://www.reuters.com/technology/microsoft-invest-32-bln-swedish-cloud-ai-2024-06-03/> (hämtad 21 oktober 2025).

OECD (2023) The Nature, Evolution and Potential Implications of Data Localisation Measures. Paris: OECD Publishing. https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2023/11/the-nature-evolution-and-potential-implications-of-data-localisation-measures_249df37e/179f718a-en.pdf (hämtad 16 oktober 2025).

PitchBook (2025). Emerging Tech Indicator Q2 2025. Emerging Tech Research Series. London: PitchBook Data, Inc. <https://pitchbook.com/news/reports> (hämtad 20 oktober 2025).

Produktivitetskommissionen (2025). Fler möjligheter till ökat välbefinnande. Slutbetänkande av Produktivitetskommissionen, SOU 2025:96. Stockholm: Finansdepartementet. <https://www.regeringen.se/rattsliga-dokument/statens-offentliga-utredningar/2025/09/sou-202596/> (hämtad 20 oktober 2025).

Regeringen (2025). Budgetpropositionen för 2026. Proposition 2025/26:1. Stockholm: Finansdepartementet. <https://www.regeringen.se/rattsliga-dokument/proposition/2025/09/prop.-2025261/> (hämtad 21 oktober 2025).

Statistiska centralbyrån (SCB). Sveriges ekonomi – Statistiskt perspektiv, nummer 6 2025: Ekonomin mättes av första kvartalet 2025. Stora och utlandsägda företag präglar svensk tjänstehandel. Stockholm: SCB, 2025. https://www.scb.se/contentassets/e41fd39acd4f436183d83f633e53cd9a/nr0001_2025m06_ti_a28ti2506.pdf (hämtad 16 oktober 2025).

Världsbanken (2020). Trading for Development in the Age of Global Value Chains. Washington, D.C.: World Bank. <https://www.worldbank.org/en/publication/wdr2020> (hämtad 17 oktober 2025).

World Economic Forum (2023). Digital Transition Framework: An Action Plan for Public-Private Collaboration. Geneva: World Economic Forum, i samarbete med FTI Consulting. <https://www.weforum.org/reports/digital-transition-framework-an-action-plan-for-public-private-collaboration> (hämtad 16 oktober 2025).



TechSverige är en bransch- och arbetsgivarorganisation för alla företag inom techsektorn. Vårt uppdrag är att tillsammans med medlemmarna skapa bästa möjliga förutsättningar för en konkurrenskraftig svensk techbransch som driver innovation och utveckling i hela samhället. Bland våra cirka 1 400 medlemsföretag – som sammantaget har närmare 100 000 medarbetare i Sverige – finns allt från startups till stora multinationella bolag.

TechSveriges medlemmar är också medlemmar i Svenskt Näringsliv.

Besök oss gärna på techsverige.se