

Svensk tech
formar
framtiden

Verksamhetsberättelse

2025-26

När svensk tech står stark, står också Sverige starkare

Vi befinner oss mitt i ett teknikskifte som förändrar samhället i grunden. Utvecklingen inom AI går snabbt, säkerhetsfrågorna har blivit allt mer centrala och konkurrensen om kompetens och innovation är global. Det är en utveckling som formar hur Sverige fungerar, växer och står rustat framåt.

Samtidigt har det gångna året präglats av en mer utmanande ekonomisk verklighet. Flera företag har navigerat i en svagare konjunktur, ökad osäkerhet i omvärlden och ett mer komplext säkerhetsläge. Det ställer höga krav på ledarskap, prioriteringar och långsiktighet – men tydliggör också techbranschens avgörande betydelse

Tech är i dag en av Sveriges viktigaste tillväxtmotorer, men också en möjliggörare för jobb, välfärd och säkerhet i hela samhället. Det handlar om allt från hur vi stärker vår konkurrenskraft och innovationsförmåga till hur vi bygger motståndskraft i en tid av ökade cyberhot och geopolitisk oro.

Hur vi använder tekniken och vilket ledarskap som formar utvecklingen är avgörande. Därför blir ett starkt och ansvarsfullt techledarskap allt viktigare. Ledarskap som driver innovation och nya affärsmöjligheter, men som också tar ansvar för kompetens, säkerhet och samhällsutveckling.

Under året har vi sett hur vårt arbete gör skillnad. När vi driver frågor tillsammans får vi genomslag – i den offentliga debatten, ökad kunskap, stärkt förtroende och i konkreta politiska förslag. Samtidigt stöttar vi er i vardagen som arbetsgivare med rådgivning, avtal och konkreta

verktyg i en bransch som förändras snabbt. Det märks också i ett starkt medlemsengagemang och ett växande inflöde av företag som vill vara en del av den kraft vi bygger gemensamt.

Vi har ett viktigt arbete framför oss. Tillsammans för ett Sverige som står starkare i den globala konkurrensen. För företag som kan växa, anställa och investera här. För ett samhälle som bättre tar till vara teknikens möjligheter och hanterar dess utmaningar.

Inför valet 2026 behöver tech ta en självklar plats i samhällsdebatten. Med vårt manifest och arbete för att Techsäkra Sverige presenterar vi konkreta reformförslag för hur vi stärker Sveriges konkurrenskraft, kompetens och säkerhet i en digital tid, i den nya AI-eran.

Samtidigt närmar vi oss nästa avtalsrörelse i en tid där förutsättningarna för arbete, kompetens och produktivitet förändras snabbt. Den svenska modellen behöver fortsätta utvecklas i takt med en bransch som är global, kunskapsintensiv och innovationsdriven – med stort behov av flexibilitet.

Det handlar i grunden om att skapa rätt förutsättningar för att svensk tech ska fortsätta växa – och därmed bidra till ett starkare Sverige. TechSverige finns för att samla den kraften – som branschens röst och techarbetsgivarnas stöd i vardagen.

Tack för ert medlemskap och förtroende.



Åsa Zetterberg
vd, TechSverige

Bilder i urval



Medverkande vid TechSveriges seminarium *Så gör AI och datacenter skillnad – för energi, klimat och samhälle* i Almedalen 24 juni: Fredrik Sand och Frida Faxborn (moderatorer), Elena Fersman, Ericsson, Jonas Birgersson, it-entreprenör, Peter Neuberg, Coromatic group, Christina Backlund, Shibuya och Peter Michelson, EcoDataCenter.



Civilminister Erik Slottner (KD) och TechSveriges vd Åsa Zetterberg efter TechSveriges seminarium *Kan techlandet Sverige bli världsledande igen?* den 26 juni.



Den 11 mars lanserade TechSverige *Techsäkra Sverige*, ett manifest med reformförslag för ett mer konkurrenskraftigt, tryggt och digitalt Sverige inför valet 2026. Manifestet samlar fyra reformområden där tech spelar en avgörande roll för Sveriges framtid. Först ut presenterades Det digitala folkhemmet – en reform för stärkt digital kompetens och trygghet i hela befolkningen.



TechSveriges podcast *Techsäkra Sverige* sätter techfrågorna i centrum på den politiska dagordningen. I premiäravsnittet som spelades in live den 11 mars medverkade TechSveriges vd Åsa Zetterberg, EU-minister Jessica Rosencrantz (M) och Ardalan Shekarabi (S), talesperson i arbetsmarknadsfrågor.



Den 12 januari presenterades samarbetet med SME-D, branschorganisationen för små och medelstora företag inom svensk försvarssektor. SME-D har nu etablerat sin kanslifunktion inom TechSverige. Genom samarbetet stärks techbranschens samlade bidrag till Sveriges totalförsvar.



I samband med lanseringen av rapporten *Healthtech – för människors hälsa, vård och livskvalitet* den 19 april bjöd TechSverige in till ett seminarium med panelsamtal.

Flera konkreta exempel på healthtech-lösningar som har skapat stort värde lyftes fram liksom förslag för att öka användningen och nyttiggörande av healthtech.



Den 4 mars arrangerade TechSverige en fullsatt afterwork där regeringen presenterade sin nya AI-strategi och ledande röster diskuterade nästa steg för Sverige som AI-nation. Bland deltagarna fanns bland andra civilminister Erik Slottnér, Svenskt Näringslivs vd Jan-Olof Jacke, TCO:s ordförande Therese Svanström, Pia Hardy, Nvidia och Anna Kleine, Fellowmind.



En väl genomförd avtalsrörelse och goda fackliga relationer resulterade i konkurrenskraftiga och branschpassade kollektivavtal. Den 5 april hade TechSverige förhandlat klart och kommit överens med fackliga motparter.

– Det är positivt att vi har enats om ett nytt kollektivavtal som ger långsiktiga och förutsägbara villkor för våra medlemsföretag, sa Einar Humlin, förhandlingschef på TechSverige.



Den 9 december bjöd TechSverige, Västsvenska Handelskammaren och Business Region Göteborg in till Tech-glögg i Göteborg. Det blev en välbesökt afterwork med scenprogram och mingel. Under kvällen presenterades TechSveriges rapport *Svenska techbranschen 2025*, som visar hur branschen utvecklas och bidrar till svensk ekonomi, sysselsättning och export.

Den 2 februari lanserade TechSveriges IT-kompetensråd rapporten *Digital kompetens i skolan formar framtidens möjligheter*.

Utöver statistik lyfter rapporten fyra exempel med skolor och huvudmän som genom tydlig styrning, uthållighet och pedagogiskt fokus lyckats använda digitala verktyg och AI för att stärka undervisningen och ge eleverna de färdigheter som dagens samhälle och morgondagens arbetsliv kräver.



TechSveriges och Nyckeltalsinstitutets rapport *Techbranschen som arbetsgivare* släpptes den 2 oktober och visade att techbranschen fortsätter att utmärka sig som en av de mest attraktiva arbetsgivarna i svenskt arbetsliv.

Nyckeltalsinstitutets kartläggning visar att branschen, trots en snabbt föränderlig omvärld och osäker konjunktur, stärker sin position som en trygg och eftertraktad arbetsgivare, med goda arbetsvillkor som skapar en stabil grund för framtidens kompetensförsörjning.

2025 2026 i siffror

97 %

är nöjda
med vårt
arbetsgivarstöd

36

utbildningar

11

rapporter

20

debattartiklar

10

seminarier

10

nyhetsbrev

12 054

följare på LinkedIn varav
3002 nya under året.

20

pressmeddelanden

18

remissvar

Några av årets viktiga framsteg för techbranschen

Under året har flera viktiga steg tagits som stärker techbranschens konkurrenskraft, attraktionskraft och roll i samhället – där TechSveriges arbete tillsammans med medlemsföretagen har bidragit till tydliga resultat.

Intresset för tech fortsätter att öka. Fler söker sig till techutbildningar, inte minst unga kvinnor där fler kvinnor väljer it än tidigare. Frågan om digital kompetens, bland annat inom AI och cybersäkerhet, har fått ett tydligare genomslag i samhällsdebatten. Samtidigt har förutsättningarna för att attrahera och behålla global kompetens förbättrats efter förändringar som TechSverige länge drivit på för. Det handlar bland annat om kortare handläggningstider och extra stöd för företag som rekryterar högkvalificerad kompetens. Det är en viktig förflyttning som stärker kompetensförsörjningen och Sveriges långsiktiga innovationskraft.

Sverige växlar upp inom framtidsteknik – och kompetensen behöver hänga med. I vårandringsbudgeten 2026 har regeringen därför beslutat om fler utbildningsplatser på ingenjörsutbildningar, samtidigt som områden som AI, halvledare och avancerade material lyfts som avgörande för konkurrenskraften. TechSverige har tillsammans med andra aktörer länge pekat på att satsningarna behöver bli mer långsiktiga, där utbildningssystemets kapacitet och resurser bättre speglar arbetsmarknadens behov. AI:s snabba utveckling sätter också en allt tydligare prägel på arbetsmarknaden, där TechSverige fått gehör för behovet av bättre data om utvecklingen. Ett viktigt steg var regeringens uppdrag till SCB att stärka statistiken om AI:s effekter på arbetsmarknaden, med särskilt fokus på unga. Det är en nyckel för att säkra rätt kompetens och fullt ut realisera Sveriges tekniksatsningar.

Cybersäkerhet har klivit högre upp på den politiska agendan. TechSverige har under lång tid drivit på för ökad prioritering, tydligare ansvarsfördelning och stärkt samverkan mellan näringsliv och offentlig sektor. Det har bidragit till ökade satsningar, fler initiativ för informationsdelning och ett tydligare fokus på digital motståndskraft i

både nationella strategier och myndighetsarbete. Den nordiska dimensionen har samtidigt blivit allt viktigare, inte minst säkerhetspolitiskt, och TechSverige har intensifierat det nordiska samarbetet bland annat inom totalförsvaret. Sammantaget stärker det Sveriges förmåga att möta en alltmer komplex hotbild.

Genom informationssatsningen Byt nät nu har vi tillsammans drivit på teknikskiftet från 2G- och 3G-näten och nått ut brett till både organisationer och användare. Det har bidragit till ökad medvetenhet, omställning och att övergången till moderna nät i stort har fungerat väl, ett konkret resultat av branschens gemensamma informationsarbete.

Inom AI har tempot ökat. Regeringens strategi och ambition att positionera Sverige som en ledande AI-nation är viktiga steg, där TechSverige har varit en tydlig röst för behovet av konkreta satsningar på kompetens, datainfrastruktur och innovation. Det lämnade avtryck i regeringens AI-strategi. Att AI nu prioriteras högre i den politiska agendan visar att frågan har fått genomslag, men också att arbetet behöver fortsätta med full kraft.

TechSverige har visat behovet av att anpassa digitaliseringspolitiken, både nationellt och i EU, till det svenska näringslivets höga grad av digitalisering. Det påverkar frågor om datadriven innovation, digital suveränitet och datacenter. Det har skett genom möte med statsråd, riksdagsledamöter, Europaparlamentariker och andra beslutsfattare. Det har ökat förståelsen för techs betydelse i ekonomin och vad som krävs för tillväxt och konkurrenskraft. Parallellt har TechSverige lyft datacenterfrågorna, samlat nyckelaktörer och bidragit till en mer nyanserad och seriös diskussion om vad datacenter betyder för Sverige.

Tillsammans visar detta hur svensk tech fortsätter att vara en drivkraft för fler arbetstillfällen, tillväxt, välfärd och säkerhet, och hur ett målmedvetet arbete ger resultat som stärker Sverige.

Techbranschen och dess utsikter i siffror

Bidrag till BNP:

336 miljarder kronor.*
7,8 % av Sveriges BNP.

Skatteinbetalningar:

294 miljarder kronor
skatteinbetalningar till välfärd
och offentliga tjänster.*

Branschtillväxt:

20-27 % prognosticerad
branschtillväxt fram till
2028.

Sysselsättning:

Drygt 260 000 anställda.

Omsättning:

Branschens omsättning var
1 133 miljarder kronor.*
En ökning med 1,6 %.

* Gäller för 2024.

Våra medlemmar

Röster från våra medlemsföretag:

"TechSverige har funnits med sedan jag började i branschen och har varit en viktig kraft i att standardisera och förenkla affärerna mellan leverantörer och kunder, inte minst genom den breda acceptansen av standardavtal. Utöver detta är nätverken mycket viktiga forum för att utveckla branschen och inte minst TechSveriges arbete med att driva digitaliseringsagendan mot myndigheter och utbildningsväsendet."

Gösta Thorell, vd, iCore

"Som vd ser jag styrkan i den svenska modellen, där samverkan mellan arbetsgivare och branschorganisationer skapar stabilitet och långsiktighet. Genom att vara en aktiv del av TechSverige säkerställer vi att frågor som rör innovation, kompetensförsörjning och investeringar i teknik hanteras gemensamt – något som stärker hela Sveriges techsektor och gynnar våra kunder. För våra medarbetare innebär detta trygghet och struktur."

Maria Wasing, vd, Axiell

"Att erbjuda schyssta villkor har varit centralt för oss sedan starten 2017. Med tiden som vi växt har det blivit uppenbart att vi blir effektivare med en guide i alla medarbetarrelaterade frågor. Att bli medlem och teckna kollektivavtal känns också som ett sätt att bejaka den svenska modellen. TechSverige kändes som det givna valet för oss som it-konsultbolag. Därtill har vi idag ett antal kunder som uppskattar att vi tecknat medlemskap."

Anders Barnå, vd, Unicus



"Vi på HiQ Mälardalen är relativt nya i TechSverige men ser redan nu värdet av medlemskapet. Vi ser att det kommer ge oss chans att utbyta erfarenheter och hitta samarbeten med andra innovativa företag och branschkollegor, samtidigt som vi får delta i viktig policypåverkan, hålla oss uppdaterade om branschtrender och delta i aktiviteter som stärker vår position i det digitala ekosystemet."

Per Gustafsson, Regionschef, HiQ Mälardalen

"Det är viktigt att vi som bransch samlas för att skapa förutsättningar för ett hållbart företagande och arbetsliv, särskilt i en tid med snabb teknikutveckling och stora förändringar i omvärlden. För att vara konkurrenskraftiga på en global marknad behöver vi vara innovativa, snabba och flexibla. Genom samarbete inom TechSverige kan vi lära av varandra. Det är också värdefullt med de möjligheter till stöd och rådgivning inom olika områden som TechSverige erbjuder. Tillsammans kan vi också påverka lagstiftning, regulatoriska ramverk och inte minst tolkningen av dem."

Jesper Söderqvist, vd, CGM

Fritextsvar från kundundersökning om TechSveriges arbetsgivar-service:

"Sakligt, kunnigt och professionellt. Uppskattar verkligen att få prata direkt med någon som kan vårt kollektivavtal och bransch. Heja TechSverige!!"

"Alltid lika serviceinriktade. Det är tacksamt att ni tar er tiden att förklara och diskutera på ett så bra och ostressat sätt."

"Tack för ett otroligt fint bemötande och mycket hjälpsam rådgivning i sin enkelhet."

"Bra frågeställningar som gör det lättare för mig att förbereda inför förhandlingarna."

TechSveriges styrelse



Per Wallentin



Mikael Bäck



Sophia Wikander



Anna Kleine



Sofia Gerstenfeld



Carl-Johan Hamilton



Lars Kry



Caroline Segerstéen



Monika Lundberg



Yashar Moradbakhti



Jonas Edén



Anders Olsson



Linus Wallin



Vahid Zohali



Åsa Zetterberg

TechSveriges styrelse väljs årligen vid årsmötet. Det är valberedningen som lägger fram förslag på kandidater, som medlemmarna sedan röstar om. Styrelsen ska bestå av en särskilt vald ordförande och därutöver minst 10 och högst 20 ledamöter. TechSveriges vd ingår alltid i styrelsen.

Styrelseledamöterna nedan valdes vid årsmötet i maj 2025.

Per Wallentin, ordförande, Knowit
Carl-Johan Hamilton, Ants
Sofia Gerstenfeld, Visma Enterprise
Anders Olsson, Telia Sverige
Vahid Zohali, IBM Svenska
Sophia Wikander, Microsoft
Yashar Moradbakhti, Lingio
Lars Kry, Nexer
Linus Wallin, Atea Sverige
Anna Kleine, Fellowmind Sweden
Monika Lundberg, CGI Sverige
Mikael Bäck, Ericsson
Jonas Edén, Telenor Sverige
Caroline Segerstéen, Capgemini
Åsa Zetterberg, TechSverige

Vi på TechSverige



Organisation

Åsa Zetterberg, vd

Ellinor Bjennbacke, vice vd, chef medlem & utveckling

Arbetsgivarservice

Karolina Löf, chefsjurist och arbetsgivarpolitisk chef

Einar Humlin, förhandlingschef

Jenny Moberg, arbetsrättsexpert och regionansvarig norr

Ebba Svenburg, arbetsrättsjurist och regionansvarig syd

Siri Åhlmans, arbetsrättsjurist och regionansvarig väst

Lisa Eriksson, arbetsrättsjurist, biträdande förhandlingschef

Fredrik Strömberg, arbetsrättsjurist

Maja Khailat Holmberg, arbetsrättsjurist

Veronica Johansson, process- och arbetsrättsjurist

Emilia Ryd, arbetsrättsjurist

Olivia Onwuta, arbetsrättsjurist

Medlem

Tobias Odervång, medlemsansvarig

Bo-Erik "Bobo" Steen, värvare/säljare

Ekonomi

Ferhan Koc, economichef

Näringspolitik

Christina Ramm-Ericson, näringspolitisk chef och chefsekonom

Ana Andric, näringspolitisk expert med fokus på kompetensfrågor och inkludering

Frida Faxborn, förbundssekreterare och näringspolitisk expert med fokus på hållbarhet och offentlig marknad

Peter Kjäll, näringspolitisk expert med fokus på healthtech

Robert Liljeström, näringspolitisk expert med fokus på telekom och digital infrastruktur

Fredrik Sand, näringspolitisk expert med fokus på säkerhet och datadriven innovation

Kommunikation

Nicole Vianna, kommunikationschef

David Bogerius, digital redaktör

Hanna Ahlvin Bodén, medlemskommunikatör

Verksamhetsstöd

Tiina Ekman, operativ samordnare

Elsa Wintzell, koordinatör

TechSverige är den ledande bransch- och arbetsgivarorganisation som samlar kärnan av svensk tech – företag som utvecklar, levererar och möjliggör tech i Sverige och som verkar på den svenska, europeiska och globala marknaden.

Vi företräder cirka 1 400 företag som sammantaget har närmare 100 000 medarbetare i Sverige. Vårt uppdrag är att tillsammans med våra medlemmar skapa goda villkor för en konkurrenskraftig och ansvarstagande techbransch i Sverige. För när svensk tech står stark, står också Sverige starkare.

Besök oss gärna på techsverige.se